



CAEN Centro de Altos
Estudios Nacionales
ESCUELA DE POSGRADO

“Implicancias de la guerra híbrida como fundamento para la doctrina
del nivel operacional de las FFAA del Perú”

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE DOCTOR EN POLÍTICAS
PÚBLICAS Y GESTIÓN DEL ESTADO**

AUTOR:

Mg. Zamudio Escribano, Marco Antonio

ASESOR:

Dr. Olaya Moreno Máximo Vicente

Dr. Pizarro Carrillo Víctor

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Defensa: Política de Defensa Nacional, Conflictos del Siglo XXI

LIMA – PERÚ

2022

Jurado evaluador

Los abajo firmantes miembros del jurado evaluador de la sustentación de la tesis titulada “Implicancias de la guerra híbrida como fundamento para la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú” dan conformidad de la aprobación de la defensa de la tesis a cargo del Maestro Mg. Marco Antonio Zamudio Escribano, identificado con documento Nacional de Identidad N° 15432087, sugiriendo continúe con el procedimiento para optar el grado académico de Doctor en Políticas Públicas y Gestión del Estado.

Presidente (a)

Secretario (a)

Vocal

Agradecimiento:

**Eterno, a todos los que hicieron posible
culminar este proyecto.**

Dedicatoria:
A nuestro Ejército.

Autorización de publicación

A través del presente documento autorizo al Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Posgrado (CAEN-EPG) la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada “Implicancias de la guerra híbrida como fundamento para la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú”, presentada para optar el grado de Doctor en Políticas Públicas y Gestión del Estado, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido, autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso a la misma sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada y exhibida con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Fecha, 20 de abril de 2022

Marco Antonio Zamudio Escribano

D.N.I. N° 15432087

Índice

	Pág.
Carátula	
Jurado evaluador	i
Agradecimiento	ii
Dedicatoria	iii
Autorización de publicación	iv
Índice	v
Índice de tablas	viii
Índice de figuras	ix
Resumen	x
Abstract	xi
Resumo	xii
Introducción	13

CAPÍTULO I

Planteamiento del problema	15
1.1 Descripción de la realidad problemática	15
1.2 Preguntas de investigación	18
1.3 Objetivos de la investigación	19
1.4 Justificación y viabilidad	19
1.5 Delimitación de la investigación	20
1.6 Limitaciones de la investigación	21

CAPÍTULO II

Marco filosófico	22
-------------------------	-----------

CAPÍTULO III

Estado del conocimiento	25
3.1 Antecedentes de la investigación	25
3.1.1 Investigaciones nacionales	25
3.1.2 Investigaciones internacionales	28
3.2 Teorías	31
3.2.1 Teorías sobre Guerra Híbrida	31
3.2.2 Teorías sobre Doctrina del nivel Operacional de las FFAA del Perú	48
3.3 Marco conceptual	57

CAPÍTULO IV

Metodología de la investigación	59
4.1 Enfoque de la investigación	59
4.2 Tipo de investigación	60
4.3 Método de investigación	60
4.4 Escenario de estudio	60
4.5 Objeto de estudio	60
4.6 Observables de estudio	61
4.7 Fuentes de información	61
4.8 Técnicas e instrumentos de acopio de información	61
4.8.1 Técnica de acopio de información	61
4.8.2 Instrumentos de acopio de información	62
4.9 Acceso al campo y acopio de información	63
4.10 Método de análisis de información	63

CAPÍTULO V

Análisis y síntesis	53
5.1. Recolección de datos	67
5.2. Organización de los datos	67

5.3. Definición de categorías	68
5.4. Soporte de categorías	68
5.5. Análisis hermenéutico descriptivo de las categorías	70
5.7. Triangulación de datos	89
5.5. Análisis de datos cualitativos con programas informáticos.	107
5.6. Red semántica	108

CAPÍTULO VI 111

Diálogo teórico – empírico (No aplica)

Conclusiones	112
Recomendaciones	120
Propuesta de la Estructura de Seguridad Nacional	122
Referencias bibliográficas	132

ANEXOS:

Anexo 1: Matriz de consistencia

Anexo 2: Instrumentos de acopio de información

Índice de tablas

	Pagina
<i>Tabla 1. Guerra Híbrida.</i>	70
<i>Tabla 2. Tipos de amenaza de Guerras Híbridas.</i>	72
<i>Tabla 3. La Guerra Híbrida bajo el enfoque norteamericano</i>	75
<i>Tabla 4. La guerra Híbrida y el enfoque ruso contemporáneo.</i>	79
<i>Tabla 5. Doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.</i>	82
<i>Tabla 6. Entorno de Seguridad Estratégica.</i>	83
<i>Tabla 7. Rango de las operaciones militares.</i>	85
<i>Tabla 8. Tipos de Acciones Militares.</i>	87
<i>Tabla 9. Soporte de la técnica de la Indagación documental (hermenéutico) a las categorías establecidas.</i>	90

Índice de figuras

	Página
<i>Figura 1.</i> Los cinco anillos de Garden.	44
<i>Figura 2.</i> Etapas de los Conflictos del Siglo XXI, según Gerasimov	48
<i>Figura 3.</i> Entorno de Seguridad Estratégica	51
<i>Figura 4.</i> Proceso General de análisis de datos cualitativos en base a elementos con sentido, categorías.	66
<i>Figura 5.</i> Red semántica de indagación documental	108

Resumen

El estudio investigativo está referido a las implicancias de la guerra híbrida como fundamento para la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú, tema doctrinario de particular importancia, toda vez que en la actualidad este tipo de guerra ha generado una gran expectativa entre los expertos militares del mundo, pues, particularmente las grandes potencias mundiales, después de la Guerra Fría, han empezado a desarrollarlas en los diferentes conflictos que han mantenido y mantienen, específicamente los dos ejes, el occidental y el régimen comunista, que luchan por mantener la hegemonía del poder por la fuerza militar y económica de cada una de ellos en todo el orbe.

El Perú no es ajeno a este nuevo tipo de amenazas de Guerra Híbrida, por lo que tiene que estar preparado con su poder nacional para afrontar cualquier riesgo que atente contra la seguridad nacional; sin embargo, en la actualidad no se cuenta con una doctrina propia que pueda servir de guía para sus fuerzas armadas. El manual de doctrina conjunta MFA-CD-03-01 (2009) que preconiza la doctrina del nivel operacional y estratégico conjunto, no cuenta con un capítulo que contenga la doctrina correspondiente, que sirva de guía para cada instituto armado, por lo que, este estudio basó el proceso investigativo en estudiar y analizar los tipos de amenazas de guerra híbrida, así como conocer el enfoque norteamericano y el modelo ruso, como un modelo para tomar en cuenta en la formulación de la doctrina de este tipo de guerra moderna.

El objetivo general planteado fue analizar cuáles serían las implicancias de la guerra híbrida que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú. La investigación se desarrolló bajo el paradigma cualitativo, tipo de investigación: Teórica, Método hermenéutico se empleó la técnica de acopio de información de la indagación documental, arribando a las conclusiones y recomendaciones correspondientes. Finalmente, el investigador planteó una propuesta de formulación de una Manual o el desarrollo de un capítulo que se agregaría al MFA-CD-03-01 (2009) respecto a la doctrina básica de Guerra Híbrida.

Palabras claves: *Guerra Híbrida – Tipos de amenazas de guerra híbrida – El Enfoque norteamericano- El Enfoque ruso – Doctrina nivel operacional de las FFAA del Perú.*

Abstrac

The investigative study refers to the implications of hybrid warfare as a basis for the doctrine of the operational level of the Armed Forces of Peru, a doctrinal issue of particular importance, since at present this type of war has generated great expectations among experts. The world's military forces, particularly the great world powers, after the Cold War, have begun to develop them in the different conflicts that they have maintained and continue to maintain, specifically the two axes, the Western one and the communist regime, which are fighting to maintain hegemony of power by the military and economic strength of each of them throughout the world.

Peru is no stranger to this new type of Hybrid War threat, so it has to be prepared with its national power to face any risk that threatens national security; however, currently there is no doctrine of its own that can serve as a guide for its armed forces. The joint doctrine manual MFA-CD-03-01 (2009) that advocates the doctrine of the joint operational and strategic level, does not have a chapter that contains the corresponding doctrine, which serves as a guide for each armed institute, therefore, This study based the investigative process on studying and analyzing the types of hybrid war threats, as well as knowing the North American approach and the Russian model, as a model to take into account in the formulation of the doctrine of this type of modern war.

The general objective was to analyze what would be the implications of hybrid warfare that contribute to the doctrine of the operational level of the Armed Forces of Peru. The research was developed under the qualitative paradigm, type of research: Theoretical, hermeneutic method, the technique of collecting information from the documentary inquiry was used, arriving at the corresponding conclusions and recommendations. Finally, the researcher raised a proposal for the formulation of a Manual or the development of a chapter that would be added to the MFA-CD-03-01 (2009) regarding the basic doctrine of Hybrid Warfare.

Keywords: *Hybrid War - Types of hybrid war threats - The North American Approach - The Russian Approach - Operational level doctrine of the Peruvian Armed Forces.*

Resumo

O estudo investigativo refere-se às implicações da guerra híbrida como base para a doutrina do nível operacional das Forças Armadas do Peru, questão doutrinária de particular importância, já que atualmente esse tipo de guerra tem gerado grandes expectativas entre os especialistas. As forças militares mundiais, em particular as grandes potências mundiais, após a Guerra Fria, começaram a desenvolvê-las nos diferentes conflitos que mantiveram e continuam a manter, nomeadamente os dois eixos, o ocidental e o regime comunista, que lutam manter a hegemonia do poder pela força militar e econômica de cada um de les em todo o mundo.

O Peru não é estranho a esse novo tipo de ameaça de Guerra Híbrida, por isso deve estar preparado com seu poder nacional para enfrentar qualquer risco que ameace a segurança nacional; entretanto, atualmente não há doutrina própria que possa servir de guia para suas forças armadas. O manual de doutrina conjunta MFA-CD-03-01 (2009) que preconiza a doutrina do nível operacional e estratégico conjunto, não possui um capítulo que contenha a doutrina correspondente, que sirva de guia para cada instituto armado, portanto, este estudo baseou o processo investigativo em estudar e analisar os tipos de ameaças de guerra híbridas, bem como conhecer a abordagem norte-americana e o modelo russo, como modelo a ter em conta na formulação da doutrina deste tipo de guerra moderna.

O objetivo geral foi analisar quais seriam as implicações da guerra híbrida que contribuem para a doutrina do nível operacional das Forças Armadas do Peru. A pesquisa foi desenvolvida sob o paradigma qualitativo, tipo de pesquisa: Método teórico, hermenêutico, utilizou-se a técnica de coleta de informações do inquérito documental, chegando-se às conclusões e recomendações correspondentes. Por fim, o pesquisador levantou uma proposta para a formulação de um Manual ou o desenvolvimento de um capítulo que seria acrescentado ao MFA-CD-03-01 (2009) referente à doutrina básica da Guerra Híbrida.

Palavras-chave: *Guerra Híbrida - Tipos de ameaças de guerra híbridas - A Abordagem Norte-americana - A Abordagem Russa - Doutrina de nível operacional das Forças Armadas Peruanas.*

Introducción

El presente trabajo de investigación se titula “Implicancias de la Guerra híbrida como fundamento para la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú”, cuya temática abordará un concepto sobre una modalidad de conflicto que se viene desarrollando en el mundo y que es escasamente conocido en nuestro país y cuyos dos grandes enfoques opositores, uno el norteamericano y otro el ruso tratan del tema como que hay que adoptar una doctrina para contrarrestar la aplicación de la guerra híbrida por el generador, promotor e inventor de este tipo de lucha que es su oponente, esto es para el Estado Ruso los EEUU de América y a la inversa.

El objetivo general de este estudio es analizar cuáles serían las implicancias de la guerra híbrida que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú. La investigación se justifica desde el punto de vista teórico, toda vez que se tratará de enriquecer la doctrina de Seguridad y Defensa Nacional, sobre todo en el nivel operacional, respecto a la Guerra Híbrida, tema un tanto desconocido en las FFAA peruanas; sin embargo, varios de los tipos de esta guerra ya se vienen presentando en el país, algunos desde la época de los 80 - 90, con la presencia de los grupos terroristas de Sendero Luminoso (SL) y del Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), y en la actualidad, con la presencia de los adelantos en las Tecnologías de la Comunicación, del internet y de la Guerra Electrónica, amenazan a los sistemas electrónicos y digitales de las FFAA y del Estado Peruano, a través de la ciberguerra (empleo del ciberespacio) y los ataques cibernéticos a los sistemas de información y de las comunicaciones, las convulsiones sociales, entre otros.

El contenido del estudio se desarrolla en seis capítulos donde se presentan de forma sistemática y organizada los siguientes contenidos:

- En el primer capítulo, se desarrolla el planteamiento del problema, se describe la realidad problemática, las preguntas de investigación, los objetivos, la justificación y viabilidad, así como la delimitación y limitaciones de la investigación.
- En el segundo capítulo, se desarrolla el marco filosófico del fenómeno de estudio.

- En el tercer capítulo, referido al estado del conocimiento, se explicita los antecedentes de la investigación, nacionales e internacionales; cada una de las bases teóricas: histórica, normativa y referencial. Se detalla también el marco conceptual del trabajo.
- En el cuarto capítulo se hace referencia a la metodología de la investigación, abarcando el enfoque, el tipo de investigación a realizar, el método de investigación a emplear, de la misma forma se describe el escenario de estudio indicando el objeto de estudio propiamente dicho y los observables, las fuentes de información, la técnica e instrumentos de recolección de datos, el acceso al campo y finalmente el método de análisis de información.
- En el quinto capítulo está referido al Análisis y Síntesis de los datos obtenidos a través de la técnica de la indagación documental, a través del análisis hermenéutico de las categorías y subcategorías de estudio.
- En sexto capítulo se menciona el diálogo teórico – empírico, el mismo que en este estudio solo se analizan los datos obtenidos mediante la técnica de la indagación documental, en vista que la investigación es del tipo Teórico.

Finalmente, se emiten las conclusiones y recomendaciones, así como la propuesta del investigador para afrontar la realidad problemática.

Capítulo I.

Planteamiento del problema

1.1 Descripción de la realidad problemática

A nivel global

Tratar sobre la guerra es tratar de un acontecimiento devastador y sangriento que constituye un hecho recurrente a lo largo de la historia y que, consecuentemente, ha tenido una evolución, tanto en la forma de hacer la guerra como en la determinación de sus objetivos.

Quizá, una de las clasificaciones sobre las guerras más conocidas y que puede ilustrar sobre dicha evolución, es la que se planteaba en las postrimerías del siglo XX, donde ya se hablaba de cuatro generaciones. En efecto, Haro (2019) señala:

A lo largo de este tiempo se han presentado cuatro generaciones de guerra, cada una de ellas con sus propias características. La guerra de cuarta generación dio lugar a una nueva dimensión en el campo de batalla y enfrenta a una amenaza no convencional, a una amenaza asimétrica que, como toda amenaza, necesariamente es híbrida. (p.1)

Respecto a las guerras de cuarta generación, estas asumen ciertas características, pudiéndose mencionar, por ejemplo, que los Estados pierden su monopolio sobre la guerra y que, estas no solo son entre Estados sino también contra actores no estatales (grupos terroristas y guerrillas).

Barrios (2019) explica sobre ello, que:

En este nuevo contexto estratégico, la victoria no está en un campo de batalla porque tales acontecimientos ya no tienen lugar como en las tres primeras generaciones. Ahora la victoria se consigue al influir y convencer a la sociedad (opinión pública) de un país objetivo, es decir, el objetivo principal radica en ganarse el apoyo de personas y no en matar soldados enemigos. Y esta influencia se consigue mediante

propaganda (por ambos lados) y por ataques terroristas en el caso de actores no estatales para infundir miedo en una sociedad objetivo y así condicionarla a las exigencias mediante el terror.

Sin embargo, y como parte de esta evolución, desde los primeros años del presente siglo, se viene hablando entre los expertos de Seguridad y Defensa Nacional de la aparición de un nuevo tipo de conflicto, al cual se le denomina, conflicto híbrido, pero se le considera diferente a la guerra convencional y a la no convencional (guerra irregular); más bien lo consideran como resultado del empleo de ambas formas de lucha. Aunque hay ciertos expertos que consideran que este nuevo tipo de conflicto está perfectamente encuadrado en la categoría de los conflictos irregulares.

Todo ello quizá no permite que los mismos analistas tampoco utilicen una definición única con respecto al concepto de guerra híbrida, incluso un reconocido impulsor de este concepto ha propuesto distintas definiciones, él es Hoffman (2009), quien señala que:

El adversario presentará con toda probabilidad una única combinación de amenazas híbridas que estarán dirigidas específicamente a las vulnerabilidades de Estados Unidos. En lugar de diferentes amenazas con enfoques fundamentalmente diferentes (convencional, irregular o terrorista) podemos esperar enfrentarnos a adversarios que emplearán todas las formas y tácticas de guerra, quizás simultáneamente. La actividad criminal puede considerarse también parte de este problema, ya que, o bien desestabiliza a los gobiernos locales o ayuda al guerrero insurgente o irregular proporcionándole recursos. Esto puede implicar contrabando, narcoterrorismo, transferencia ilícita de municiones o armas avanzadas o la explotación de las redes de bandas urbanas. (p.59)

Y como para ampliar la complejidad del conflicto en mención, se adiciona hoy la emergencia del ciberespacio, que como dice Joyanes (2011), “el ciberespacio fue declarado por *The Economist* como el quinto dominio después de la tierra, el

mar, el aire y el espacio” (p.30). Para más adelante advertir que el ciberespacio, formará parte de cualquier guerra que se produzca en el futuro, como la guerra cibernética o Ciberguerra, donde ya varios países del orbe ya la están empleando, por lo que, los países involucrados en un conflicto, tienen que establecer sus políticas de ciberseguridad. Lo cierto es que el ciberespacio se presenta en la actualidad como el escenario preferido de las nuevas formas de conflicto, dentro de estos son los conflictos híbridos los que cobran un especial protagonismo.

El fulgurante avance de la ciencia en los últimos 40 años ha permitido consecuentemente el desarrollo de nuevas tecnologías y cada vez más de fácil acceso, lo que facilitan que estas acciones puedan provenir de cualquier parte del mundo, y por atacantes que pueden permanecer completamente anónimos, tanto por parte de actores estatales como no estatales, y de forma más rápida que en otras épocas, por lo que su prevención, análisis y respuesta resulta más complicada.

A nivel regional.

En cuanto a América Latina se aprecia que existen una serie de indicadores de conflicto social generalizado, Venezuela, Chile, Bolivia y Argentina que afectan significativamente la estabilidad de otros países como el Perú y que pueden constituir como elementos contribuyentes, atizadores para un conflicto híbrido.

A nivel nacional.

En el contexto nacional se están presentando fenómenos dotados de características particulares, que constituyen un estadio relativamente reciente en el marco de un proceso evolutivo del conflicto a lo largo del tiempo, en el cual está muda su fisonomía; es decir, conflictos que expresan una “metamorfosis de la violencia” que irrumpe en el escenario nacional.

En efecto se observa que, en el país se está dando las condiciones necesarias para poder desarrollar este tipo de conflicto denominado híbrido, pues se vive un escenario de inestabilidad, social, política, económica, con graves problemas de salud, pobreza, trabajo etc., agravado por la pandemia del Covid 19, situación que mantiene a una población descontenta y polarizada, factores que son un peligro para la Seguridad Nacional y que puede ser aprovechado por cualquier enemigo de la nación.

Sin embargo, si se revisa la doctrina de Seguridad y Defensa Nacional, no se prevé este tipo de conflictos, lo que implica que no se sabría cómo afrontarlo, como ya sucedió en la década de los 80 del siglo pasado, donde para el desarrollo de las operaciones contrasubversivas (guerra no convencional), el país no estaba preparado para enfrentar a la organización terrorista de Sendero Luminoso, que actuaba con sus estrategias y tácticas maoístas, totalmente desconocidas hasta ese momento para el Estado Peruano, lo que trajo consigo ciertos resultados negativos que ocasionaron un grave perjuicio al país.

La problemática de este estudio se enfoca en la poca o escasa doctrina conjunta de las FFAA del Perú en el nivel operacional y por el desconocimiento de muchos de sus integrantes, de los conceptos, tipos, objetivos, etc. de las guerras híbridas, que ya se están presentando como amenazas, tanto en la región como en el Perú. En tal sentido, es necesario plantear, a través de este proceso investigativo, teorías relacionadas a este tipo de guerra, que se presentan como amenazas contra la seguridad nacional la paz y el crecimiento económico del país, pudiendo lograr la desestabilización. El dominio de enfrentar estas amenazas en el nivel operacional coadyuvará en la toma de decisiones en el más alto nivel de la conducción del país (Estrategia Nacional).

1.2 Preguntas de investigación

1.2.1 Pregunta general

¿Cuáles serían las implicancias de la guerra híbrida que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú?

1.2.2 Preguntas específicas

¿Cuáles son los tipos de amenazas híbridas más comunes que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú?

¿Cómo explicar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque norteamericano que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú?

¿Cómo explicar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque ruso que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Analizar cuáles serían las implicancias de la guerra híbrida que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.

1.3.2 Objetivos específicos

Explicar cuáles son los tipos de amenazas híbridas más comunes que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.

Conocer y explicar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque norteamericano que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.

Dilucidar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque ruso que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.

1.4 Hipótesis

La inclusión de la teoría sobre guerra híbrida coadyuvará en la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú, teniendo como ejes principales el conocimiento de los tipos de las amenazas híbridas, el enfoque norteamericano y el enfoque ruso.

1.5 Justificación y viabilidad

• Justificación

La presente investigación se justifica desde el punto de vista teórico, toda vez que se tratará de enriquecer la doctrina de Seguridad y Defensa Nacional, sobre todo en el nivel operacional, respecto a la Guerra Híbrida, tema un tanto desconocido en las FFAA peruanas; sin embargo, varios de los tipos de esta guerra ya se vienen presentando en el país, algunos desde la época de los 80 - 90, con la presencia de los grupos terroristas de Sendero Luminoso (SL) y del

Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), y en la actualidad, con la presencia de los adelantos en las Tecnologías de la Comunicación, del internet y de la Guerra Electrónica, amenazan a los sistemas electrónicos y digitales de las FFAA y del Estado Peruano, a través de la ciberguerra (empleo del ciberespacio) y los ataques cibernéticos a los sistemas de información y de las comunicaciones.

Por otro lado, la investigación se justifica en la práctica, pues se contribuye para contar con una doctrina operacional actualizada, aprovechando las enseñanzas y lecciones aprendidas con los últimos acontecimientos y conflictos tanto militares y políticos como el caso entre Rusia y Ucrania, así como los conflictos de baja intensidad (subrepticios y no convencionales), conflictos sociales, operaciones psicológicas, guerra cibernética, etc., que se presentan en la región latinoamericana y en el mundo; todo ello coadyuvará a actualizar los manuales de doctrina y seguridad nacional, a fin de que, cuando se tenga que intervenir para neutralizar o mitigar las amenazas de las guerras híbridas estemos preparados.

Desde el punto de vista social, se justifica porque en el Perú se está dando las condiciones necesarias para poder desarrollar este tipo de conflicto denominado híbrido, pues se vive un escenario de inestabilidad, social, política, económica, con graves problemas de salud, pobreza, trabajo etc., agravado por la pandemia del Covid 19, situación que mantiene a una población descontenta y polarizada, factores que son un peligro para la Seguridad Nacional y que puede muy bien ser aprovechado por cualquier enemigo interno o externo.

- **Viabilidad**

Respecto a la viabilidad del estudio, se fundamenta en principio por el hecho de que el investigador cuenta con una amplia formación académica y experiencia profesional en el campo temático del fenómeno de estudio a abordar, lo que permitirá poder realizar un análisis exhaustivo en la construcción teórica del mismo y aportar con teorías sobre la guerra híbrida.

1.6 Delimitación de la investigación

- **Delimitación temporal**

La delimitación temporal del estudio se enmarcó hasta el año 2020, esto es el nivel de evolución del concepto de Guerra Híbrida logrado hasta este año.

- **Delimitación espacial**

Dado que el objeto de estudio de la presente investigación es netamente conceptual (teórico) por lo que se no se determinó una delimitación espacial.

- **Delimitación teórica**

El dominio teórico o delimitación teórica donde se circunscribe el problema de investigación fue:

- Definición de Guerra Híbrida
- Características de la Guerra Híbrida
- Tipos de guerra híbrida
- El enfoque norteamericano
- El enfoque ruso.
- Doctrina operacional conjunta de las FFAA.

1.7 Limitaciones de la investigación

Las únicas limitaciones que se presentaron en el desarrollo de la investigación fueron las siguientes:

- Limitaciones metodológicas: Por ser un tema muy poco conocido en el país y que incluso no está contemplado dentro de nuestra doctrina de Seguridad y Defensa Nacional, existe un reducido número de estudios científicos desarrollados en nuestro país, al no haber expertos sobre el tema en mención.
- Limitaciones referenciales: en cuanto al fenómeno de estudio que se abordó existen pocas fuentes referenciales en el contexto nacional.
- La no disponibilidad de los recursos financieros, humanos y materiales para el desarrollo de esta investigación.

Todas estas limitaciones fueron salvadas por el investigador con iniciativa, seriedad investigativa y recursos económicos asumidos íntegramente por el investigador.

Capítulo II.

Marco filosófico

“En la práctica del arte de la guerra, lo mejor de todo consiste en capturar al enemigo totalmente intacto, destruido no es provechoso” (Sun Tzu, 500 años a.C)

Esta frase dicha por este viejo pensador chino, Sun Tzu, gran estratega militar en la época de los 500 años a.C, es preciso citarla para referirse a la Guerra Híbrida de hoy en día, pues diversas amenazas que afectan a las naciones, ya no necesitan de armas bélicas ni de poderosos vehículos de combate para destruir ejércitos y lograr sus objetivos, pues el avance imparable de la ciencia y de la tecnología, en la actualidad no requieren únicamente de estas armas para derrotar a un ejército, sino que empleando técnicas asimétricas, pueden adueñarse y/o neutralizar sus sistemas de comunicación, hackear sus redes informáticas y hasta inutilizar armas muy sofisticadas, dejando a las FFAA de un país totalmente incomunicadas..

Napoleón Bonaparte, gran militar francés reconoció que cuando aplicaba los principios de Sun Tzu, la victoria siempre estuvo de su lado; sin embargo, cuando actuó de una manera distinta, específicamente en la Batalla de Waterloo, sufrió su peor derrota. (Castro y Tarazona, 2010, p.19).

Otro de los grandes pensadores militares se puede citar al general prusiano Carl Von Clausewitz (1780 – 1831), que si bien es cierto no fue un filósofo puro; sin embargo, las enseñanzas que aportó en sus ocho libros de su gran obra “De la guerra”, tienen que ver con el espíritu y el alma del hombre, principal actor en una guerra, quien reflexiona sobre los daños que causa este fenómeno al adversario, por lo que una guerra, cualquiera sea su modalidad y finalidad, siempre traerá desolación y mucho daño a la humanidad.

Clausewitz define a la guerra “como un duelo en una escala más amplia, en donde cada luchador trata de imponer al otro su voluntad a través de la fuerza física” (Clausewitz, 1830, citado por Libro dot.com).

Muchos espíritus asignados a la filantropía darían con facilidad imaginar que existe una manera artística de desarmar o abatir al adversario sin un

llegar a un excesivo derramamiento de sangre, siendo esto ser considerado la verdadera intención del arte de la guerra. Esta percepción falsa debe ser rechazada, a pesar de lo agradable que pueda resultar. En estudios tan peligrosos y delicados como es el de la guerra, las enmascaradas ideas que surgen del sentimentalismo lamentablemente son las peores. Ya que, el empleo de la fuerza física en su máxima expresión no excluye la cooperación de la inteligencia. El que se aplique fuerza sin miramiento ni recato ante el derramamiento de sangre va a obtener ventaja sobre el enemigo, siempre que éste no intervenga del mismo modo. (Clausewitz, 1830, Recuperado de Libro dot.com).

Como se puede apreciar, Clausewitz tenía un concepto más duro sobre la guerra y basaba su estrategia en la fuerza y superioridad del atacante hacia su adversario, con el único propósito de eliminar y/o neutralizar al adversario para imponerle condiciones. “El fin justifica los medios” era la filosofía de su pensamiento estratégico de este pensador y estratega militar alemán; es decir todo vale con tal de lograr el o los objetivo propuestos en la guerra.

Hobbes (s/f) señala que el fin del Estado es, particularmente, la seguridad. La causa final, fin o designio de los hombres (que naturalmente aman la libertad y el dominio sobre los demás) al introducir esta restricción sobre sí mismos (en la que los vemos vivir formando Estados) es el cuidado de su propia conservación y, por añadidura, el logro de una vida más armónica; es decir, el deseo de abandonar esa miserable condición de guerra que, tal como hemos manifestado, es consecuencia necesaria de las pasiones naturales de los hombres, cuando no existe poder visible que los tenga a raya y los sujete, por temor al castigo, a la realización de sus pactos y a la observancia de las leyes de naturaleza establecidas en capítulos anteriores. (pp.98-99)

La conjunción de unas pocas personas o familias, no significa que es la conjunción de un reducido número de individuos lo que da a los estados esa seguridad, ya que, cuando se involucra un reducido número de ellos, las pequeñas sumas de una parte o de otra, se crea tan grande la ventaja de la fuerza que son lo suficientemente necesarios para lograr la victoria,

y esto alienta a la invasión. El grupo suficiente para confiar en ella a los efectos de nuestra seguridad, no está determinada por una cierta cantidad, sino por comparación con el adversario que tememos, y es suficiente cuando la superioridad del enemigo no es de una naturaleza tan manifiesta que le impulse a intentar el acontecimiento de la guerra. (Hobbes, s/f, p.99)

En sí, Hobbes pensaba en forma similar a Clausewitz, desde el punto de vista que la fuerza es la razón fundamental para lograr la victoria en un conflicto bélico, fuerza que está dada por una suficiente cantidad de hombres y de las armas y pertrechos militares, necesarios para el logro de los objetivos de un ejército o estado.

Capítulo III.

Estado del conocimiento

2.1 Antecedentes de la investigación

2.2.1 Investigaciones nacionales

Diario Gestión (26 feb.2022), publica un artículo periodístico titulado “*Los ciberataques como una poderosa arma en el conflicto entre Rusia y Ucrania*”, en el que señala que desde mucho antes de que Ucrania sufra la invasión de Rusia, ya había estado siendo atacada en forma silenciosa; señala que un día antes de esta invasión militar, Ucrania ya había sido afectada por tres ataques cibernéticos (un tipo de guerra híbrida) contra varios bancos y páginas web del gobierno y del Congreso ucraniano, información proporcionada por el mismo Ministro de Transformación Digital, Mykhailo Fedorov. Los últimos ataques cibernéticos registrados en Ucrania han tenido como común denominador ataques de “denegación de servicio” (DDoS por sus siglas en inglés), calificados con ese nombre; este ataque emplea bots, los mismos que, de forma automática llenan el servicio en línea hasta que colapse y falle, llegando a bloquearse, impidiendo el acceso a legítimos usuarios. Aparte de ello, Ucrania detectó también que había sido víctima de otro tipo de ataque, relacionado a la instalación de un malware llamado “wiper” que neutralizó los datos digitales de distintos sistemas, malware que fue diseñado el 28 de diciembre del año pasado, quedando demostrado que estos ataques habían sido preparados con la debida anticipación por parte de Rusia.

Castro (2021), en su artículo denominado, “*La Cancillería y la Guerra Híbrida: El caso Lavrov en los conflictos rusos del Siglo XXI*”, escrito para el Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú - CEEEP. a manera de resumen señala que el canciller ruso Serguei Lavrov, ha sido el pilar fundamental de la ejecución de la política exterior rusa. Su voz, en toda la comunidad internacional, es la voz de Rusia. Indudablemente, Lavrov ha sido el soldado más incondicional de su país. Además, desde su cargo, ha dirigido la ejecución de la estrategia rusa en sus conflictos de este Siglo. Sus declaraciones han significado el

paso anterior a las acciones y operaciones de todas las fuerzas comprometidas en ejecutar la Guerra Híbrida rusa, denominada la Doctrina Gerasimov. De esta manera, a través de su desempeño al servicio de su nación, Lavrov demuestra que el Ministro de Asuntos Exteriores o Canciller es el auténtico Jefe de Estado Mayor General de las Operaciones y Acciones de la Guerra Híbrida del Siglo XXI. Lavrov hace mención a dos de los últimos conflictos en los que ha participado Rusia en el siglo XXI, entre ellos la ciberguerra de Rusia a Estonia (2007) y en el conflicto entre Rusia y Ucrania, en el 2014.

Rodríguez (2020) en su artículo titulado “Empleo de las fuerzas armadas de Brasil contra nuevas amenazas”, escrito para la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú, señala que Brasil experimentó recientemente nuevas experiencias en lucha contra las amenazas internas, las mismas que ponen en riesgo la seguridad nacional y la estabilidad del Estado Nación. El empleo en las operaciones para garantizar la ley y el orden interno fueron retos para las FF.AA., especialmente en la zona de frontera para combatir a las organizaciones criminales transnacionales; asimismo las FF. AA tienen que luchar contra crímenes ambientales y apoyar ante la presencia de la pandemia del COVID-19. La investigación se realizó bajo el enfoque cualitativo, método inductivo, realizando un análisis documental de la doctrina, así como de conceptos y definiciones internacionales respecto al tema de estudio. Se realizó un análisis y síntesis de los instrumentos de acopio de información; como conclusión general se identificaron amenazas no cubiertas directamente por los amparos existentes, como el ciberterrorismo, el crimen organizado, la delincuencia común, la afectación del medio ambiente, apoyo al combate contra la pandemia del Covid 19, debiendo las FFAA del Brasil estar capacitados y entrenados para hacer frente a todas estas amenazas en bien de la gobernabilidad del país y la protección a la población.

Zamorano (2019). Tesis: “*Roles de las Operaciones Especiales en la Guerra Híbrida: Acciones de Rusia en Crimea, 2013 al 2014*”, presentada en la Escuela Superior de Guerra Naval, Callao – Perú, planteó como objetivo dilucidar los roles que desempeñan las operaciones especiales en la guerra híbrida, partiendo del análisis de las operaciones rusas en Crimea, años 2013 y 2014. Metodología: Enfoque cualitativo, diseño de la investigación: estudio de casos, técnicas de

recolección de datos empleadas: Registro bibliográficos y la Codificación axial. Arribó a las principales conclusiones:

- a. Las operaciones especiales en la Guerra Híbrida se resumen en cinco: Inductor Político-Social, Interruptor Económico, Catalizador Militar, Disruptor Militar y Potenciador Militar.
- b. Los roles estratégicos de las operaciones especiales en la Guerra Híbrida son tres: inductor político-social, interruptor económico y catalizador militar.
- c. Los Roles Operacionales de las Operaciones Especiales en la Guerra Híbrida son dos: Disruptor Militar y Potenciador Militar.

Bracamonte (2018). Tesis “*Memorias sobre la guerra interna en el Perú: Los jóvenes del Movadef y el colectivo Hijos de Perú*”, presentada en la Universidad de Montreal – Canadá, planteó como objetivo analizar las memorias sobre el conflicto interno que se vivió en el Perú de estos colectivos de jóvenes. Por un lado, desde la pos memoria de los que “no vivieron” la guerra como el caso de los integrantes y simpatizantes del Movadef; es decir, para describir en lo más básico, cómo se ha generado la transmisión intergeneracional de sus memorias sobre la guerra contraterrorista armado. En segundo término, analizar las características de la memoria respecto al conflicto, partiendo de las historias de vida de los miembros de “Hijos de Perú”, que fueron niños cuando sucedieron los hechos, narrando una memoria involucrando familiares de los subversivos, que en la actualidad hacen público sus testimonios, las que se catalogan como una memoria considerada “subterránea” o “suelta” no alineada a las memorias hegemónicas u oficiales, sin embargo, busca obtener un espacio en las memorias en el Perú. Metodología: Investigación exploratoria – descriptiva, de un enfoque cualitativo, técnicas empleadas: la entrevista en profundidad y el análisis en profundidad. Concluye que, en la primera parte, en los testimonios reunidos de jóvenes del Movadef, se puede notar que ha existido un interesante trabajo político por parte del Movadef para captar a jóvenes que “no vivieron” la guerra y que no necesariamente son familiares de senderistas; Sendero Luminoso no desapareció con el captura y cárcel de su líder. Sino que, como este individuo manifestó la noche de su captura en 1992: “uno muere, pero esto (refiriéndose a la mente con el dedo] queda en los demás”. En la segunda parte, se concluye que entre los integrantes de “Hijos de Perú” para

determinar cómo manifiestan y como se estructuran la memoria, silencios y olvidos del grupo acerca de la guerra interna y sus actores, se recurrió al especialista Steve Stern para internalizar la memoria en un espectro que coadyuve a entender mejor sus memorias de la guerra en el Perú.

Estas conclusiones de las memorias de los jóvenes involucrados como unidades de análisis en esta investigación, se puede entender que existe una mezcla de obsesión y de desconocimiento por parte de los mismos en referencia a este conflicto irregular, considerado como uno de los tipos de guerra híbrida, que pueden lograr desestabilizar a un gobierno a través de acciones delincuenciales que sembraron muerte y terror en el Perú, en la década de los 80 y 90.

Huamán (2021). Tesis “*Análisis de las capacidades en ciberseguridad y Ciberdefensa del Centro de Ciberdefensa y Telemática Del Ejército, Lima, 2021*”, presentada en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Lima – Perú, para lograr el grado de Maestro en Ciencias Militares, planteó objetivo como describir las capacidades de ciberseguridad y Ciberdefensa del Centro de Ciberdefensa y Telemática del Ejército que brindan soporte y apoyo a las direcciones del Ejército. Metodología: Enfoque cualitativo, tipo de investigación teórico – empírico, método hermenéutico interpretativo, técnicas de acopio de información, la observación, el análisis documental y la entrevista. La principal conclusión fue que las capacidades de ciberseguridad y Ciberdefensa del Centro de Ciberdefensa y Telemática del Ejército que para brindan soporte y apoyo a la Direcciones del Ejército, Lima, 2020 aún no son específicas, pese a que se participa en charlas, seminarios, etc. dirigidas por el INICTEL, estando en proceso de implementación; asimismo, La forma en que las capacidades de ciberseguridad y Ciberdefensa del Centro de Ciberdefensa y Telemática del Ejército dan protección y confiabilidad de la información sobre un ataque cibernético, a las redes de información de la Dirección de Telemática y Estadística del Ejército, es a través de programas libres de licencia como son open source y software libre.

Palacios y Aguirre (2021). Tesis “*La guerra de la cuarta generación y su implicancia en la doctrina militar del Perú*”, presentada en la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Lima – Perú, para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares, Objetivo: Analizar la producción de doctrina militar para la

Guerra de la Cuarta Generación. Metodología: Enfoque cualitativo, tipo de investigación, teórico – empírico, método de investigación, hermenéutico – interpretativo, técnicas de acopio de información, la indagación documental y la entrevista. Conclusión: Se encuentra una influencia del contexto de significancia teórica de los desafíos de la G4G, producto del análisis de las experiencias de la guerra atípica, guerra asimétrica, guerra híbrida, guerra irrestricta, guerra de desgaste, etc., lo que hace necesario crear doctrina militar para las fuerzas terrestres, así como doctrina conjunta para conducir operaciones de G4G.

2.1.2 Investigaciones internacionales

Noti Mundo (01 marzo 2022). Artículo “*Guerra en Ucrania: ¿Qué papel juegan los ciberataques?*” Se hace la siguiente pregunta: ¿Pueden los ciberataques ayudar a decidir el resultado del conflicto entre Rusia - Ucrania? La respuesta señala que los expertos en ciberseguridad muestran su escepticismo, entre ellos Sven Herpig del grupo de expertos Stiftung Neue Verantwortung, quien manifiesta, “Estamos hablando de un conflicto fuerte en el que explotan cosas y muere gente. Agrega que, si se filtra información del Ministerio de Defensa ruso, no se convence de que sea realmente decisivo para el resultado de la guerra”; sin embargo, está claro que Rusia está empleando el ciberespacio para la *guerra híbrida*. No solo atacando la infraestructura de TI crítica, sino que difundiendo información falsa de parte de Rusia es cierto. Se afirma que, en algunos casos, los ciberataques tienen un impacto directo en el combate. Cuanto más digitalizado se encuentra un ejército, más vulnerable es. Ejemplo de ello es que los actores rusos han intentado y seguirán intentando comprometer las aplicaciones que utiliza la artillería ucraniana, lo que se obtiene acceso a geodatos y que posteriormente se emplean para bombardear una posición de artillería ucraniana. Lo que corrobora que los ciberataques son parte de la guerra híbrida que emplea Rusia en esta guerra contra Ucrania.

Luque (2019). Tesis “*Los nuevos conflictos del siglo XXI: Las amenazas híbridas*”, la misma que fue presentada en la Universidad Católica de Murcia – España, para lograr el grado académico de Doctor. Objetivo general: Analizar las nuevas amenazas híbridas en los conflictos del Siglo XXI. Metodología: Enfoque cualitativo, método descriptivo, Técnicas empleadas, la investigación indirecta

(revisión bibliográfica); alcance, exploratorio Siendo algunas de sus conclusiones principales e importantes las siguientes:

- Los nuevos conflictos bélicos de este siglo, y concretamente las amenazas híbridas se ha constituido como un fenómeno muy complejo donde la simple definición está siendo de gran controversia y donde encontramos diversas interpretaciones doctrinales.
- Esta amenaza de origen interno es profundamente adaptativa y tiene como misión explotar las debilidades del bando contrario en los entornos desde un punto de vista social y de la información, del ámbito diplomático y político, y no renuncia a utilizar y sincronizar dichas acciones con otras propias de los entornos económico o de seguridad si fuera necesario, dejando el terreno “investigativo” listo para el análisis de otra serie de conflictos que diversos autores.
- Con el nuevo mundo del ciberespacio se pone de relieve que el uso de este facilita todas las operaciones y se amplía en eco mediático aumentando el impacto psicológico y sembrando en el individuo de a pie la sensación de inseguridad, tanto de ser atacado como de hacer el uso de las mismas. La aparición de internet y la utilización del este canal de comunicación como nuevo instrumento de ataque permite al atacante ser más dañino a la par que más resiliente ya que necesita de muchos menos recursos para conseguir sus objetivos.
- Se debe mejorar el control del ciberespacio como nuevo campo de acción donde este tipo de amenazas se hace más fuerte y por tanto más peligrosa.

Los resultados de la investigación llegan a la conclusión que el control del ciberespacio debe ser más férreo, siendo esto posible si se potencia la implicación ciudadana y se lleva a cabo una cultura en materia de ciberseguridad.

Miguel-Gil (2019), en su artículo denominado, “*El tratamiento informativo de la guerra híbrida de Rusia*”, escrito para la Revista URVIO de Quito - Ecuador, señala como objetivo analizar el tratamiento informativo que los medios de comunicación han realizado de las campañas, de desinformación rusa en un supuesto contexto de guerra híbrida. Los principales medios de comunicación del mundo que tocaron el tema, centran su análisis en el empleo del concepto de guerra

híbrida, comparándolo con la concepción tradicional estratégica, a fin de discernir si las actividades en cuestión pueden relacionarse con este tipo de conflictos. Una de sus principales conclusiones a las que arriba es el empleo del ciberespacio y de la información por el lado de Rusia, lo que ha sido el eje central de las noticias asociadas con la guerra híbrida. Sin embargo, pese a que ese país ha fomentado el empleo de las operaciones de información, aprovechando el potencial digital que posee, existen campañas de desinformación y el empleo de las TIC no pueden identificarse como guerra híbrida. Es conveniente resaltar que, una de las características de las guerras híbridas es la combinación de distintos métodos convencionales y asimétricos; sin embargo, las noticias han focalizado su esfuerzo en el elemento digital, sobresaliendo las campañas de desinformación, noticias falsas y el empleo masivo de las redes sociales.

Peco (2017), en su artículo denominado, “*Escuela de terroristas*”, escrita y publicada por el periódico Heraldo de Aragón, Zaragoza – España, señala que grupos radicales como los que han participado en Barcelona, vienen a ser contextos muy positivos a la hora de concatenar y desarrollar en el ejercicio de la conducta violenta. Todo ello, muy lejos de la idea utópica de frustración y rabia ante supuestas injusticias. Las escenas que se han desarrollado en Barcelona y otras ciudades catalanas hace solo unos días, traen a la mente a aquellas algaradas callejeras en el país vasco y Navarra de los últimos años. Así se tiene que, entre 1987 y 2006 hubieron más de 7.000 episodios de conflictos callejeros, protagonizados por grupos afines e incluso asociados a la ETA, calculándose que, a partir del año 2000, el 90% de los líderes de esta organización procedían de ETA. La consideración de la ‘kale borroka’ como auténtica escuela de terroristas estaba más que justificada. Dado que el terrorismo es otra de los tipos de guerra híbrida, se toma como conclusión que, ya fuera de consideraciones técnicas, implica una responsabilidad política muy importante. El pretender que la violencia puede minimizarse haciendo llamamientos para emplear medios pacíficos de protesta, o ‘revoluciones de las sonrisas’, como sostienen algunos, es un grave error.

Colom (2019) en su artículo científico “*La amenaza híbrida: Mitos, leyendas y realidades*”, escrito para el Instituto Español de Estudios Estratégicos, Madrid – España, citó a la Comisión Europea (2018) quien señaló que las amenazas híbridas

se caracterizan por hacer una combinación de actividades militares y no-militares convencionales y no-convencionales, las mismas que se utilizan de manera coordinada tanto por actores estatales como no-estatales, con la finalidad de alcanzar sus objetivos políticos. Estas amenazas híbridas son multidimensionales, las que combinan medidas coercitivas y subversivas y han sido diseñadas para ser difíciles de detectarlas e identificarlas. Estas amenazas aprovechan de las vulnerabilidades críticas del adversario y buscan hacer confusión para dificultar la toma de decisiones rápida y efectiva. Estas amenazas híbridas van desde ataques cibernéticos a sistemas de información críticos, la interrupción de servicios básicos como la energía eléctrica, el agua, hasta la economía del adversario, hasta lograr el quitarle la confianza pública de su propia comunidad, profundizando las divisiones sociales. (p,6). La conclusión más importante a la que arribó fue que, lo híbrido ha logrado experimentar un largo viaje conceptual desde sus inicios hasta la actualidad. Heredó la definición de «guerra complejo-irregular», la misma que se hizo popular en el choque entre Israel y Hezbolá en el 2006, en la que se utilizó la combinación de tácticas, técnicas y procedimientos convencionales e irregulares, hasta con actos terroristas, propaganda y una clara integración con el crimen organizado.

Olmedo (2016). Tesis “*Guerras de Cuarta generación y sus efectos en la seguridad estratégica de Guatemala*” presentada en la Universidad de San Carlos de Guatemala, para optar el grado de Doctor en Seguridad Estratégica; objetivo evaluar desde un modelo sistémico, los enfoques de las guerras de cuarta generación a fin de identificar sus efectos tanto directos como indirectos en la seguridad de Guatemala. Metodología, enfoque cualitativo, tipo de investigación, teórica, método hermenéutico, técnicas de recolección de datos, el análisis documental. Conclusión principal: las guerras de Cuarta Generación pueden tener efectos negativos sobre la seguridad de Guatemala, identificándose los siguientes tipos de guerras de Cuarta Generación: la línea de fractura, la guerra de drones, la guerra psicológica, la lucha contra el narcotráfico, contra el terrorismo y la guerra cibernética.

Larrea (2014). Tesis “*Aplicabilidad de principios fundamentales del derecho internacional humanitario a la conducción de las hostilidades en los conflictos*”

armados asimétricos”, presentada en la universidad Católica del Ecuador, para lograr el grado académico de Maestro en Derecho. Objetivo: explicar la aplicabilidad de principios fundamentales del derecho internacional humanitario a la conducción de las hostilidades en los conflictos armados asimétricos. Metodología: Enfoque cualitativo, tipo teórica, método hermenéutico, técnicas de acopio de información, la indagación documental. Conclusión: El conflicto asimétrico es aquel en que las partes presenta una diferencia substancial, no sólo en cuanto a la capacidad militar y tecnológica y en el número de sus combatientes, sino en el modelo estratégico y tácticas empleadas; La parte en desventaja tiende a incumplir el DIH en la ejecución de sus tácticas, lo que puede causar que la parte fuerte caiga en el mismo incumplimiento configurándose un círculo de reciprocidad negativa.

2.2 Teorías

2.2.1 Teorías sobre la categoría Guerra híbrida.

2.2.1.1. Definición de Guerra Convencional

Para tratar sobre la Guerra Híbrida, es necesario señalar el concepto de Guerra Convencional y de Guerra Asimétrica, pues esta nueva denominación de guerra es una combinación de ambas; según Luque (2019) establece que Guerra Convencional es la forma de guerra que tiene clasificación de un conflicto entre dos estados o dos partes conflictivas, y cada parte puede ser una coalición de varios estados nacionales. Este modelo se llama convencional porque es la forma prominente de la guerra, en la cual el estado nación solamente se reserva el derecho de monopolizar el uso legítimo de la fuerza, y el propósito estratégico de la guerra convencional es imponer la voluntad de un estado hostil en un estado nacional o prevenir la imposición de la voluntad de un estado agresor en otro estado. Esta es la forma de la mayoría de las guerras que se han producido a lo largo de la historia (p.40)

Como es de común conocimiento para los miembros de las FFAA la Guerra Convencional está basada en las operaciones militares donde se emplea la fuerza, enfrentándose fuerzas adversarias uniformadas, empleando las unidades de combate, tanto convencionales como de fuerzas especiales, las mismas que realizan

operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas como operaciones más comunes, desarrollando también operaciones especiales como operaciones en la selva, operaciones de montaña, operaciones de pasajes de curso de agua, etc.

El accionar de las fuerzas militares que intervienen en una Guerra convencional se rige bajo los principios que establece un determinado tratado o convenio como lo es el Tratado de la Convención de Ginebra.

2.2.1.3 Guerra Asimétrica

Según Luque (2019) define a la Guerra Asimétrica como:

Aquella que se desarrolla entre dos oponentes o más de un conflicto, quienes tienen capacidades militares distintas entre el uno y otro contendor y, uno al menos de ellos debe ser un actor no estatal. Se incluye el concepto de disparidad en la planificación y la estrategia, y se mezcla la estrategia y la táctica de la guerra no convencional, así como de la guerra de guerrillas, en donde el adversario más débil "ostensiblemente" busca la superioridad cuantitativa y cualitativa del opositor, y normalmente hace que las ventajas de sus medios se transformen contrarias sobre él. (pp.44 – 45)

La Guerra asimétrica normalmente la plantea el más débil de los adversarios, como una estrategia de sacar las ventajas del terreno, las condiciones climáticas y de sus capacidades que previamente las ha planificado emplear, pues de no hacerlo, estaría condenado al fracaso y a la derrota.

Este tipo de guerra asimétrica normalmente se desarrolla entre un ejército regular y grupos no estatales, buscando la destrucción de instalaciones militares y bajas de combatientes, así como, contempla dentro objetivos, políticos, económicos y sociales. Están orientados a buscar y golpear, aprovechando las debilidades de la fuerza regular, pero el principal objetivo está en el poder político y la adhesión de la población, (Luque, 2019, p.45)

2.2.1.3 Definición de Guerra Híbrida.

Existen muchas definiciones sobre guerra híbrida, por lo a continuación se citan algunas de ellas:

San Martin (2018) señala que:

El término “Guerra Híbrida”, apareció en los primeros años del siglo XXI, siendo utilizado posteriormente para mencionar la estrategia utilizada por Hezbollah en la Guerra del Líbano de 2006. Desde entonces el término “Híbrido” ha llamado gran parte de la atención, discutiéndose en relación a los conceptos sobre la guerra moderna y del futuro, siendo adoptado por altos líderes militares, sirviendo como base para las estrategias militares modernas. (p.12)

Asimismo, Luque (2019), define a la guerra híbrida como una mezcla de guerra convencional y guerra asimétrica, caracterizada por el uso de la tecnología moderna, que no está sujeta a reglas rígidas desde el mando de las operaciones militares, y cuyo objetivo es destruir el poder del enemigo, neutralizar sus capacidades, infringiéndoles la mayor cantidad de pérdidas. Del mismo modo, la guerra híbrida desconoce en su totalidad las reglas conocidas en las guerras convencionales, siendo considerada una estrategia militar que hace una combinación de las guerras convencionales con las asimétricas, con la ciberguerra y otros métodos irregulares como as fakenews y la diplomacia, combinando operaciones cinéticas con esfuerzos de subversión. (p.53)

Otra definición de guerra híbrida es la que proporciona Korybko (2018), que plantea que la guerra híbrida, “es una nueva estrategia de guerra indirecta que Estados Unidos exhibió o aplicó durante el desarrollo de la crisis en Siria y Ucrania, como una manera de exportación de la revolución a colores hacia el Medio Oriente” (p.4). Resalta que,

EEUU, en Siria y Ucrania utilizó esta nueva estrategia teniendo como objetivo el cambio de régimen, empezando por desarrollar una revolución de colores como una forma de lograr el objetivo, a través de un golpe suave, de tal forma que, si esta falla, se debe aplicar un golpe duro, por intermedio de una guerra no convencional; en tal sentido, la guerra convencional se entiende como cualquier tipo de fuerza no

convencional; es decir, grupos armados no convencionales que desarrollan un combate totalmente asimétrico y contra un enemigo tradicional. En conclusión, tanto las revoluciones de colores como la guerra no convencional son dos componentes que originan la teoría de la guerra híbrida, como un nuevo escenario de guerra indirecta, empleado por las FFAA norteamericanas.

Como corolario de estas definiciones, queda claro que la guerra híbrida es una manera de enfrentar a un adversario con el fin de infringirle la mayor cantidad de daños, utilizando métodos no convencionales, tales como la ciberguerra (empleo del ciberespacio), la guerra asimétrica, terrorismo, etc. Este nuevo tipo de guerra desconoce en su totalidad las reglas conocidas en las guerras convencionales, siendo considerada una estrategia militar que hace una combinación de las guerras convencionales con las asimétricas, con la ciberguerra y otros métodos irregulares.

2.2.1.4 Tipos de amenazas de Guerras Híbridas.

Como ya se señaló líneas arriba, las amenazas que se presentan en la actualidad, consideradas como Guerras Híbridas son múltiples, las mismas que tiene su origen en la combinación de operaciones de Guerra Convencional y de la Guerra asimétrica. A ello hay que adicionarle los avances tecnológicos basados especialmente en la electrónica, mecatrónica y la informática, entre otras ciencias, en la que la inteligencia humana es la principal protagonista.

Para el presente estudio, solo se citarán las más importantes y que varias de ellas ya se pueden considerar como amenazas, las mismas que ponen en alerta a las Fuerzas Armadas y al Estado peruano.

1. La ciberguerra

Las tecnologías de la información han cambiado los modelos y estrategias de las guerras tradicionales, siendo el ciberespacio el campo de acción donde se lleva a cabo la ciberguerra, la cual cada vez es más frecuente su uso. Para ello se parte de su definición, entendiéndose como ciberguerra como aquella que emplea el ciberespacio, las computadoras y el internet como sus armas por excelencia para

ubicar objetivos con la finalidad de neutralizar el accionar del adversario, así como de realizar inteligencia y contrainteligencia; para lograr sus propósitos utiliza una serie de dispositivos, softwares y equipos, etc.

The Economist (julio 2010) señala que este uso excesivo de la tecnología digital también tiene sus riesgos, pues exponer a los ejércitos y a la comunidad a los ciberataques (ataques digitales). Esta amenaza se muestra compleja, en diversos aspectos y verdaderamente es muy peligrosa. Así como ha sucedido con el control de las armas convencionales y nucleares, los países occidentales, es necesario y prioritario, empezar a pensar adoptar medidas para reducir las amenazas de la ciberguerra. (citado por Joyanes, 2010, p.15)

Las noticias de ciberataques a ciudadanos, organizaciones, empresas y, hasta, instalaciones críticas de países como plantas de energía química, centrales nucleares o fábricas de diferentes índoles se han vuelto habituales en los diferentes medios de comunicación no sólo escritos, sino radio, televisión y, naturalmente, los medios electrónicos de Internet. Hemos hecho una breve recopilación de noticias de actualidad relativas a la ciberguerra y seguridad recogidas en la prensa española e internacional de los últimos meses y que nos pueda servir de breve introducción a la actualidad del tema central de nuestra obra. (Joyanes, 2010, p.15)

La ciberguerra es una de los más usados tipos de guerra híbrida en la era de las tecnologías de la información, siendo una de sus armas principales los hackers, los cuales toman diferentes nombres de acuerdo al tipo y propósito de su empleo (DDoS, Botnets, Zeus, malware, fishing, etc.)

2. Tráfico ilícito de drogas y delitos conexos

Tráfico ilícito de drogas, comúnmente denominado narcotráfico comprende a las denominadas drogas estupefacientes, psicotrópicas, estimulantes, depresivas, delirantes y alucinógenas o narcóticas, tales como la cocaína, la heroína, el opio, el LSD, la marihuana, el éxtasis, entre otras. (Espinoza, 1998, citado por Ruda y Novak, 2009, p.13)

En tal sentido, se define al tráfico ilícito de drogas como aquella actividad ilícita que promueve, favorece o facilita el consumo ilegal de drogas tóxicas, estupefacientes o sustancias psicotrópicas, mediante actos de fabricación, comercialización o tráfico de estas sustancias. (Ruda y Novak, 2009, p.14)

Amenazas conexas al tráfico ilícito de drogas.

Ruda y Novak (2009) señalan como amenazas conexas como consecuencia del tráfico ilícito de drogas, de acuerdo al siguiente detalle:

1) En el ámbito social

- Afecta gravemente la salud.
- Incrementa los niveles de violencia
- Otros efectos sociales (el sicariato, trata de personas, explotación infantil, corrupción, etc.)

2) En el ámbito político y de la gobernabilidad

- Atentado contra el estado de derecho y la democracia.
- Debilita a la soberanía del Estado
- Restringe la plena vigencia de los derechos humanos

3) En el ámbito económico

- Desalienta el crecimiento y el desarrollo económico
- Crea una economía inestable

4) En el ámbito ambiental

- Deforestación
- La erosión y desertificación del suelo
- La contaminación de cursos de agua
- Pérdida de diversidad biológica (Ruda y Novak, 2009, pp. 15-25)

El narcotráfico es otra de los tipos de Guerra Híbrida que emplean malos elementos del país y del extranjero, quienes ven al Perú como un lugar geográfico para realizar sus ilícitas acciones, comprando la hoja de coca (insumo principal de la pasta básica de cocaína) a los campesinos cocaleros, a precios cómodos para luego desarrollar el tráfico ilícito de drogas. Los narcotraficantes han realizado alianzas con el grupo terrorista SL para que les brinden seguridad a sus instalaciones

y pistas de aterrizaje, a cambio de dinero y la logística necesaria que requiere este grupo narcoterrorista.

3. Terrorismo nacional e internacional

El terrorismo es otro tipo de Guerra Híbrida a través del cual un grupo contrario a la política de del gobierno de turno, desarrolla acciones que causan temor en la población y buscan causar bajas a las fuerzas del orden a través de emboscadas, agitación y propaganda, terrorismo blanco, asesinatos (sicariato), etc., con la finalidad de tomar el poder a través de la violencia y muerte.

Perú vivió una de sus etapas más negras de su historia, cuando el 17 de mayo de 1880, integrantes del grupo terrorista Sendero Luminoso (SL) quemaron ánforas electorales en la localidad de Chuschi (Ayacucho), al mando del sanguinario Abimael Guzmán Reynoso, quien se hacía llamar la cuarta espada del comunismo, quien puso en jaque a todo el país con los actos de terror y barbarie, con la única finalidad de tomar el poder por las armas; posteriormente, en 1982 nace el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), nacido del movimiento político “Patria Roja” y liderado por Augusto Polay Campos; ambos grupos delincuenciales empezaron a atacar a las fuerzas del orden para llegar a la toma del poder del país. Estas organizaciones terroristas asolaron el Perú en la década de los ochenta y noventa.

En la actualidad, rezagos del grupo terrorista SL, aliados con el narcotráfico, han establecido su zona de acción en los Valles del Rio Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), no logrando ser derrotados hasta en la actualidad, pese a las importantes bajas que las FFOO lograron ocasionarles, especialmente a sus líderes.

4. Guerra ecológica

La Política de Seguridad y Defensa Nacional del Perú del año 2017 describe la problemática asociada al medio ambiente, se indica que la minería ilegal ha arrojado más de 300 toneladas de mercurio a los ríos amazónicos en los últimos años perdiéndose aproximadamente 150,000 hectáreas de bosques a cada año; por otra parte, la sobrepesca, la contaminación del aire y del agua, y la inadecuada

disposición de residuos sólidos, constituyen graves problemas que no son atendidos de manera oportuna y eficiente.

2.2.2 La Guerra Híbrida bajo el enfoque norteamericano.

Mattis (2005), general retirado norteamericano del cuerpo de Marines, elegido por el presidente Donald Trump, como Secretario de Defensa de Estados Unidos – EE UU, consideró a la Guerra Híbrida como la teoría de la guerra compuesta, señalando que, “La nueva Estrategia de Defensa Nacional (NDS) de los EE UU y el proceso de Revisión Cuatrienal de Defensa, ampliaron el marco de planificación; estableciendo cuatro desafíos o amenazas emergentes; lo tradicional, lo irregular, lo catastrófico y lo disruptivo”. (Recuperado de <http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf>)

Este pensamiento tuvo como preámbulo, las experiencias vividas entre EE UU contra Afganistán e Irak, que dieron origen a que se hablara en Washington de Revoluciones en los Asuntos Militares (RMA, por sus siglas en inglés) o transformaciones de la defensa basadas únicamente en la tecnología. Agrega que, las RMA y la transformación se vio variada una vez más por la lección que perdura a través de la historia respecto al papel protagónico del talento humano en la guerra. Es él quien crea la tecnología, se enamora de ella, pues es un reflejo de su misma imagen y un deseo poco realista de conducir la guerra en los propios términos de la dimensión humana.

Mattis señala que,

Si bien es cierto que las amenazas convencionales que tienen su origen en el estado no han desaparecido, también se afirma que EE UU dominará a los adversarios convencionales en un futuro previsible; sin embargo, la guerra interestatal no se puede dar como desaparecida. Cabe la posibilidad que algún estado realice un mal cálculo sobre nuestra determinación o compromiso o que algún actor estatal irresponsable pueda tomar medidas que requieran una intervención estadounidense de escala significativa. Por lo que, se requiere mantener las capacidades de combate tradicionales para una guerra importante. Esto involucra una capacidad de un ingreso forzado por parte de un equipo integrado de

armas combinadas. Estos conjuntos de habilidades siguen siendo los fundamentos o base de nuestra capacidad para otras formas de guerra. (Recuperado de <http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf>)

Lo que afirma Mattis es que siempre va a existir la posibilidad de que EE UU tenga que enfrentar a otro país con sus fuerzas convencionales tradicionales, con armas combinadas; sin embargo, esta tradicional forma de guerra convencional serviría como base para enfrentar otros tipos de guerra, como una guerra híbrida, donde una fuerza inferior a las capacidades del ejército norteamericano, tenga que emplearla, por ejemplo, una guerra asimétrica. A estos países o grupos hostiles se les denomina retadores irregulares, quienes emplean métodos irregulares, tales como terrorismo, insurgencia, guerra sin restricciones, guerra de guerrillas o una coerción por parte de narcodelincuentes. (Mattis, 2005)

Esperamos que los futuros enemigos vean los cuatro enfoques como una especie de menú y seleccionen una combinación de técnicas o tácticas que les atraigan. No nos enfrentamos tanto a una gama de cuatro desafíos separados como a la combinación de enfoques novedosos: una fusión de diferentes modos y medios de guerra. Esta síntesis sin precedentes es lo que llamamos Hybrid Warfare. (Mattis, 2005, recuperado de <http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf>)

La Guerra de los Cuatro Bloques añade una nueva pero muy relevante dimensión a situaciones como la contrainsurgencia en Irak.

Las insurgencias son guerras de ideas, y nuestras ideas deben competir con las del enemigo. Estas acciones se unen a los otros tres bloques y todas son importantes para construir una credibilidad deseada, estableciendo relaciones con la población y sus líderes. Por lo que, existe un aspecto de operaciones de información dentro de cada bloque. “En los tres bloques tradicionales, los infantes de marina norteamericanos, son ‘sensores’ que obtienen inteligencia como

‘transmisores’. Todo lo que hacen o dejan de hacer origina un mensaje”. Deben estar capacitados para eso e informados por la intención del comandante. (Mattis, 2005, recuperado de <http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf>)

El componente de operaciones de información es cómo ampliamos nuestro alcance y cómo podemos influir en las poblaciones para que rechacen la ideología deformada y el odio que les ofrecen los insurgentes. Las operaciones de información exitosas ayudan a la población civil a comprender y aceptar el futuro mejor que buscamos ayudar a construir con ellos. Nuestras fuerzas terrestres y aéreas de la Marina deben tener las herramientas y capacidades para transmitir el mensaje en cada bloque. (Mattis, 2005, recuperado de <http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf>)

Por otra parte, Luque (2019) señala que, como corolario de este fin de la Historia de Fukuyama (1992), los conflictos estatales del siglo XX, según Hoffman, serán reemplazados por guerras híbridas y luchas asimétricas donde no habrá una distinción clara ni entre civiles y militares ni entre violencia organizada, terror, crimen y guerra. Hoffman parte de un concepto que lo acomuna con las visiones chinas y rusas al respecto: lo importante de toda dinámica híbrida es su preocupación por entender al adversario, y así, descubriendo sus vulnerabilidades, enfocarse en ellas para obtener una ventaja. Para Hoffman, los conflictos híbridos son todos aquellos donde se mezclan y se hacen poco claras las distinciones entre guerra y paz, entre combatientes y no combatientes, entre tácticas tradicionales e irregulares, actos terroristas y desorden criminal. (p.75)

De las revoluciones de colores a los golpes

Korybko (2015), Periodista, analista político e integrante del Consejo del Institute of Strategic Studies and Predictions, formula una nueva definición sobre la Guerra Híbrida, para comprender la táctica político-militar de Estados Unidos,

de cambiar a gobiernos que no se alinean a su política en el presente siglo. Señala que,

A diferencia de la tradición estadounidense, iniciada en el siglo XIX, de efectuar invasiones militares a otros países o mostrarse de acuerdo con golpes y dictaduras militares en toda Latinoamérica, como lo hizo a finales del siglo XX, en este nuevo milenio de una innovada configuración geopolítica, aplica una nueva forma de guerra indirecta, en donde "las tradicionales ocupaciones militares pueden ocasionar golpes y operaciones indirectas para la transformación de régimen, ya que les resulta mucho más económicas y menos sensibles desde una visión política" (p.3)

Korybko sostiene que la Guerra Híbrida es la resultante de la combinación entre revoluciones de colores y guerras no convencionales, denominándolas revoluciones de colores a las revoluciones coloreadas que largamente fueron planeadas con anterioridad y que utilizaban instrumentos de propaganda y estudios psicológicos, haciendo una combinación del empleo de las redes sociales; esta estrategia traía como consecuencia la desestabilización de gobiernos a través de manifestaciones de masas con el so pretexto de reivindicaciones abstractas como democracia, libertad, etc. Definitivamente, son los detonantes que encienden una situación de conflicto interno; a la revolución de colores se le considera el golpe suave. Si no se logra derribar y cambiar al gobierno, se opta por el estadio de la guerra no convencional, las mismas que son combatidas por fuerzas no regulares, siendo estas guerrillas, milicias o insurgencias. Entonces viene el golpe duro. (Korybko, 2015, p.3)

Agrega que, cuanto más próximas para ocurrir estas operaciones a la cercanía de los países objetivo, menores van a ser las necesidades y posibilidades de adoptar por una forma de guerra directa.

Posición oficial de Rusia sobre el tema

Korybko (2015) señala que la Conferencia de Moscú sobre Seguridad Internacional de mayo de 2014, tuvo como tema central el rol que juegan las

revoluciones de colores para el logro de los objetivos de la política exterior de EEUU en el mundo.

También hace hincapié que entre los participantes estuvo Valery Gerasimov, el Jefe del Comando General de las Fuerzas Armadas de Rusia, quien tuvo una participación muy importante en esta Conferencia. Gerasimov introdujo el concepto de "enfoque adaptativo" para las operaciones militares, dando a entender con esta denominación que, medios no militares (conocidos como revoluciones de colores), son reforzados por el uso encubierto de fuerzas y de interferencia militar abierta (después de que un pretexto se encuentra) contra un Estado opositor. (Korybko, 2015, p.6)

Teorías militares:

Korybko tiene a bien explicar varias teorías militares respecto a la guerra indirecta, e indica que los tomadores de decisión de EEUU emplean estos conceptos para entender mejor lo referente a la teoría de la guerra híbrida; para el presente estudio solo se referirá a dos de estas teorías, estrategias y tácticas, cuyos aspectos más relevantes se mencionan a continuación:

1) Las guerras de cuarta generación:

William Lind, en 1989 fue uno de los autores de un artículo en el Marine Corps Gazette donde preveía cómo iba a ser la próxima generación de guerras. Las identificó como guerras de cuarta generación, manifestando y prediciendo que estas guerras serían más fluidas, descentralizadas y asimétricas que las guerras del pasado, siendo muy acertado en su pronóstico, sobre todo si se escudriña las actividades de los actores desvinculados del Estado desde el final de la Guerra Fría. (Lind, 1989, p.13).

Asimismo, Lind afirma que:

Este tipo de guerra contiene el estilo de guerra no convencional, aseverando que el ascenso de esta puede ser apreciado como una consecuencia directa de las guerras de cuarta generación. También pronosticó que habría mayor énfasis en la guerra de la información y en operaciones psicológicas, estando plenamente acuerdo con el modus

operandi de las revoluciones de colores. Las operaciones psicológicas se convierten en el arma operacional y estratégica dominante, asumiendo un rol preponderante en intervención mediática / informativa (...); siendo el objetivo principal atacar el apoyo de la población del enemigo al propio gobierno y a la guerra. Las noticias de los medios televisivos juegan un rol relevante, convirtiéndose en un arma operativa tan poderosa como las divisiones armadas. (1989, p.13)

Por lo que, las predicciones de Lind fueron muy visionarias, pronosticando la popularidad que se avecinaba de la guerra no convencional y de aplicar masivamente campañas de información contra un gobierno. También predijo que la "distinción entre 'civil' y 'militar' podría desaparecer", lo que se está cumpliendo. Siendo así, las guerras híbridas son el epítome de las guerras de cuarta generación. (Lind, 1989, citado por Korybko, 2015, p.13)

2) *Los cinco anillos de Garden:*

John Warden, un coronel de la Fuerza Aérea Norteamericana es el creador del concepto estratégico de los cinco anillos. Garden sostiene que “existen cinco centros de gravedad principales que mantienen una fuerza adversaria unida. Comenzando por el núcleo (el más importante) y expandiendo hacia fuera, son ellos: liderazgo, bases del sistema, infraestructura, población, y mecanismos de combate”. (Garden, 2012, citado por Korybko, 2015, p.13).

Estos cinco anillos se grafican en la siguiente Figura:

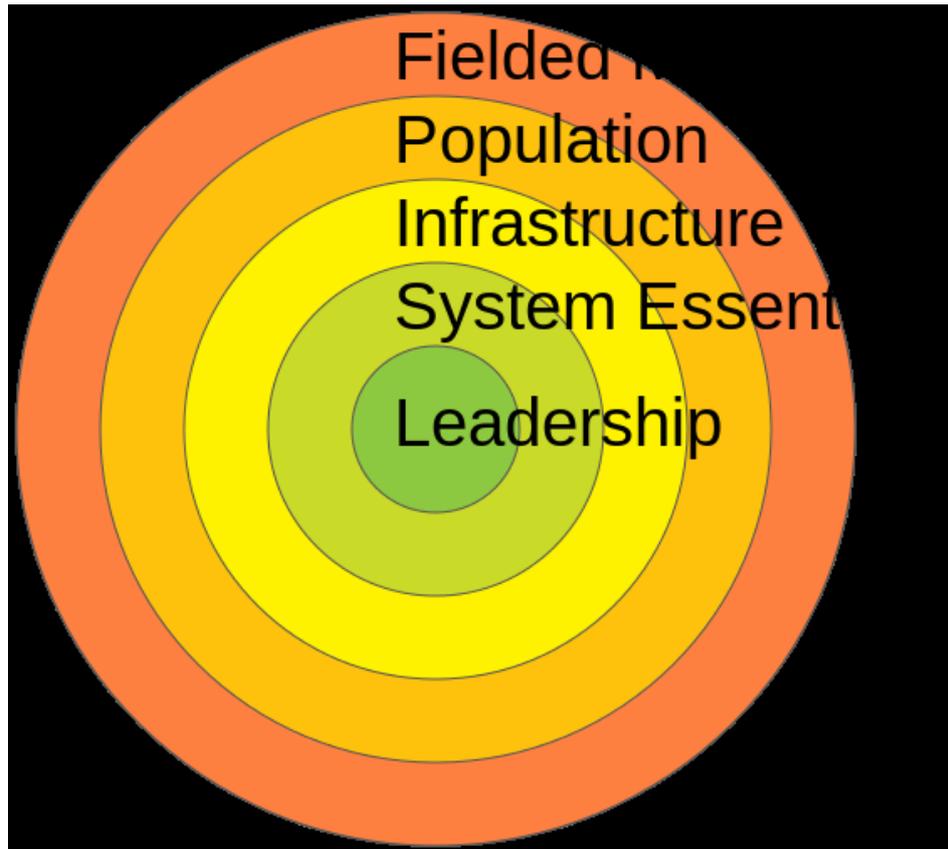


Figura 1. Los cinco anillos de Garden.

Fuente:

http://en.wikipedia.org/wiki/Warden%27s_Five_Rings#mediaviewer/File:Warden%27s_Five_Rings.svg

Warden (2012) sostiene que el enemigo “es como un sistema, en donde todas sus partes están interconectadas. Cuanto más cerca del núcleo un ataque, más poderoso y reverberante será” (citado por Korybko, 2015, p.14). Agrega que un golpe contra las bases del sistema, por ejemplo, perjudicará a todos los círculos a su alrededor, mientras que alcanzar las fuerzas militares en campo mantendrá el ataque aislado solamente a ese anillo. (Garden, 2012, citado por Korybko, 2015, p.15)

Garden también señala que,

Este concepto es importantísimo tanto para las guerras no convencionales como para las revoluciones de colores, los dos pilares de las guerras híbridas. En cuanto a las guerras no convencionales, las fuerzas combatientes tienen como objetivo atacar a cada uno de estos círculos,

pero parece haber un foco preponderante en los tres círculos del medio (población, infraestructura y bases del sistema) por cuestiones de conveniencia y eficiencia. (Garden, 2012, citado por Korybko, 2015, p.15)

Se argumenta que estas dos teorías militares, las guerras de Cuarta Generación y los Cinco anillos de Garden, explican muy explícitamente lo que significa una Guerra Híbrida; es decir una combinación de las estrategias y tácticas de una guerra no convencional con las revoluciones de colores como las denominó Korybko, en donde las operaciones de información, combinadas con una serie de técnicas irregulares pueden generar la victoria sin necesidad de emplear la fuerza militar en su conjunto, pues aplicando la estrategia de los cinco anillos de Garden, se ataca directamente al líder, al gobernante de una nación, utilizando los medios de comunicación y operaciones de inteligencia para lograr los objetivos propuestos de la guerra.

2.2.3 La Guerra Híbrida y el enfoque ruso contemporáneo.

En definitiva, son las ideas del General Valeri Gerasimov las que influyen en el pensamiento estratégico ruso contemporáneo, constituyéndose en lo que se reconoce como la doctrina Gerasimov.

En efecto Colom (2018) expresa lo siguiente:

En la actualidad muchos trabajos se refieren a la doctrina Gerasimov o utilizan el concepto de Guerra Híbrida para contextualizar las acciones de Moscú en el este de Ucrania, sus actividades en la zona gris o sus operaciones de información, combinando una serie métodos, medios y horizontes contra occidente. (p.6)

Sin embargo, Colom aun no parece estar convencido de que Rusia no haya oficializado doctrina militar alguna, fundamentada en la doctrina del General Gerasimov, ni que haya codificado la Guerra Híbrida. El mismo Gerasimov no se convence que, para sus compatriotas rusos, la Guerra Híbrida la siguen definiendo como cualquier acción militar o no militar (política, cultural, diplomática,

económica, informativa o medioambiental) encaminada a debilitar un oponente y que según ellos existe desde la antigüedad clásica, eso sí, desvalorizan el rol de los ejércitos convencionales en la consecución de los objetivos estratégicos, y obvian el valor de la manipulación política e informativa. (Colom, 2018, p.6)

El jefe ruso del Estado Mayor General

Military Review (Marzo – abril 2016) señala que “la Junta de Jefes del Estado Mayor Conjunto de EUA ubica en el mismo nivel o plano al Estado Mayor General ruso; sin embargo, esto se considera una gran subestimación de la importancia que tiene el Estado Mayor General ruso” (p.56). Esto lo señala pues este jefe del Estado Mayor General ruso tiene mucha más autoridad que cualquier general de brigada o de mayor antigüedad en el Ejército de EUA, pues es responsable de las funciones de planeación a largo plazo, superando ampliamente a los que realiza la Junta de Jefes del Estado Mayor Conjunto de los EUA. (Military Review, 2016, p.56)

Colom (2018) señala que la doctrina Gerasimov está plasmada en su controvertido artículo que fue publicado en el 2013 y que hasta fecha ha dado mucho de qué hablar en la comunidad estratégica de occidente; es decir, sobre la percepción rusa respecto a la transformación de la guerra, su interpretación sobre las amenazas híbridas, así como discutir sobre su modus operandi en los últimos conflictos, haciendo una comparación entre el modelo tradicional del estilo militar soviético con la actual era de la información. (p.3)

“El valor de los medios no militares para alcázar los fines políticos y estratégicos no solo ha aumentado, sino que en ciertas ocasiones sobrepasa la efectividad de las armas” (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, p.3)

Esta frase sostenida por Gerasimov encierra su concepto fundamental sobre la Guerra Híbrida y que Occidente está empleando sobre varios países del mundo. Señala asimismo que, esta cooperación civil – militar viene a ser la base de las acciones no militares en la resolución de conflictos, siendo esta la más controvertida aportación de Gerasimov al debate estratégico actual. (Colom, 2018, p.4)

El Gral Gerasimov basa su aportación haciendo una analogía con el modelo Bezmenov de subversión de la KGB, del cual establece que los conflictos del siglo XXI se dividen en seis etapas:

- a. Origen encubierto: el conflicto empieza antes del inicio de las hostilidades a través una campaña ambiciosa informativa que emplea todas las herramientas del poder nacional para influir sobre los gobiernos y la opinión pública, paralelamente se recluta personal clave que pueda ser útil a los intereses del opositor.
- b. Escalada: Si se incrementan las tensiones entre los contendientes, es momento para que el adversario intente aislar por la diplomacia y las sanciones económicas al país objetivo, intensificando en lo referente a propaganda para hacerle daño a su gobierno, alentando el descontento entre la población.
- c. Inicio de las actividades de conflicto: El adversario empieza a presionar militar y no militar para ocasionar el descontento entre la oposición, estimulando su organización política, debilitar su gobierno y lograr que estalle la violencia, para justificar una intervención extranjera.
- d. Crisis: El adversario interviene militarmente con el argumento que de motivos humanitarios y aumentando las gestiones diplomáticas, las sanciones económicas y las acciones propagandísticas, a fin de justificar la invasión.
- e. Resolución: Después de la consecución de los objetivos estratégicos, el enemigo emplea todas las herramientas del poder nacional para restablecer la paz y la estabilidad en el país objetivo en línea con los intereses propios.
- f. Restauración de la paz: En esta última etapa de la intervención, se busca la salvaguarda de los logros del adversario, legitimando a los grupos locales y tendiendo puentes diplomáticos, comerciales, económicos, etc., realizando a su vez operaciones de información en el ámbito internacional a fin de aceptar el nuevo statu quo creado en el propio terreno. (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, pp.4-5)

En la Figura 2, se ilustra las Etapas de los Conflictos del Siglo XXI, según Gerasimov:

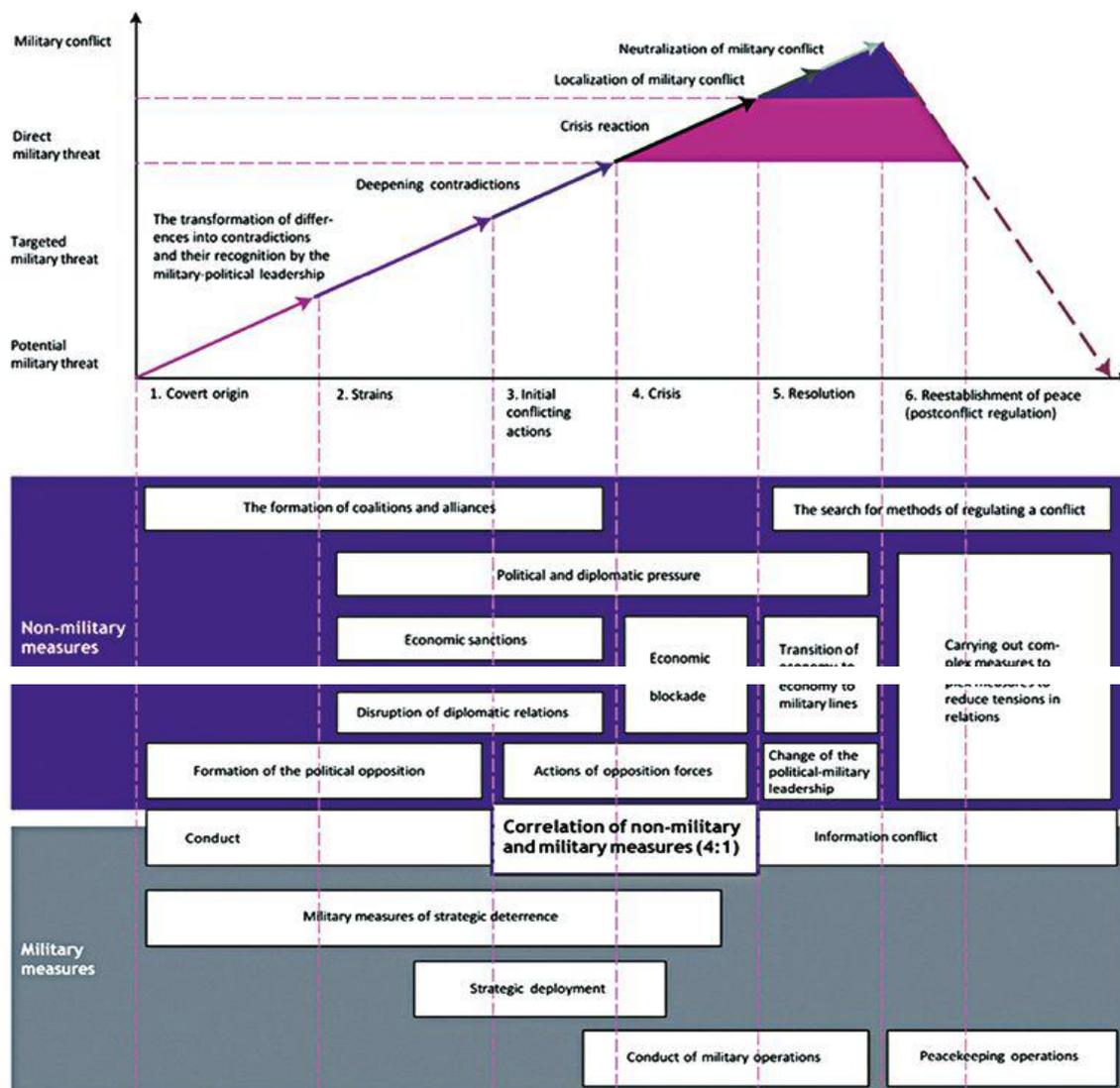


Figura 2. Etapas de los Conflictos del Siglo XXI, según Gerasimov

Fuente: Colom (2018). Revista Ejército, diciembre 2018.

2.3 Doctrina del nivel Operacional de las FFAA del Perú

La doctrina del nivel operacional de las Fuerzas Armadas, basa su accionar en la doctrina contenida en los manuales correspondientes, emanados del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA); estos manuales se fundamentan en la doctrina de las fuerzas Armadas Norteamericanas y que hasta la fecha poco o casi nada se ha podido aplicar en el Perú, debido a la no existencia de conflictos con los países vecinos.

2.31. Definición de Doctrina militar

Doctrina Militar

Conjunto de principios, conceptos, normas y procedimientos que guían el pensamiento, lenguaje y el accionar militar con la finalidad de orientar las actividades relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de las fuerzas del Poder Militar. (MFA- CD-03-01, 2009, p.1-4)

Doctrina militar Conjunta

Conjunto de principios y normas fundamentales que guían el pensamiento, el lenguaje y el accionar conjunto de la estrategia militar, con la finalidad de orientar las actividades de la FFAA relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de la fuerza del Poder Militar. (MFA- CD-03-01, 2009, p.1-4)

En el presente estudio solo se citan extractos más importantes relacionados al tema de estudio, correspondiente al Manual MFA-CD-03-01 (2009) que fundamentan la doctrina del nivel operacional conjunta.

2.3.1 Manual MFA-CD-03-01, Doctrina Operaciones Conjuntas (2009).

Este Manual tiene por objeto, “Proporcionar principios fundamentales y bases doctrinarias sobre Operaciones Conjuntas y servir de base para la actualización de los manuales de cada Institución de las Fuerzas Armadas para el empleo de las fuerzas en Operaciones Conjuntas”. (p.I-1). Asimismo, tiene por finalidad:

Precisar conceptos actualizados y flexibles sobre Operaciones Conjuntas que permitan a los Comandos Operacionales y Especiales, orientar debidamente el esfuerzo para alcanzar la capacidad de compenetración necesaria y luego aplicarla para obtener la victoria.

Del mismo modo, definir un marco de entendimiento sobre la función de las FFAA y de cómo debemos apreciar la situación, para concebir la forma de conducir las operaciones conjuntas. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-1)

Por lo que la doctrina contenida en este Manual comprende los tres niveles de la guerra y por lo tanto es de interés de todos los niveles de Comando; pero su aplicabilidad de esta doctrina abarca predominantemente los niveles Estratégico y Operacional.

Para la comprensión y explotación de esta Doctrina, se debe tener en cuenta que es necesario tener conocimiento respecto a la Doctrina Básica Conjunta.

La guerra conjunta es una guerra de equipos. El enfrentamiento de fuerzas no es una serie de resultados individuales unidos por un mismo tema, en lugar de eso, es una aplicación integrada y sincronizada de todas las capacidades apropiadas. La sinergia que resulta de operaciones de fuerzas conjuntas acordes a la doctrina conjunta, maximiza las capacidades de combate en una acción unificada. La guerra conjunta no requiere que todas las fuerzas participen en una operación en particular simplemente porque están disponibles. El Comandante Operacional tiene la autoridad y responsabilidad de usar las fuerzas requeridas para la misión, seleccionando aquellas que aseguren el éxito de forma eficiente y efectiva. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4)

Se argumenta que la doctrina conjunta coadyuva a economizar fuerzas al facilitar la articulación de los Institutos armados del país, evitando concentración de fuerzas innecesarias, racionalizando las mismas acorde a las situaciones de combate que se presentan.

2.3.1.1 Entorno de Seguridad Estratégica

El escenario internacional actual de las amenazas que pueden poner en riesgo la seguridad nacional y los intereses del país, ocasionando que surjan otra clase de amenazas como el contrabando, la delincuencia común organizada, el terrorismo internacional, movimientos subversivos internacionales, etc., lo que obliga a que las FFAA deben estar preparadas y entrenadas para hacer frente para apoyar a combatir estos tipos de amenazas. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4)

Estas amenazas obligan a los países a contar con complejos sistemas informáticos que son integrados en las disciplinas tradicionales de la

guerra, como la movilidad, la logística y el comando, control, comunicaciones, cómputo e inteligencia, (C4I). Muchos de estos sistemas son diseñados y empleados con sus inherentes vulnerabilidades, y en muchos casos, la inevitable consecuencia es la mejora en el funcionamiento, interoperabilidad, eficiencia y conveniencia para los usuarios; Esta dependencia a los sistemas de información obliga al país a estar más comprometidos en sus empleos, con las vulnerabilidades que esto implica, pues se expone a una serie de amenazas. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4)

La figura 3 grafica la dirección unificada del entorno de seguridad estratégica que dispone el país:



Figura 3. Entorno de Seguridad Estratégica

Fuente: MFA-CD-03-01, 2009

2.3.1.2 Rango de las Operaciones Militares

El Perú emplea las fuerzas militares en una variedad de formas basadas en las características de una situación particular en el contexto del entorno de seguridad nacional e internacional. El rango de las operaciones militares involucra las

operaciones en guerra y operaciones diferentes a la guerra (acciones militares). En muchas circunstancias, una mezcla de esos tipos de operación puede ser empleada para una situación determinada. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4)

Las distinciones que se detallan a continuación, deben ayudar a los Comandantes Operacionales a comprender las características de cada una de ellas:

Operaciones militares.

Las operaciones militares en guerra son a operaciones de combate sostenibles y de gran escala. Cuando es pertinente alcanzar los objetivos nacionales o proteger los intereses nacionales, el Perú puede tomar la decisión de realizar de operaciones de combate sostenidas y de gran escala, coadyuvando el uso de otros instrumentos del poder nacional, lo que coloca al país en un estado de guerra. En esta situación, su propósito es combatir y ganar, con la lógica que, al término de las hostilidades, la situación sea favorable para el Perú y sus aliados. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-5)

Acciones militares.

El MFA-CD-03-01 (2010) establece que las acciones militares, denominadas a nivel internacional como operaciones militares diferentes de la guerra (MOOTW, por sus siglas en inglés), “son aquellas operaciones enfocadas en disuadir la guerra y promover la paz. Estas acciones incluyen dos tipos generales, el primero, en el cual la fuerza es usada y la segunda en la cual la fuerza no es usada” (P.I-5). Del mismo modo, señala que, en época de paz, los Comandantes Operacionales y Especiales desarrollan, previendo sus esfuerzos en la articulación, coordinación y cooperación con otras fuerzas a fin de mantener la paz, disuadir la guerra y buscar la consecución de los objetivos nacionales, debiendo incluir estos planes, previsiones para ambos tipos de acciones militares. Incluso se prevé que las acciones se articulen con otras actividades, tales como la ayuda en caso de desastres, asistencia humanitaria, actividades contra el tráfico ilícito de drogas, apoyo al control del orden interno, y apoyo al desarrollo socioeconómico. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-5)

2.3.1.3 Organización de Fuerzas Conjuntas.

El Comandante Operacional organiza las fuerzas para cumplir con la misión.

- 1) Los Comandantes Operacionales tienen la autoridad para organizar fuerzas que puedan cumplir mejor la misión, en base al diseño de la Maniobra Estratégica Operacional. El Comandante Operacional puede establecer comandos subordinados, asignar responsabilidades, establecer o delegar relaciones apropiadas de comando y establecer instrucciones de coordinación a sus comandantes de los componentes. Una organización sólida nos proporciona unidad de esfuerzo, planeamiento y dirección centralizada y ejecución descentralizada.
- 2) El Estado Mayor Conjunto del Comando Operacional debe reflejar la composición de la fuerza conjunta para asegurar que aquellos responsables del empleo de estas fuerzas tengan el conocimiento completo de las capacidades y limitaciones de sus fuerzas asignadas o agregadas.
- 3) Todas las fuerzas conjuntas contienen componentes de las Instituciones Armadas debido a los requerimientos administrativos y logísticos.
- 4) Los Comandos Operacionales tienen toda la autoridad para asignar misiones, redirigir esfuerzos y efectuar coordinaciones entre sus comandos subordinados. Asimismo, establece componentes funcionales cuando fuerzas de dos o más Instituciones Armadas deben operar en la misma dimensión.
- 5) El Apoyo Administrativo y logístico para las Fuerzas Conjuntas de un Comando Operacional, son suministradas por los Comandantes Generales de las Instituciones Armadas, a través de los componentes respectivos, debidamente organizados dentro del Comando Operacional.
- 6) El Comandante operacional conduce operaciones a través de los Comandantes de los componentes asignados, comandos subordinados o de menor escalón, asignados bajo su Comando.
- 7) El establecimiento de comandos de componentes funcionales puede ser adecuado cuando fuerzas de dos o más instituciones armadas deben operar en la misma dimensión o medio, y porque existe la necesidad de cumplir con un aspecto distinto de la misión asignada. Los comandos de los componentes funcionales no constituyen una fuerza conjunta.

- 8) Las fuerzas conjuntas son organizadas con la combinación de elementos de las instituciones armadas.
- 9) La organización de las fuerzas conjuntas también necesita tener en cuenta la interoperabilidad entre las fuerzas de las Instituciones Armadas. Relaciones de comando complejas, o poco claras pueden ser contraproducentes para producir sinergia entre las fuerzas. (MFA-CD-03-01, 2009, pp. II-6-7)

2.3.1.4 Tipos de Acciones Militares.

Las Acciones Militares pueden o no involucrar el uso de la Fuerza, pero siempre debe considerarse la protección de los participantes y se debe estar listo para responder ante la amenaza.

La participación de las Fuerzas Armadas en este esfuerzo nacional se produce con mandato expreso del Poder Ejecutivo - Presidente de la República y Ministro de Defensa - los que deben fijar claramente los objetivos a conseguir y las Reglas de Enfrentamiento para cada tipo de situación, estableciendo además la duración de las Operaciones.

Los tipos más comunes de AAMM que llevan a cabo nuestras FFAA son:

(1) Acciones militares que incluye el uso de la fuerza

Apoyo a la Lucha Contra la Subversión y Terrorismo.

- (a) Esto incluye todas las acciones o medidas defensivas para reducir o eliminar la vulnerabilidad a actos terroristas, y a acciones subversivas, y medidas ofensivas destinadas a prevenir, así como, disuadir o responder a las mismas amenazas.
- (b) Este tipo de Acción Militar obedece al mandato constitucional de Control del Orden Interno. Las acciones defensivas pueden y deben ejecutarse en todo momento, las acciones ofensivas sólo pueden llevarse a cabo con orden y pleno conocimiento del Ministerio de Defensa y el Presidente de la República.
- (c) Estas Acciones Militares pueden llevarse a cabo conjuntamente con otros sectores del gobierno, por lo que el J-CCFFAA, los Comandos

Operacionales y Comandos Especiales deben efectuar las coordinaciones necesarias en sus respectivos niveles.

(2) *Acciones militares que no involucran el uso de de fuerza*

(a) *Apoyo a la Lucha Contra el Tráfico Ilícito de Drogas.*

- 1 En este tipo de Acciones Militares las Fuerzas Armadas apoyan los esfuerzos de las organizaciones responsables de este trabajo, con medios y personal.
- 2 Estas Acciones Militares se llevan a cabo conjuntamente con otros sectores del gobierno, por lo que el J-CCFFAA y los Comandos Operacionales y Comandos Especiales deben efectuar las coordinaciones necesarias en sus respectivos niveles.
- 3 Los Comandos Operacionales y Comandos Especiales involucrados deben establecer medios de coordinación rápidos y confiables con las otras entidades gubernamentales participantes y designar Oficiales de su EM para dedicarse exclusivamente a este tipo de Acción Militar. En caso no existiera un Oficial del Cuerpo Jurídico en su EM deberá solicitar el nombramiento de uno al J-CCFFAA, este Oficial deberá asesorar al Comandante Operacional / Especial en todos los aspectos legales de la misión encomendada.

(b) *Ayuda Humanitaria en Apoyo al Sistema Nacional de Defensa Civil.*

- (1) La finalidad de este tipo de Acción es brindar ayuda en caso de emergencias, como el apoyo con medios y personal para reducir los efectos de los desastres naturales o los causados por el hombre.
- (2) Dada la naturaleza imprevista de los desastres, los Comandos Operacionales y Comandos Especiales de la zona afectada deben disponer el apoyo inmediato de sus fuerzas a las autoridades responsables, con los medios disponibles, dando parte al J-CCFFAA de las acciones dispuestas.
- (3) Las Acciones de Ayuda Humanitaria pueden incluir el brindar seguridad a la zona afectada, para evitar saqueos y desmanes,

seguridad y transporte de la ayuda, atenciones médicas, evacuación de damnificados y otros.

(c). *Acciones simultáneas en el área de responsabilidad.*

(1) Apoyo a la Prevención, Disminución y Control de la Violencia Social.

Este tipo de acción militar prevé operaciones y actividades para proveer apoyo directo e indirecto a la población del país a fin contribuir a la prevención, disminución y control de la violencia social. Estas acciones incluyen entre otras las siguientes:

- (a) Apoyo de Acción Cívica.
- (b) Apoyo al Desarrollo Socioeconómico.
- (c) Apoyo a la Lucha contra la Extrema Pobreza.
- (d) Apoyo al Control del Orden Interno.
- (e) Apoyo al Desarrollo de Fronteras Vivas.
- (f) Otras que disponga el J-CCFFAA.

(2) *Apoyo a las Autoridades Civiles*

- (a) Este tipo de Acciones Militares incluye a todas aquellas en que, por disposición del Presidente de la República, las FFAA deban apoyar a las Autoridades legalmente constituidas, como, por ejemplo:

- (1) Lucha contra la Tala ilegal.
- (2) Contrabando.
- (3) Protección de Camélidos.
- (4) Control de Servicio Públicos Esenciales.
- (5) Combate a la piratería en el aire o mar.
- (6) Contra la inmigración ilegal.

(b) Por lo general, en este tipo de Acción Militar, las autoridades civiles mantienen el liderazgo, debiendo establecerse antes del inicio de las operaciones los canales de coordinación necesarios, identificándose los responsables civiles en todos los niveles y las tareas que se espera realicen las FFAA. (MFA-CD-03-01, 2009, pp. V-5-6)

2.3 Marco conceptual

Amenaza híbrida

Las amenazas híbridas combinan actividades militares y no-militares convencionales y no-convencionales que pueden ser utilizadas de manera coordinada por actores estatales y no-estatales para lograr sus objetivos políticos. (Colom, 2019, p. 674)

Ciberespacio

Ciberespacio como un ente en constante transformación cuyo motor principal es la constante inversión en tecnologías en todos los ámbitos de nuestras vidas, tanto en el ámbito civil como en el militar, con desmesurado y descontrolado aumento de la dependencia para el desarrollo de nuestras vidas de Internet. Cada vez dependemos en mayor medida del uso del ciberespacio ya que cada vez es mayor el número de actores que utilizan la red digital para desarrollar sus tareas. (Luque, 2019, p.174)

Ciberseguridad

La ciberseguridad es un proceso que tiene lugar en un escenario cambiante donde las amenazas existentes podrían tener efectos mucho más complejos y perjudiciales que los propios de las amenazas tradicionales. La globalización ha transformado los pilares del Estados y las bases de nuestra sociedad, hasta el punto de crear una sociedad paralela a la física. (Luque, 2019, p.149)

Estrategia sin tiempo

Que tiene una dimensión diferente a la de la guerra clásica y esa dimensión consiste fundamentalmente en el uso del kairos como clima, oportunidad, circunstancia como parte principal de una medida en sustitución de los elementos de la guerra ortodoxa; por ello teóricamente el kairos destruye al tiempo y a los factores habituales del espacio de la guerra convencional. (Marini, 1979, p. 20)

Guerra convencional

Esta forma de guerra es clasificada como un conflicto entre dos estados o dos partes conflictivas, y cada parte puede ser una coalición de varios estados nacionales. Este modelo se llama convencional porque es la forma prominente de la guerra, en la cual el estado nación solamente se reserva el derecho de monopolizar el uso legítimo de la fuerza, y el propósito estratégico de la guerra convencional es imponer la voluntad de un estado hostil en un estado nacional o prevenir la imposición de la voluntad de un estado agresor en otro estado. Esta es la forma de la mayoría de las guerras que se han producido a lo largo de la historia. (Luque, 2019, p.40)

Guerra no convencional

Las actividades conducidas para viabilizar un movimiento de resistencia o insurgencia para coaccionar, sacudir o derribar un gobierno o poder ocupante por operación por medio de o con una fuerza clandestina, auxiliar y guerrillera en un área renegada (Korybko, 2018, p.40)

Guerra asimétrica

Es una guerra entre dos partes o más de un conflicto, con capacidades militares muy variables entre cada uno de ellos, y uno al menos de ellos debe ser un actor no estatal. Los pensadores militares lo amplían para incluir la disparidad en la planificación y la estrategia, en este tipo de conflicto se mezcla la estrategia y la táctica de la guerra no convencional y la guerra de guerrillas, el equipo débil "ostensiblemente" trata de superar la superioridad cuantitativa y cualitativa del oponente, y a menudo hace que las ventajas de sus fuerzas se vuelven negativamente sobre él. (Luque, 2019, p.45)

Capítulo IV.

Metodología de la investigación.

4.1. Enfoque de investigación.

El enfoque bajo el cual se desarrolló la presente investigación fue el cualitativo, dentro del paradigma hermenéutico-interpretativo, donde se asume una postura epistemológica hermenéutica (interpretativa), pues como señala Vargas (2011):

Bajo este paradigma el conocimiento es la construcción subjetiva y continua de aquello que le da sentido a la realidad investigada como un todo donde las partes se significan entre sí y en relación con el todo. El conocimiento avanza a través de formulaciones de sentido común que se van enriqueciendo con matices nuevos y depurando con mejores interpretaciones hasta llegar a conjeturas cada vez más ciertas. (pp. 12-13)

También es necesario enfatizar que, para la ejecución del presente proyecto de investigación, y como otros autores lo expresan, se utilizó el fundamento del paradigma naturalista – interpretativo como base epistemológica para el desarrollo metodológico del estudio que busca explicar cómo contribuye al desarrollo sostenible del país, nuestro Sistema Ferroviario, tomando en cuenta los factores geográficos, políticos, culturales y económicos.

En ese sentido Gonzales (2001) nos expresa:

El paradigma naturalista – interpretativo permitirá al investigador construir el fenómeno de estudio, ya que, a través de un análisis subjetivo y divergente, interactúe con la realidad, la conozca, la analice y pueda comprenderla usando la estructura sostenida por las interpretaciones de las fuentes escritas y orales que el investigador empleará para el desarrollo del estudio (p. 45).

4.2. Tipo de investigación.

La presente investigación es de tipo conceptual o teórica, por cuanto la pregunta de investigación tiene un objeto de estudio teórico. En efecto Vargas (2011) nos expresa:

Si la investigación fue teórica, ello supone que la materia del trabajo fue toda teórica y que el levantamiento de campo no tuvo nada que ver con la realidad física sino con lo encontrado en los libros teóricos donde tal levantamiento se hizo. También en este caso no hay que desarrollar un diálogo teórico – empírico porque no hay realidad empírica con la cual la investigación dialogue. (p.65)

4.3 Método de investigación.

El método a emplear fue el Hermenéutico, que es un método muy antiguo y que permitió aplicar un modelo interpretativo de los textos al ámbito ontológico, y en este caso facilitó estudiar en profundidad, la unidad de análisis que constituye el texto de la obra de Hugo San Martín, denominada: La Guerra Híbrida Rusa sobre Occidente.

Vargas (2011) nos dice al respecto:

Finalmente, hoy en día, el método sirve para aproximarse a cualquier texto, sea este histórico, periodístico, teórico discursivo, transcripción de entrevistas, etc. De hecho, algunos hermeneutas expresan la posibilidad de hacer interpretaciones de la realidad concreta siempre que ésta sea vista como un texto que se pone en contexto. (p. 28)

4.4. Escenario de estudio.

En vista que la investigación es teórica permite suponer que la materia del trabajo es teórica, por lo tanto, el levantamiento de campo no tuvo nada que ver con la realidad física, sino con lo que se encontró en los libros teóricos seleccionados para tal fin, es decir donde dicho levantamiento se hizo.

4.5. Objeto de estudio.

Dado que la presente investigación es teórica, por lo tanto, se tiene un objeto de estudio teórico o conceptual (Guerra Híbrida).

Por objeto de estudio conceptual debe entenderse el recorte del campo del conocimiento y del campo específico mismo que es necesario hacer para poder centrar la construcción del conocimiento y poder así orientar permanentemente el trabajo de búsqueda teórica o teórico-empírica (Vargas, 2011, pp. 71-72).

4.6. Observables de estudio.

Cuando se mencionan los observables, se refiere a aquello que va ser observado; es decir, que se debería fijar cuando se realice el levantamiento de datos en el campo. “Se trata aquí de definir con claridad cuáles serán los observables (conductas, costumbres, expresión de sentimientos, lenguaje, símbolos, métodos cotidianos, textos, etc.)” (Vargas, 2011, p.75)

En el presente estudio, los observables a considerar fueron los libros, textos, relacionados con el concepto de Guerra Híbrida lo que permitió conjuntamente con la identificación de las fuentes; a elegir las técnicas y desarrollar los instrumentos más adecuados, para realizar el levantamiento de información correspondiente.

4.7. Fuentes de información.

Al referirse a las fuentes de información, se entiende dónde se va a buscar la información en el desarrollo del trabajo de campo, tarea que se hace conjuntamente con la identificación de los observables; en lo que respecta a la presente investigación las fuentes serán textos los mismos que estarán contenidos en los libros, artículos revistas especializadas debidamente seleccionadas y que están relacionadas con el concepto de la guerra híbrida.

4.8. Técnica e instrumentos de acopio de información.

4.8.1. Técnica de acopio de la información.

Para recolectar la información o datos en esta investigación se empleó la técnica de la indagación documental.

Indagación documental

Los documentos constituyen una fuente muy valiosa de los datos cualitativos, existiendo muchos tipos diferentes, entre los que están los oficiales, producidos por instituciones y los documentos personales, tales como cartas, autobiografías, los diarios y podríamos incluir en nuestros tiempos las cuentas de redes sociales, y los blogs en línea, por ejemplo.

Sobre esto Valderrama (2018) nos explica que:

La indagación documental es el proceso mediante la cual se revisan diversos documentos, fuentes de información de un determinado objeto de investigación como historias de vida, diarios, archivos institucionales o personales, etc. Este análisis se realiza comenzando por identificar e inventariar los diferentes documentos existentes y disponibles que contienen información relevante sobre el sujeto de la investigación en función del objetivo del estudio, luego se procede a clasificar y seleccionar esos documentos de acuerdo con la relevancia de la información contenida en ellos y pertinente para la investigación. (p.256)

Para el presente estudio, se ha considerado una serie de libros, artículos científicos y revistas especializadas que tengan relación con el tema de estudio relacionado con la guerra híbrida y sobre la doctrina del nivel operacional de las FFAA.

4.8.2. Instrumentos de acopio de información.

En función de las técnicas antes mencionadas, se empleó para la indagación documental: Relación de documentos buscados y rutas de sitios virtuales o reales donde se encuentran, fichas bibliográficas o de registro.

Este instrumento permitió el análisis e interpretación de toda información que se dispone, ayudando a sustentar los hallazgos e interpretaciones, contrastar conceptos, teorías o categorías del fenómeno de estudio. Este instrumento permitió organizadamente consignar informaciones obtenidas de la documentación y/o material audiovisual que se dispone.

4.9. Acceso al campo y acopio de información.

Dado que la investigación es teórica o textual implica que la materia del trabajo fue toda teórica y que el levantamiento de datos de campo no tuvo nada que ver con la realidad física sino con la labor de interpretación de los textos relacionados con la concepción de la guerra híbrida y la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú, consecuente con esto la estructura de la realidad resultante como producto de la investigación habrá sido puramente conceptual.

Pese a que no hubo un levantamiento de campo físico, las disponibilidades de los textos a interpretar fueron cuidadosamente organizados, anotando en la bitácora las dificultades encontradas. Para ello se llevó una buena administración de los documentos, o libros visualizando pasar rápidamente al trabajo siguiente como es el análisis de los datos sin necesidad de perder tiempo en reorganizar el material.

La forma como se trabajó bajo el método hermenéutico consistió en:

- Separado el texto a interpretar se lee y analiza a partir de lo que el escrito en sí mismo expresa.
- Considerando o tomando en cuenta el contexto en que el escrito ha sido elaborado, se llega a alguna conclusión, se debe tener presente que la recolección de datos en la investigación cualitativa resulta fundamental, aquí lo que se busca es obtener datos de personas, comunidades, contextos o situaciones en profundidad, en las propias formas de expresión de cada uno de estos (Valderrama, 2018). En efecto se aplicaron los instrumentos de recolección previstos para la investigación a través de la técnica de la indagación documental, teniendo cuidado de hacer siempre una revisión simultánea de la relación que debe mantenerse entre el volumen de acopio con la utilidad del mismo. Lógicamente esta operación se encontró orientada por las preguntas de investigación, los objetos de estudio y los ámbitos de problemas (Vargas, 2011).

4.10. Método de análisis de la información.

Para el análisis de los datos cualitativos se realizaron las acciones o actividades siguientes:

a. Recolección de los datos y reducción de los mismos.

Dado que, en el curso del desarrollo del estudio, se procedió al recojo de abundante información como producto de la interpretación de textos, relacionado al tema de estudio sobre la guerra híbrida, el primer tipo de tareas que se afrontó para el tratamiento de esa información consistió en la reducción de los datos, simplificando el resumen, la selección de la información para hacerla abarcable y manejable.

Entre las tareas de reducción de datos cualitativos que se aplicaron serán la categorización y codificación. Los documentos que fueron parte del acopio reducen la amplia información que pueda contener. Estas categorías permitieron relacionar entre sí, y estas con el todo, explicar a profundidad el texto interpretado.

En resumen, esta reducción comprendió las tareas siguientes: segmentación en unidades, la codificación/categorización o el agrupamiento que constituyen modos de contribuir a la reducción de datos como impone todo análisis; es decir, partiendo de un conjunto amplio y complejo de informaciones se llega a elementos más manejables que permitan establecer relaciones y sacar conclusiones.

b. Organización y segmentación de los datos.

Siendo los datos de tipo textual se procedió a organizar y segmentar los datos, buscando similitud y la aplicación de una lógica heurística referente a las categorías de estudio, siguiendo los siguientes criterios:

- Criterios espaciales
- Criterios temporales
- Criterios temáticos
- Criterios gramaticales

c. Análisis y *Síntesis de los datos.*

Estas actividades se materializaron en el análisis, cuando se sintetice en una macro o meta categoría, la información contenida en varias categorías que tienen algo en común, o cuando definimos meta códigos que agrupan a un conjunto de códigos. Vargas (2010) indica:

En el caso de la investigación cualitativa algunos investigadores llaman a la síntesis de todos los datos organizados con sentido: *estructura de realidad*. Es decir, una especie de esquema, mapa, diagrama, etc., construido a partir de los datos procesados y que en su conjunto permite dar cuenta de las partes, de sus relaciones entre sí y de ellas con el todo. (p.64)

Como resultado final de esta primera tarea se elaboró una matriz de Soporte de Categorías.

e. Triangulación de los datos

El método de triangulación de datos es una técnica muy empleada para realizar una contrastación de las teorías extraídas de varios autores con la finalidad

Finalmente, señalar que para materializar lo expresado respecto al análisis de encontrar similitudes de los datos cualitativos.

f. Análisis de los datos por computadora

El análisis sistematizado utilizando programas por computadora sirven para formular Redes Semánticas que sintetizan que el análisis realizado a través de la hermenéutica coincide con análisis estadísticos cualitativos; para ello se emplean Softwares comúnmente empleados como el Atlas Ti. Para el presente estudio, el investigador recurrió a formular una Red Semántica Manual sobre la indagación documental.

Los pasos a seguir se exhiben el siguiente mapeo conceptual para el diálogo teórico empírico. Como se aprecia en la figura 4.

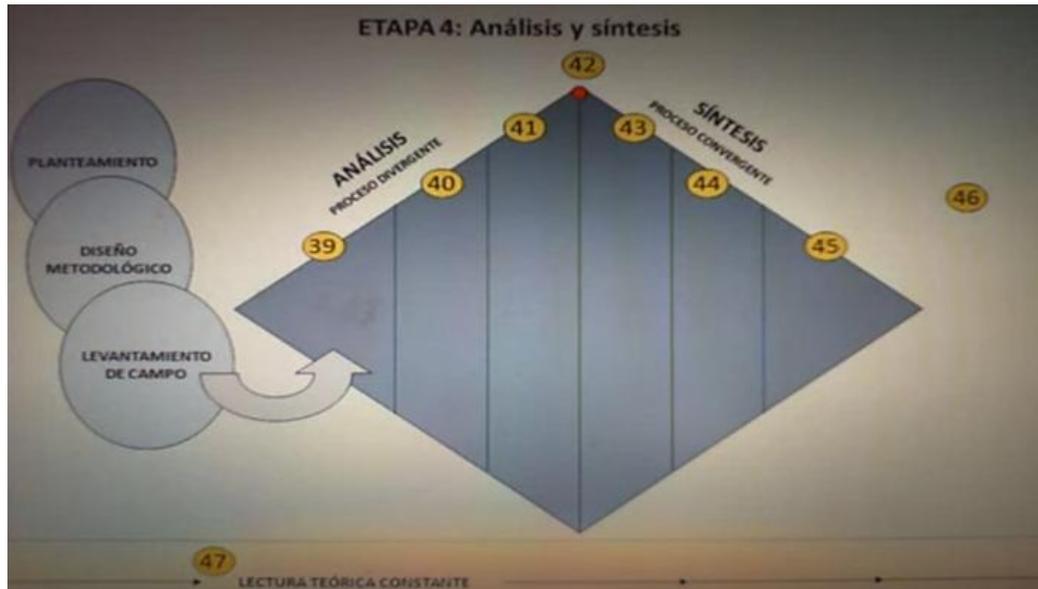


Figura 4. Proceso General de análisis de datos cualitativos en base a elementos con sentido, categorías.

Fuente: Vargas (2011)

Capítulo V.

Análisis y síntesis

5.1. Recolección de datos

Dando cumplimiento al primer paso de este Capítulo de Análisis y Síntesis, se procedió a recolectar los datos referentes a las categorías de estudio a través de la técnica de la indagación documental, datos que posteriormente fueron reducidos para ser analizados holísticamente empleando el método hermenéutico, relacionados con la Guerra híbrida y sus implicancias en el fundamento de la doctrina en el nivel operacional de las fuerzas armadas del Perú.

5.2. Separación, identificación y agrupamiento de las unidades de análisis.

Este acápite se desarrolló separando las unidades de análisis por categorías y subcategorías de estudio, las mismas que fueron identificadas para luego agruparlas y realizar una síntesis contextual de las teorías de estudio. Todo este proceso requirió de una descripción y tratamiento hermenéutico de las teorías citadas en el Estado del conocimiento, evitando todo tipo de sesgos del investigador.

5.3. Organización y segmentación de los datos.

Los datos recolectados a través de la indagación documental fueron organizados hermenéuticamente por categorías y subcategorías de estudio respecto a las implicancias de la Guerra Híbrida como fundamento de la doctrina nivel operacional de las fuerzas armadas del Perú; posteriormente estos datos fueron segmentados o agrupados por unidades de análisis para su posterior análisis, teniendo en consideración los objetivos del estudio.

Los datos fueron organizados y segmentados, teniendo en cuenta las siguientes categorías y subcategorías referidas al tema en estudio:

- a. Categoría: Guerras Híbridas

Subcategorías:

- Tipos de amenazas híbridas
- La guerra híbrida bajo el Enfoque norteamericano
- La guerra híbrida bajo el Enfoque ruso.

b. Categoría: Doctrina del nivel operacional de las FFAA.

Subcategorías.

- Entorno de Seguridad Estratégica.
- Rango de las operaciones militares
- Tipos de acciones militares.

5.4. Definición de categorías

5.3.1 Guerras Híbridas.

Luque (2019), define a la guerra híbrida como una mezcla de guerra convencional y guerra asimétrica, caracterizada por el uso de la tecnología moderna, que no está sujeta a reglas rígidas desde el mando de las operaciones militares, y cuyo objetivo es destruir el poder del enemigo, neutralizar sus capacidades, infringiéndoles la mayor cantidad de pérdidas. Del mismo modo, la guerra híbrida desconoce en su totalidad las reglas conocidas en las guerras convencionales, siendo considerada una estrategia militar que hace una combinación de las guerras convencionales con las asimétricas, con la ciberguerra y otros métodos irregulares como as fakenews y la diplomacia, combinando operaciones cinéticas con esfuerzos de subversión. (p.53)

5.3.2. Doctrina del nivel operacional de las FFAA.

Conjunto de principios y normas fundamentales que guían el pensamiento, el lenguaje y el accionar conjunto de la estrategia militar, con la finalidad de orientar las actividades de la FFAA relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de la fuerza del Poder Militar. (MFA- CD-03-01, 2009, p.1-4)

5.4 Soporte de categorías

Tabla 1.

Matriz de Soporte de Categorías.

Tema	Categorías	Subcategorías	Patrones o indicadores	Códigos
<p>1. Guerra Híbrida</p> <p>San Martin (2018) señala que: El término “Guerra Híbrida”, apareció en los primeros años del siglo XXI, siendo utilizado posteriormente para mencionar la estrategia utilizada por Hezbollah en la Guerra del Líbano de 2006. Desde entonces el término “Híbrido” ha llamado gran parte de la atención, discutiéndose en relación a los conceptos sobre la guerra moderna y del futuro, siendo adoptado por altos líderes militares, sirviendo como base para las estrategias militares modernas. (p.12)</p> <p>Luque (2019), define a la guerra híbrida como una mezcla de guerra convencional y guerra asimétrica, caracterizada por el uso de la tecnología moderna, que no está sujeta a reglas rígidas desde el mando de las operaciones militares, y cuyo objetivo es destruir el poder del enemigo, neutralizar sus capacidades, infringiéndoles la mayor cantidad de pérdidas. Del mismo modo, la guerra híbrida desconoce en su totalidad las reglas conocidas en las guerras convencionales, siendo considerada una estrategia militar que hace una combinación de las guerras convencionales con las asimétricas, con la ciberguerra y otros métodos irregulares como as fakenews y la diplomacia, combinando operaciones cinéticas con esfuerzos de ubversión. (p.53)</p>	1. Guerra Híbrida.	Tipos de guerra híbrida	<ul style="list-style-type: none"> - Guerra asimétrica - La ciberguerra - Tráfico ilícito de drogas y delitos conexos. - Terrorismo nacional e internacional. - Guerra ecológica. 	TDGH
		La guerra híbrida bajo el Enfoque Norteamericano.	<ul style="list-style-type: none"> - Nueva estrategia de los EEUU sobre la guerra híbrida. - De las Revoluciones de colores a los golpes. - Posición oficial de Rusia sobre este enfoque. - Teorías militares de los EEUU (Las guerras de Cuarta Generación y los Cinco Anillos de Garden) 	GHBEN
		La guerra híbrida bajo el Enfoque Ruso contemporáneo.	<ul style="list-style-type: none"> - El Jefe ruso del estado mayor General. - Concepto fundamental ruso sobre guerra híbrida. - Aportes del General Gerasimov sobre la guerra híbrida. - Etapas de los conflictos del Siglo XXI. 	GHBERC

<p>2. Doctrina nivel operacional de las FFAA.</p> <p>La doctrina del nivel operacional de las Fuerzas Armadas, basa su accionar en la doctrina contenida en los manuales correspondientes, emanados del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA); estos manuales se fundamentan en la doctrina de las fuerzas Armadas Norteamericanas y que hasta la fecha poco o casi nada se ha podido aplicar en el Perú, debido a la no existencia de conflictos con los países vecinos.</p> <p>Se define a la Doctrina militar Conjunta como el conjunto de principios y normas fundamentales que guían el pensamiento, el lenguaje y el accionar conjunto de la estrategia militar, con la finalidad de orientar las actividades de la FFAA relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de la fuerza del Poder Militar. (MFA- CD-03-01, 2009, p.1-4)</p>	2. Doctrina nivel operacional de las FFAA.	- Entorno de Seguridad Estratégica.	- Amenazas que ponen en riesgo la seguridad nacional. - Dirección unificada del entorno de Seguridad Estratégica.	DEPPU
		- Rango de las operaciones militares	- Operaciones militares - Operaciones diferentes a la guerra. - Organización de fuerzas conjuntas.	PCMD
		- Tipos de acciones militares.	- Acciones Militares que incluye el uso de la fuerza - Acciones militares que no involucran el uso de la amenaza de fuerza <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a la Lucha Contra el Tráfico Ilícito de Drogas. • Ayuda Humanitaria en Apoyo al Sistema Nacional de Defensa Civil. • Acciones simultáneas en el área de responsabilidad. • Apoyo a las Autoridades Civiles 	RDAM

Elaboración propia

5.4.1 Análisis hermenéutico descriptivo de la Categoría: Guerra Híbrida.

Tabla 1.

Guerra Híbrida.

Guerra Híbrida	Descripción
Definición de Guerra Convencional.	<ul style="list-style-type: none"> • Como preámbulo de definición de Guerra Híbrida es necesario definir que es Guerra Convencional y que significa Guerra asimétrica, dos tipos de guerra que dan origen al concepto de Guerra Híbrida, pues esta última es una combinación de ambas, según Luque (2019) • Luque (2019) establece que Guerra Convencional es la forma de guerra que tiene clasificación de un conflicto entre dos estados o dos partes conflictivas, y cada parte puede ser una coalición de varios estados nacionales. Este modelo se llama convencional porque es la forma prominente de la guerra, en la cual el estado nación solamente se reserva el derecho de monopolizar el uso legítimo de la fuerza, y el propósito estratégico de la guerra convencional es imponer la voluntad de un estado hostil en un estado nacional o prevenir la imposición de la voluntad de un estado agresor en otro estado. (p.40) • Análisis: Como es de común conocimiento, para los miembros de las FFAA la Guerra Convencional está basada en las operaciones militares donde se emplea la fuerza, enfrentándose fuerzas adversarias uniformadas, empleando las unidades de combate, tanto convencionales como de fuerzas especiales, las mismas que realizan operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas como operaciones más comunes, desarrollando también operaciones especiales como operaciones en la selva, operaciones de montaña, operaciones de pasajes de curso de agua, etc. • El accionar de las fuerzas militares que intervienen en una Guerra convencional se rige bajo los principios que establece un determinado tratado o convenio como lo es el Tratado de la Convención de Ginebra, firmado el 22 de agosto de 1864.
Guerra Asimétrica	<ul style="list-style-type: none"> • El mismo Luque (2019) define a la Guerra Asimétrica como aquella que se desarrolla entre dos oponentes o más de un conflicto, quienes tienen capacidades militares distintas entre el uno y otro contendor y, uno al menos de ellos debe ser un actor no estatal. Se incluye el concepto de disparidad en la planificación y la estrategia, y se mezcla la estrategia y la táctica de la guerra no convencional, así como de la guerra de guerrillas, en donde el adversario más débil "ostensiblemente" busca la superioridad cuantitativa y cualitativa del opositor, y normalmente hace que las ventajas de sus medios se transformen contrarias sobre él. (pp.44 – 45) • Análisis: Se argumenta que la Guerra Asimétrica normalmente la plantea el más débil de los adversarios, como una estrategia

	<p>de sacar las ventajas del terreno, las condiciones climáticas y de sus capacidades que previamente las ha planificado emplear, pues de no hacerlo, estaría condenado al fracaso y a la derrota.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Guerra Asimétrica normalmente se desarrolla entre un ejército regular y grupos no estatales, buscando la destrucción de instalaciones militares y bajas de combatientes, así como, contempla dentro objetivos, políticos, económicos y sociales, los mismos que se orientan a buscar y golpear donde la fuerza regular es más débil, siendo el principal objetivo el poder político y la adhesión de la población, (Luque, 2019, p.45)
Definición de Guerra Híbrida.	<ul style="list-style-type: none"> • San Martin (2018) señala que el término “Guerra Híbrida”, apareció en los primeros años del siglo XXI, siendo utilizado posteriormente para mencionar la estrategia utilizada por Hezbollah en la Guerra del Líbano de 2006. Desde entonces el término “Híbrido” ha llamado gran parte de la atención, discutiéndose en relación a los conceptos sobre la guerra moderna y del futuro, siendo adoptado por altos líderes militares, sirviendo como base para las estrategias militares modernas. (p.12) • Luque (2019), señala que la guerra híbrida es una mezcla de guerra convencional y guerra asimétrica, caracterizada por el uso de la tecnología moderna, que no está sujeta a reglas rígidas desde el mando de las operaciones militares, y cuyo objetivo es destruir el poder del enemigo, neutralizar sus capacidades, infringiéndoles la mayor cantidad de pérdidas. Del mismo modo, la guerra híbrida desconoce en su totalidad las reglas conocidas en las guerras convencionales, siendo considerada una estrategia militar que hace una combinación de las guerras convencionales con las asimétricas, con la ciberguerra y otros métodos irregulares como as fakenews y la diplomacia, combinando operaciones cinéticas con esfuerzos de subversión. (p.53) • Otra definición de guerra híbrida es la que proporciona Korybko (2018), que plantea que la guerra híbrida, “es una nueva estrategia de guerra indirecta que Estados Unidos exhibió o aplicó durante el desarrollo de la crisis en Siria y Ucrania, como una manera de exportación de la revolución a colores hacia el Medio Oriente” (p.4). • Análisis: Se afirma que la guerra híbrida es una manera de enfrentar a un adversario con el fin de infringirle la mayor cantidad de daños, utilizando métodos no convencionales, tales como la ciberguerra (empleo del ciberespacio), la guerra asimétrica, terrorismo, etc. Este nuevo tipo de guerra desconoce en su totalidad las reglas conocidas en las guerras convencionales, siendo considerada una estrategia militar que hace una combinación de las guerras convencionales con las asimétricas, con la ciberguerra y otros métodos irregulares.



5.4.2 Análisis hermenéutico descriptivo de la Subcategoría: Tipos de amenaza de Guerras Híbridas.

Tabla 2.

Tipos de amenaza de Guerras Híbridas.

Tipos de amenaza de Guerras Híbridas.	Descripción
Tipos de amenazas de Guerras Híbridas.	<ul style="list-style-type: none"> • Como ya se señaló líneas arriba, las amenazas que se presentan en la actualidad, consideradas como Guerras Híbridas son múltiples, las mismas que tiene su origen en la combinación de operaciones de Guerra Convencional y de la Guerra asimétrica. A ello hay que adicionarle los avances tecnológicos basados especialmente en la electrónica, mecatrónica y la informática, entre otras ciencias, en la que la inteligencia humana es la principal protagonista. • Para el presente estudio, solo se citarán las más importantes y que varias de ellas ya se pueden considerar como amenazas, las mismas que ponen en alerta a las Fuerzas Armadas y al Estado peruano.
La Ciberguerra	<ul style="list-style-type: none"> • Las tecnologías de la información han cambiado los modelos y estrategias de las guerras tradicionales, siendo el ciberespacio el campo de acción donde se lleva a cabo la ciberguerra, la cual cada vez es más frecuente su uso. Para ello se parte de su definición, entendiéndose como ciberguerra como aquella que emplea el ciberespacio, las computadoras y el internet como sus armas por excelencia para ubicar objetivos con la finalidad de neutralizar el accionar del adversario, así como de realizar inteligencia y contrainteligencia; para lograr sus propósitos utiliza una serie de dispositivos, softwares y equipos, etc. • The Economist (julio 2010) señala que este uso excesivo de la tecnología digital también tiene sus riesgos, pues exponer a los ejércitos y a la comunidad a los ciberataques (ataques digitales). Esta amenaza se muestra compleja, en diversos aspectos y verdaderamente es muy peligrosa. Así como ha sucedido con el control de las armas convencionales y nucleares, los países occidentales, es necesario y prioritario, empezar a pensar adoptar medidas para reducir las amenazas de la ciberguerra. (citado por Joyanes, 2010, p.15) • Las noticias de ciberataques a ciudadanos, organizaciones, empresas y, hasta, instalaciones críticas de países como plantas de energía química, centrales nucleares o fábricas de diferentes índoles se han vuelto habituales en los diferentes medios de comunicación no sólo escritos, sino radio, televisión y, naturalmente, los medios electrónicos de Internet. Hemos hecho una breve recopilación de noticias de actualidad relativas a la ciberguerra y seguridad recogidas en la prensa española e internacional de los últimos meses y que nos pueda servir de

	<p>breve introducción a la actualidad del tema central de nuestra obra. (Joyanes, 2010, p.15)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Análisis: La ciberguerra es una de los más usados tipos de guerra híbrida en la era de las tecnologías de la información, siendo una de sus armas principales los hackers, los cuales toman diferentes nombres de acuerdo al tipo y propósito de su empleo (DDoS, Botnets, Zeus, malware, fishing, etc.) • En el actual conflicto en la que Rusia invade a Ucrania, el gobierno ruso empleó los ciberataques desde antes del inicio de la guerra, desmoralizando y desinformando a los ucranianos, teniendo un impacto en la guerra desfavorable para Ucrania. Este ciberataque afectó varios dispositivos web gubernamentales (Parlamento, el Ministerio de Asuntos Exteriores y otros sectores del estado (Notimundo, 1 de marzo 2022, recuperado de https://noticiasmundo.news/conflicto-rusia-ucrania-que-papel-juegan-los-ciberataques/)
Tráfico ilícito de drogas y delitos conexos.	<ul style="list-style-type: none"> • Tráfico ilícito de drogas, comúnmente denominado narcotráfico comprende a las denominadas drogas estupefacientes, psicotrópicas, estimulantes, depresivas, delirantes y alucinógenas o narcóticas, tales como la cocaína, la heroína, el opio, el LSD, la marihuana, el éxtasis, entre otras. (Espinoza, 1998, citado por Ruda y Novak, 2009, p.13) • En tal sentido, se define al tráfico ilícito de drogas como aquella actividad ilícita que promueve, favorece o facilita el consumo ilegal de drogas tóxicas, estupefacientes o sustancias psicotrópicas, mediante actos de fabricación, comercialización o tráfico de estas sustancias. (Ruda y Novak, 2009, p.14) • <i>Amenazas conexas al tráfico ilícito de drogas.</i> Ruda y Novak (2009) señalan como amenazas conexas como consecuencia del tráfico ilícito de drogas, de acuerdo al siguiente detalle: <ol style="list-style-type: none"> 1) <i>En el ámbito social</i> <ul style="list-style-type: none"> - Afecta gravemente la salud. - Incrementa los niveles de violencia - Otros efectos sociales (el sicariato, trata de personas, explotación infantil, corrupción, etc.) 2) <i>En el ámbito político y de la gobernabilidad</i> <ul style="list-style-type: none"> - atentado contra el estado de derecho y la democracia. - Debilita a la soberanía del Estado - Restringe la plena vigencia de los derechos humanos 3) <i>En el ámbito económico</i> <ul style="list-style-type: none"> - Desalienta el crecimiento y el desarrollo económico - Crea una economía inestable 4) <i>En el ámbito ambiental</i> <ul style="list-style-type: none"> - Deforestación - La erosión y desertificación del suelo - La contaminación de cursos de agua - Pérdida de diversidad biológica (Ruda y Novak, 2009, pp. 15-25)

	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis: El narcotráfico es otra de los tipos de Guerra Híbrida que emplean malos elementos del país y del extranjero, quienes ven al Perú como un lugar geográfico para realizar sus ilícitas acciones, comprando la hoja de coca (insumo principal de la pasta básica de cocaína) a los campesinos coccaleros, a precios cómodos para luego desarrollar el tráfico ilícito de drogas. Los narcotraficantes han realizado alianzas con el grupo terrorista SL para que les brinden seguridad a sus instalaciones y pistas de aterrizaje, a cambio de dinero y la logística necesaria que requiere este grupo narcoterrorista.
Terrorismo nacional e internacional.	<ul style="list-style-type: none"> • El terrorismo es otro tipo de Guerra Híbrida a través del cual un grupo contrario a la política de del gobierno de turno, desarrolla acciones que causan temor en la población y buscan causar bajas a las fuerzas del orden a través de emboscadas, agitación y propaganda, terrorismo blanco, asesinatos (sicariato), etc., con la finalidad de tomar el poder a través de la violencia y muerte. • Análisis: Perú vivió una de sus etapas más negras de su historia, cuando el 17 de mayo de 1880, integrantes del grupo terrorista Sendero Luminoso (SL) quemaron ánforas electorales en la localidad de Chuschi (Ayacucho), al mando del sanguinario Abimael Guzmán Reynoso, quien se hacía llamar la cuarta espada del comunismo, quien puso en jaque a todo el país con los actos de terror y barbarie, con la única finalidad de tomar el poder por las armas; posteriormente, en 1982 nace el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), nacido del movimiento político “Patria Roja” y liderado por Augusto Polay Campos; ambos grupos delincuenciales empezaron a atacar a las fuerzas del orden para llegar a la toma del poder del país. Estas organizaciones terroristas asolaron el Perú en la década de los ochenta y noventa. • Análisis: Esta amenaza, el Perú la ha vivido en carne propia, en la década de los 80 y 90, cuando el grupo terrorista Sendero Luminoso (SL) liderado por el criminal Abimael Guzmán y el grupo terrorista Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) liderado por Víctor Piniciaron un conflicto armado contra el gobierno peruano, causando cuantiosas pérdidas de vidas humanas (más de 30,000 muertos) y cuantiosas pérdidas contra la economía del país (9 billones de dólares aproximadamente), considerándose uno de los conflictos internos más desastrosos que ha vivido el país. En la actualidad, rezagos del grupo terrorista SL, aliados con el narcotráfico, han establecido su zona de acción en los Valles del Rio Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), no logrando ser derrotados hasta en la actualidad, pese a las importantes bajas que las FFOO lograron ocasionarles, especialmente a sus líderes.
Guerra ecológica.	<ul style="list-style-type: none"> • La Política de Seguridad y Defensa Nacional del Perú del año 2017 describe la problemática asociada al medio ambiente, se indica que la minería ilegal ha arrojado más de 300 toneladas de mercurio a los ríos amazónicos en los últimos años perdiéndose aproximadamente 150,000 hectáreas de bosques a cada año; por

	<p>otra parte, la sobrepesca, la contaminación del aire y del agua, y la inadecuada disposición de residuos sólidos, constituyen graves problemas que no son atendidos de manera oportuna y eficiente.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Análisis:</i> La deforestación del medio ambiente se puede considerar como una amenaza híbrida, pues afecta tanto al gobierno del país objetivo como a la población del mismo, afectando los ecosistemas de un país, incluso la salud de las comunidades aledañas en donde se realiza esta ilícita actividad, tal como la minería ilegal, la tala ilegal de madera, la caza indiscriminada de animales en extinción, etc. Todas estas amenazas están incluidas dentro de la guerra ecológica.
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.4.3 Análisis hermenéutico descriptivo de la Subcategoría: La Guerra Híbrida bajo el enfoque norteamericano.

Tabla 3.

La Guerra Híbrida bajo el enfoque norteamericano.

La Guerra Híbrida bajo el enfoque norteamericano.	Descripción
La Guerra Híbrida bajo el enfoque norteamericano.	<ul style="list-style-type: none"> • Mattis (2005), general retirado norteamericano del cuerpo de Marines, elegido por el presidente Donald Trump, como Secretario de Defensa de Estados Unidos – EE UU, consideró a la Guerra Híbrida como la teoría de la guerra compuesta, señalando que, “La nueva Estrategia de Defensa Nacional (NDS) de los EE UU y el proceso de Revisión Cuatrienal de Defensa, ampliaron el marco de planificación; estableciendo cuatro desafíos o amenazas emergentes; lo tradicional, lo irregular, lo catastrófico y lo disruptivo”. (Recuperado de http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf) • Este pensamiento tuvo como preámbulo, las experiencias vividas entre EE UU contra Afganistán e Irak, que dieron origen a que se hablara en Washington de Revoluciones en los Asuntos Militares (RMA, por sus siglas en inglés) o transformaciones de la defensa basadas únicamente en la tecnología. Agrega que, las RMA y la transformación se vio variada una vez más por la lección que perdura a través de la historia respecto al papel protagónico del talento humano en la guerra. Es él quien crea la tecnología, se enamora de ella, pues es un reflejo de su misma imagen y un deseo poco realista de conducir la guerra en los propios términos de la dimensión humana. • Asimismo, Mattis señala que, si bien es cierto que las amenazas convencionales que tienen su origen en el estado no han desaparecido, también se afirma que EE UU dominará a los adversarios convencionales en un futuro previsible; sin embargo, la guerra interestatal no se puede dar como desaparecida. Cabe la posibilidad que algún estado realice un mal cálculo sobre nuestra determinación o compromiso o que algún actor estatal irresponsable pueda tomar medidas que requieran una intervención estadounidense de escala significativa. Por lo que, se requiere mantener las

	<p>capacidades de combate tradicionales para una guerra importante. Esto involucra una capacidad de un ingreso forzado por parte de un equipo integrado de armas combinadas. Estos conjuntos de habilidades siguen siendo los fundamentos o base de nuestra capacidad para otras formas de guerra. (Recuperado de http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las insurgencias son guerras de ideas, y nuestras ideas deben competir con las del enemigo. Estas acciones se unen a los otros tres bloques y todas son importantes para construir una credibilidad deseada, estableciendo relaciones con la población y sus líderes. Por lo que, existe un aspecto de operaciones de información dentro de cada bloque. “En los tres bloques tradicionales, los infantes de marina norteamericanos, son ‘sensores’ que obtienen inteligencia como ‘transmisores’. Todo lo que hacen o dejan de hacer origina un mensaje”. Deben estar capacitados para eso e informados por la intención del comandante. (Mattis, 2005, recuperado de http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf) • El componente de operaciones de información es cómo ampliamos nuestro alcance y cómo podemos influir en las poblaciones para que rechacen la ideología deformada y el odio que les ofrecen los insurgentes. Las operaciones de información exitosas ayudan a la población civil a comprender y aceptar el futuro mejor que buscamos ayudar a construir con ellos. Nuestras fuerzas terrestres y aéreas de la Marina deben tener las herramientas y capacidades para transmitir el mensaje en cada bloque. (Mattis, 2005, recuperado de http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf) • <i>Análisis:</i> El objetivo primordial de EEUU es mantener su hegemonía, en el poder económico y militar; especialmente en este último, por lo que sus fuerzas armadas están permanentemente en la vanguardia de los países contrarios a sus intereses. La Guerra Híbrida es una de sus modalidades más empleadas últimamente, sobre todo para entender al adversario y detectar sus vulnerabilidades, enfocándose en ellas para obtener ventajas. (Luque, 2019, p.75) Como lo sostiene Mattis (2005), “El componente de operaciones de información es cómo ampliamos nuestro alcance y cómo podemos influir en las poblaciones para que rechacen la ideología deformada y el odio que les ofrecen los insurgentes”. Las operaciones de información exitosas ayudan a la población civil a comprender y aceptar el futuro mejor que busca EEUU a ayudar a construir con ellos. Los conflictos híbridos son todos aquellos donde se mezclan y se hacen poco claras las distinciones entre guerra y paz, entre combatientes y no combatientes, entre tácticas tradicionales e irregulares, actos terroristas y desorden criminal. (Hoffman, citado por Luque, 2019, p.75)
De las Revoluciones de colores a los golpes.	<ul style="list-style-type: none"> • Korybko (2015), Periodista, analista político e integrante del Consejo del Institute of Strategic Studies and Predictions, formula una nueva definición sobre la Guerra Híbrida, para comprender la táctica político-militar de Estados Unidos, de cambiar a gobiernos que no se alinean a su política en el presente siglo. Señala que, a diferencia de la tradición estadounidense, iniciada en el siglo XIX, de efectuar invasiones militares a otros países o mostrarse de acuerdo con golpes y dictaduras militares en toda Latinoamericana, como lo hizo a finales del siglo XX, en este nuevo milenio de una innovada configuración geopolítica, aplica una nueva forma de guerra

	<p>indirecta, en donde "las tradicionales ocupaciones militares pueden ocasionar golpes y operaciones indirectas para la transformación de régimen, ya que les resulta mucho más económicas y menos sensibles desde una visión política" (p.3)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Korybko sostiene que la Guerra Híbrida es la resultante de la combinación entre revoluciones de colores y guerras no convencionales, denominándolas revoluciones de colores a las revoluciones coloreadas que largamente fueron planeadas con anterioridad y que utilizaban instrumentos de propaganda y estudios psicológicos, haciendo una combinación del empleo de las redes sociales; esta estrategia traía como consecuencia la desestabilización de gobiernos a través de manifestaciones de masas con el so pretexto de reivindicaciones abstractas como democracia, libertad, etc. Definitivamente, son los detonantes que encienden una situación de conflicto interno; a la revolución de colores se le considera el golpe suave. Si no se logra derribar y cambiar al gobierno, se opta por el estadio de la guerra no convencional, las mismas que son combatidas por fuerzas no regulares, siendo estas guerrillas, milicias o insurgencias. Entonces viene el golpe duro. (Korybko, 2015, p.3) • Agrega que, cuanto más próximas para ocurrir estas operaciones a la cercanía de los países objetivo, menores van a ser las necesidades y posibilidades de adoptar por una forma de guerra directa. • <i>Análisis:</i> Korybko define claramente como la Guerra Híbrida empleada por EEUU evita la fuerza militar de la que dispone, por esta nueva forma de guerra; la táctica político-militar de Estados Unidos, es ahora, la de cambiar a gobiernos que no se alinean a su política en el presente siglo, no efectuando invasiones militares, sino que emplea una nueva forma de guerra indirecta, utilizando las operaciones de información (psicológicas), para desestabilizar gobiernos. Para él, la Guerra Híbrida empleada por EEUU es "la resultante de la combinación entre revoluciones de colores y guerras no convencionales, revoluciones de colores son aquellas revoluciones coloreadas que fueron planeadas anticipadamente, utilizando instrumentos de propaganda y estudios psicológicos, haciendo una combinación del empleo de las redes sociales" (2015); La desestabilización de gobiernos a través de manifestaciones de masas con el so pretexto de reivindicaciones abstractas como democracia, libertad, etc. son estrategias detonantes para encender un conflicto interno; a la revolución de colores se le considera el golpe suave. Si no se logra derribar y cambiar al gobierno, se opta por el estadio de la guerra no convencional, las mismas que son combatidas por fuerzas no regulares, siendo estas guerrillas, milicias o insurgencias. Entonces viene el golpe duro. (Korybko, 2015, p.3)
<p>Teorías militares de EEUU más importantes. Las guerras de Cuarta Generación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Korybko da a conocer varias teorías militares respecto a la guerra indirecta o Guerra Híbrida que emplea EEUU; para el presente estudio se explican dos de ellas, por considerarlas de mayor trascendencia: <ul style="list-style-type: none"> - La Guerra de Cuarta Generación, y - Los cinco anillos de Garden. <p><i>La Guerra de Cuarta generación.</i></p> • William Lind, en 1989 fue uno de los autores de un artículo en el Marine Corps Gazette donde preveía cómo iba a ser la próxima generación de guerras. Las identificó como guerras de cuarta generación, manifestando y prediciendo que estas guerras serían más fluidas, descentralizadas y asimétricas que las guerras del pasado, siendo muy acertado en su pronóstico,

	<p>sobre todo si se escudriña las actividades de los actores desvinculados del Estado desde el final de la Guerra Fría. (Lind, 1989, p.13).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asimismo, Lind afirma que este tipo de guerra contiene el estilo de guerra no convencional, aseverando que el ascenso de esta puede ser apreciado como una consecuencia directa de las guerras de cuarta generación. También pronosticó que habría mayor énfasis en la guerra de la información y en operaciones psicológicas, estando plenamente acuerdo con el modus operandi de las revoluciones de colores. Las operaciones psicológicas se convierten en el arma operacional y estratégica dominante, asumiendo un rol preponderante en intervención mediática / informativa (...); siendo el objetivo principal atacar el apoyo de la población del enemigo al propio gobierno y a la guerra. Las noticias de los medios televisivos juegan un rol relevante, convirtiéndose en un arma operativa tan poderosa como las divisiones armadas. (1989, p.13) • <i>Análisis:</i> Las predicciones de Lind fueron muy visionarias y acertadas, ya que pronosticó la popularidad que se avecinaba de la guerra no convencional y de aplicar masivamente campañas de información contra un gobierno. También predijo que la "distinción entre 'civil' y 'militar' podría desaparecer", lo que se está cumpliendo. Siendo así, las guerras híbridas son el epítome de las guerras de cuarta generación. (Lind, 1989, citado por Korybko, 2015, p.13)
Los Cinco anillos de Garden.	<ul style="list-style-type: none"> • John Warden, un coronel de la Fuerza Aérea Norteamericana es el creador del concepto estratégico de los cinco anillos. Garden sostiene que “existen cinco centros de gravedad principales que mantienen una fuerza adversaria unida. Comenzando por el núcleo (el más importante) y expandiendo hacia fuera, son ellos: liderazgo, bases del sistema, infraestructura, población, y mecanismos de combate”. (Garden, 2012, citado por Korybko, 2015, p.13). Estos cinco anillos se grafican en la siguiente Figura: <div data-bbox="730 1205 1347 1751" data-label="Diagram"> </div> <ul style="list-style-type: none"> • Warden (2012) sostiene que el enemigo “es como un sistema, en donde todas sus partes están interconectadas. Cuanto más cerca del núcleo un ataque, más poderoso y reverberante será” (citado por Korybko, 2015, p.14). Agrega que un golpe contra las bases del sistema, por ejemplo, perjudicará a todos los círculos a su alrededor, mientras que alcanzar las fuerzas militares en campo

	<p>mantendrá el ataque aislado solamente a ese anillo. (Garden, 2012, citado por Korybko, 2015, p.15)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Garden también señala que, este concepto es importantísimo tanto para las guerras no convencionales como para las revoluciones de colores, los dos pilares de las guerras híbridas. En cuanto a las guerras no convencionales, las fuerzas combatientes tienen como objetivo atacar a cada uno de estos círculos, pero parece haber un foco preponderante en los tres círculos del medio (población, infraestructura y bases del sistema) por cuestiones de conveniencia y eficiencia. (Garden, 2012, citado por Korybko, 2015, p.15) • <i>Análisis:</i> estas dos teorías militares, las guerras de Cuarta Generación y los Cinco anillos de Garden, explican muy explícitamente lo que significa una Guerra Híbrida; es decir una combinación de las estrategias y tácticas de una guerra no convencional con las revoluciones de colores como las denominó Korybko, en donde las operaciones de información, combinadas con una serie de técnicas irregulares pueden generar la victoria sin necesidad de emplear la fuerza militar en su conjunto, pues aplicando la estrategia de los cinco anillos de Garden, se ataca directamente al líder, al gobernante de una nación, utilizando los medios de comunicación y operaciones de inteligencia para lograr los objetivos propuestos de la guerra; asimismo, este centro de gravedad abarca los tres siguientes anillos: Población, infraestructura y bases del sistema, para lograr los propósitos deseados. Y para ello no se requiere de la fuerza militar sino se hace empleo de las tecnologías de la información (redes sociales, páginas web, etc.) para realizar operaciones de información y psicológicas.
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.4.4 Análisis hermenéutico descriptivo de la Categoría: La guerra Híbrida y el enfoque ruso contemporáneo.

Tabla 4.

La guerra Híbrida y el enfoque ruso contemporáneo.

La guerra Híbrida y el enfoque ruso contemporáneo.	Descripción
La guerra Híbrida y el enfoque ruso contemporáneo.	<ul style="list-style-type: none"> • En definitiva, son las ideas del General Valeri Gerasimov las que influyen en el pensamiento estratégico ruso contemporáneo, constituyéndose en lo que se reconoce como la doctrina Gerasimov. • Colom (2018) expresa que, en la actualidad muchos trabajos se refieren a la doctrina Gerasimov o utilizan el concepto de Guerra Híbrida para contextualizar las acciones de Moscú en el este de Ucrania, sus actividades en la zona gris o sus operaciones de información, combinando una serie métodos, medios y horizontes contra occidente. (p.6)

	<ul style="list-style-type: none"> • Sin embargo, Colom aun no parece estar convencido de que Rusia no haya oficializado doctrina militar alguna, fundamentada en la doctrina del General Gerasimov, ni que haya codificado la Guerra Híbrida. El mismo Gerasimov no se convence que, para sus compatriotas rusos, la Guerra Híbrida la siguen definiendo como cualquier acción militar o no militar (política, cultural, diplomática, económica, informativa o medioambiental) encaminada a debilitar un oponente y que según ellos existe desde la antigüedad clásica, eso sí, desvalorizan el rol de los ejércitos convencionales en la consecución de los objetivos estratégicos, y obvian el valor de la manipulación política e informativa. (Colom, 2018, p.6)
<p>El Jefe ruso del estado mayor, General Gerasimov.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Military Review (Marzo – abril 2016) señala que “la Junta de Jefes del Estado mayor Conjunto de EUA ubica en el mismo nivel o plano al Estado Mayor General ruso; sin embargo, esto se considera una gran subestimación de la importancia que tiene el Estado Mayor General ruso” (p.56). Esto lo señala pues este jefe del Estado Mayor General ruso tiene mucha más autoridad que cualquier general de brigada o de mayor antigüedad en el Ejército de EUA, pues es responsable de las funciones de planeación a largo plazo, superando ampliamente a los que realiza la Junta de Jefes del Estado Mayor Conjunto de los EUA. (Military Review, 2016, p.56) • Colom (2018) señala que la doctrina Gerasimov está plasmada en su controvertido artículo que fue publicado en el 2013 y que hasta fecha ha dado mucho de qué hablar en la comunidad estratégica de occidente; es decir, sobre la percepción rusa respecto a la transformación de la guerra, su interpretación sobre las amenazas híbridas, así como discutir sobre su modus operandi en los últimos conflictos, haciendo una comparación entre el modelo tradicional del estilo militar soviético con la actual era de la información. (p.3) • “El valor de los medios no militares para alcanzar los fines políticos y estratégicos no solo ha aumentado, sino que en ciertas ocasiones sobrepasa la efectividad de las armas” (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, p.3) • Esta frase sostenida por Gerasimov encierra su concepto fundamental sobre la Guerra Híbrida y que Occidente está empleando sobre varios países del mundo. Señala asimismo que, esta cooperación civil – militar viene a ser la base de las acciones no militares en la resolución de conflictos, siendo esta la más controvertida aportación de Gerasimov al debate estratégico actual. (Colom, 2018, p.4)
<p>Las seis etapas en que basa su aportación el General ruso Gerasimov.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • El Gral Gerasimov basa su aportación haciendo una analogía con el modelo Bezmenov de subversión de la KGB, del cual establece que los conflictos del siglo XXI se dividen en seis etapas: <ol style="list-style-type: none"> 1) Origen encubierto: el conflicto empieza antes del inicio de las hostilidades a través una campaña ambiciosa informativa que emplea todas las herramientas del poder nacional para influir sobre los gobiernos y la opinión pública, paralelamente se recluta personal clave que pueda ser útil a los intereses del opositor. 2) Escalada: Si se incrementan las tensiones entre los contendientes, es momento para que el adversario intente aislar por la diplomacia

	<p>y las sanciones económicas al país objetivo, intensificando en lo referente a propaganda para hacerle daño a su gobierno, alentando el descontento entre la población.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3) Inicio de las actividades de conflicto: El adversario empieza a presionar militar y no militar para ocasionar el descontento entre la oposición, estimulando su organización política, debilitar su gobierno y lograr que estalle la violencia, para justificar una intervención extranjera. 4) Crisis: El adversario interviene militarmente con el argumento que de motivos humanitarios y aumentando las gestiones diplomáticas, las sanciones económicas y las acciones propagandísticas, a fin de justificar la invasión. 5) Resolución: Después de la consecución de los objetivos estratégicos, el enemigo emplea todas las herramientas del poder nacional para restablecer la paz y la estabilidad en el país objetivo en línea con los intereses propios. 6) Restauración de la paz: En esta última etapa de la intervención, se busca la salvaguarda de los logros del adversario, legitimando a los grupos locales y tendiendo puentes diplomáticos, comerciales, económicos, etc., realizando a su vez operaciones de información en el ámbito internacional a fin de aceptar el nuevo statu quo creado en el propio terreno. (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, pp.4-5) <ul style="list-style-type: none"> • <i>Análisis:</i> la doctrina Gerasimov está plasmada en su controvertido artículo que fue publicado en el 2013 y que hasta fecha ha dado mucho de qué hablar en la comunidad estratégica de occidente; es decir, sobre la percepción rusa respecto a la transformación de la guerra, su interpretación sobre las amenazas híbridas, así como discutir sobre su modus operandi en los últimos conflictos, haciendo una comparación entre el modelo tradicional del estilo militar soviético con la actual era de la información. “El valor de los medios no militares para alcanzar los fines políticos y estratégicos no solo ha aumentado, sino que en ciertas ocasiones sobrepasa la efectividad de las armas” (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, p.3) • Las seis etapas en la que Gerasimov basa su doctrina que el conflicto empieza antes del inicio de las hostilidades, mediante una campaña informativa en donde se emplean todos los instrumentos del poder nacional, reclutando personal clave para los intereses del adversario; en una segunda fase, se incrementan las tensiones entre ambos contendientes, asilando por la diplomacia al adversario; una tercera etapa está referida al inicio de las actividades de conflicto, empezando a presionar militar y no militarmente, ocasionando el descontento entre la oposición para debilitar al gobierno y lograr el estallido de la violencia a fin de justificar una intervención extranjera. Una cuarta etapa, basada en la intervención militar debido a la crisis que vive el contendiente, intensificando las sanciones económicas y las acciones propagandísticas, para justificar la invasión; en la quinta etapa se emplea resueltamente todas las herramientas del poder nacional a fin de restablecer la paz y la estabilidad en el país objetivo, acorde con los propios intereses. Finalmente, en la sexta etapa viene la restauración de la paz, que consiste básicamente la “restauración de la paz” (salvaguarda de los logros del adversario, legitimización a los grupos locales, tendiendo puentes diplomáticos, comerciales, económicos,
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	etc.) empleando las operaciones de información a nivel internacional a fin de que acepten el nuevo statu quo creado en el propio territorio del adversario.
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.4.5 Análisis hermenéutico descriptivo de la categoría: Doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.

Tabla 5.

Doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.

Doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.	Descripción
Definición de Doctrina militar.	<ul style="list-style-type: none"> • La doctrina del nivel operacional de las Fuerzas Armadas, basa su accionar en la doctrina contenida en los manuales correspondientes, emanados del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA); estos manuales se fundamentan en la doctrina de las fuerzas Armadas Norteamericanas y que hasta la fecha poco o casi nada se ha podido aplicar en el Perú, debido a la no existencia de conflictos con los países vecinos. • Doctrina Militar: es el conjunto de principios, conceptos, normas y procedimientos que guían el pensamiento, lenguaje y el accionar militar con la finalidad de orientar las actividades relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de las fuerzas del Poder Militar. (MFA- CD-03-01, 2009, p.1-4)
Doctrina Militar Conjunta.	<ul style="list-style-type: none"> • La doctrina militar conjunta es el conjunto de principios y normas fundamentales que guían el pensamiento, el lenguaje y el accionar conjunto de la estrategia militar, con la finalidad de orientar las actividades de la FFAA relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de la fuerza del Poder Militar. (MFA- CD-03-01, 2009, p.1-4) • En el presente estudio solo se citan extractos más importantes relacionados al tema de estudio, correspondiente al Manual MFA-CD-03-01 (2009) que fundamentan la doctrina del nivel operacional conjunta.
Manual MFA-CD-03-01, Doctrina Operaciones Conjuntas (2009).	<ul style="list-style-type: none"> • Este Manual tiene por objeto, “Proporcionar principios fundamentales y bases doctrinarias sobre Operaciones Conjuntas y servir de base para la actualización de los manuales de cada Institución de las Fuerzas Armadas para el empleo de las fuerzas en Operaciones Conjuntas”. (p.I-1). Tiene por finalidad: Precisar conceptos actualizados y flexibles sobre Operaciones Conjuntas que permitan a los Comandos Operacionales y Especiales, orientar debidamente el esfuerzo para alcanzar la capacidad de compenetración necesaria y luego aplicarla para obtener la victoria. Del mismo modo, definir un marco de entendimiento sobre la función de las FFAA y de cómo debemos apreciar la situación, para concebir

	<p>la forma de conducir las operaciones conjuntas. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-1) Por lo que la doctrina contenida en este Manual comprende los tres niveles de la guerra y por lo tanto es de interés de todos los niveles de Comando; pero su aplicabilidad de esta doctrina abarca predominantemente los niveles Estratégico y Operacional.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Para la comprensión y explotación de esta Doctrina, se debe tener en cuenta que es necesario tener conocimiento respecto a la Doctrina Básica Conjunta. La guerra conjunta es una guerra de equipos. El enfrentamiento de fuerzas no es una serie de resultados individuales unidos por un mismo tema, en lugar de eso, es una aplicación integrada y sincronizada de todas las capacidades apropiadas. La sinergia que resulta de operaciones de fuerzas conjuntas acordes a la doctrina conjunta, maximiza las capacidades de combate en una acción unificada. La guerra conjunta no requiere que todas las fuerzas participen en una operación en particular simplemente porque están disponibles. El Comandante Operacional tiene la autoridad y responsabilidad de usar las fuerzas requeridas para la misión, seleccionando aquellas que aseguren el éxito de forma eficiente y efectiva. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4) <p><i>Análisis:</i> La doctrina conjunta coadyuva a economizar fuerzas al facilitar la articulación de los Institutos armados del país, evitando concentración de fuerzas innecesarias, racionalizando las mismas acorde a las situaciones de combate que se presentan.</p> <p>Asimismo, la doctrina conjunta contenida en el Manual MFA -CD-03-01 (2009) comprende los tres niveles de la guerra: Táctico, operacional y estratégico y por lo tanto es de interés de todos los niveles de Comando; pero su aplicabilidad de esta doctrina abarca predominantemente los niveles Estratégico y Operacional.</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.4.6 Análisis hermenéutico descriptivo de la subcategoría: Entorno de Seguridad Estratégica.

Tabla 6.

Entorno de Seguridad Estratégica.

Entorno de Seguridad Estratégica.	Descripción
Escenario internacional.	<p>El escenario internacional actual de las amenazas que pueden poner en riesgo la seguridad nacional y los intereses del país, ocasionando que surjan otra clase de amenazas como el contrabando, la delincuencia común organizada, el terrorismo internacional, movimientos subversivos internacionales, etc., lo que obliga a que las FFAA deben estar preparadas y entrenadas para hacer frente para apoyar a combatir estos tipos de amenazas. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4)</p>
Dirección unificada	<ul style="list-style-type: none"> Estas amenazas obligan a los países a contar con complejos sistemas informáticos que son integrados en las disciplinas tradicionales de la guerra, como la movilidad, la logística y el comando, control, comunicaciones, cómputo e inteligencia, (C4I). Muchos de estos sistemas son diseñados y empleados con sus inherentes vulnerabilidades, y en muchos casos, la inevitable consecuencia es la mejora en el funcionamiento, interoperabilidad, eficiencia y conveniencia para los usuarios; Esta dependencia a los sistemas de información obliga al país a estar más comprometidos en sus empleos, con las vulnerabilidades que esto implica, pues se expone a una serie de amenazas. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4) La figura 3 grafica la dirección unificada del entorno de seguridad estratégica que dispone el país: <div data-bbox="539 1173 1362 1547" data-label="Diagram"> <pre> graph TD A[DIRECCION UNIFICADA] --> B(INTERESES NACIONALES POLITICA NACIONAL) B --> C[PRESIDENTE DE LA REPUBLICA CON SEJO SEGURIDAD NACIONAL (CSN) POLITICA DE SEGURIDAD Y DEFENSA DEL ESTADO PERUANO] C --> D[MINDEF ESTRATEGIA MILITAR NACIONAL (EMN)] D --> E[J-CCFFAA PLAN ESTRATEGICO CONJUNTO (PEC)] D --- F() E --- F F --- G(COMANDOS OPERACIONALES MANIOBRA E ESTRATEGICA OPERACIONAL (MEO) PLANES) </pre> </div> <p><i>Análisis:</i> Las amenazas internacionales obligan al Perú a contar con una doctrina del nivel operacional y estratégico de las FFAA y del propio estado peruano, que garantice la seguridad nacional y de la población en general, por lo que es de responsabilidad del Consejo de Seguridad Nacional (CSN) adoptar una política de seguridad y defensa; al MINDEF, contar con una Estrategia Militar Nacional (EMN) que permita al CCFFAA desarrollar su Plan Estratégico Conjunto (PEC) para que los Comandos Operacionales y Especiales, realicen la maniobra Estratégica Operacional (MEO) de acuerdo a sus planes estratégicos operacionales. Todo este proceso debe</p>

	estar respaldado con la decisión política y los recursos presupuestarios correspondientes para afrontar los requerimientos administrativos a que hubiera lugar.
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.4.7 Análisis hermenéutico descriptivo de la subcategoría: Rango de las operaciones militares.

Tabla 7.

Rango de las operaciones militares.

Rango de las operaciones militares.	Descripción
Rango de las operaciones militares.	<ul style="list-style-type: none"> • El Perú emplea las fuerzas militares en una variedad de formas basadas en las características de una situación particular en el contexto del entorno de seguridad nacional e internacional. El rango de las operaciones militares involucra las operaciones en guerra y operaciones diferentes a la guerra (acciones militares). En muchas circunstancias, una mezcla de esos tipos de operación puede ser empleada para una situación determinada. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4) • Las distinciones que se detallan en los siguientes recuadros, deben ayudar a los Comandantes Operacionales a comprender las características de cada una de ellas:
Operaciones militares	<ul style="list-style-type: none"> • Estas amenazas obligan a los países a contar con complejos sistemas informáticos que son integrados en las disciplinas tradicionales de la guerra, como la movilidad, la logística y el comando, control, comunicaciones, cómputo e inteligencia, (C4I). Muchos de estos sistemas son diseñados y empleados con sus inherentes vulnerabilidades, y en muchos casos, la inevitable consecuencia es la mejora en el funcionamiento, interoperabilidad, eficiencia y conveniencia para los usuarios; Esta dependencia a los sistemas de información obliga al país a estar más comprometidos en sus empleos, con las vulnerabilidades que esto implica, pues se expone a una serie de amenazas. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4) • La figura 3 grafica la dirección unificada del entorno de seguridad estratégica que dispone el país:

	<p><i>Análisis:</i> Las amenazas internacionales e internas obligan al Perú a contar con una doctrina del nivel operacional y estratégico de las FFAA y del propio estado peruano, que garantice la seguridad nacional y de la población en general, por lo que es de responsabilidad del Consejo de Seguridad Nacional (CSN) adoptar una política de seguridad y defensa; al MINDEF, contar con una Estrategia Militar Nacional (EMN) que permita al CCFFAA desarrollar su Plan Estratégico Conjunto (PEC) para que los Comandos Operacionales y Especiales, realicen la maniobra Estratégica Operacional (MEO) de acuerdo a sus planes estratégicos operacionales. Todo este proceso debe estar respaldado con la decisión política y los recursos presupuestarios correspondientes para afrontar los requerimientos administrativos a que hubiera lugar.</p>
Acciones militares	<ul style="list-style-type: none"> El MFA-CD-03-01 (2009) establece que las acciones militares, denominadas a nivel internacional como operaciones militares diferentes de la guerra (MOOTW, por sus siglas en inglés), “son aquellas operaciones enfocadas en disuadir la guerra y promover la paz. Estas acciones incluyen dos tipos generales, el primero, en el cual la fuerza es usada y la segunda en la cual la fuerza no es usada” (P.I-5). Del mismo modo, el mencionado manual señala que, en época de paz, los Comandantes Operacionales y Especiales desarrollan, previendo sus esfuerzos en la articulación, coordinación y cooperación con otras fuerzas a fin de mantener la paz, disuadir la guerra y buscar la consecución de los objetivos nacionales, debiendo incluir estos planes, previsiones para ambos tipos de acciones militares. Incluso se prevé que las acciones se articulen con otras actividades, tales como la ayuda en caso de desastres, asistencia humanitaria, actividades contra el tráfico ilícito de drogas, apoyo al control del orden interno, y apoyo al desarrollo socioeconómico. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-5)

5.4.8 Análisis hermenéutico descriptivo de la subcategoría: Tipos de Acciones Militares.

Tabla 8.

Tipos de Acciones Militares.

Tipos de Acciones Militares.	Descripción
Tipos de Acciones Militares.	<ul style="list-style-type: none"> • Según el MFA- CD-03-01 (2009), los tipos de acciones militares que llevan a cabo las Fuerzas Armadas del Perú son las siguientes: <ol style="list-style-type: none"> a. Acciones militares que incluye el uso de la fuerza b. Acciones militares que no involucran el uso de la fuerza
Acciones militares que incluye el uso de la fuerza	<p>(1) <i>Acciones militares que incluyen el uso de la fuerza</i></p> <p><i>Apoyo a la Lucha Contra la Subversión y Terrorismo.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> (a) Esto incluye todas las acciones o medidas defensivas para reducir o eliminar la vulnerabilidad a actos terroristas, y a acciones subversivas, y medidas ofensivas destinadas a prevenir, así como, disuadir o responder a las mismas amenazas. (b) Este tipo de Acción Militar obedece al mandato constitucional de Control del Orden Interno. Las acciones defensivas pueden y deben ejecutarse en todo momento, las acciones ofensivas sólo pueden llevarse a cabo con orden y pleno conocimiento del Ministerio de Defensa y el Presidente de la República. (c) Estas Acciones Militares pueden llevarse a cabo conjuntamente con otros sectores del gobierno, por lo que el J-CCFFAA, los Comandos Operacionales y Comandos Especiales deben efectuar las coordinaciones necesarias en sus respectivos niveles. <p><i>Análisis:</i> El apoyo a la lucha contra la subversión y terrorismo expresa el manual en estudio que se realizan dos tipos de medidas: defensivas, las cuales son de carácter preventivo y son permanentes, con la finalidad de evitar actos terroristas y acciones subversivas y, por otro lado, las medidas ofensivas tendientes a prevenir o responder a las amenazas de los grupos terroristas. Estas últimas requieren de ejecutarse conjuntamente con otros sectores del gobierno y es responsabilidad del J-CCFFAA, los Comandos Operacionales y especiales, quienes realizan las coordinaciones convenientes en sus respectivos niveles.</p>
Acciones militares que no involucran el uso de la fuerza.	<ul style="list-style-type: none"> • (b) <i>Apoyo a la Lucha Contra el Tráfico Ilícito de Drogas.</i> <ol style="list-style-type: none"> 1 En este tipo de Acciones Militares las Fuerzas Armadas apoyan los esfuerzos de las organizaciones responsables de este trabajo, con medios y personal. 2 Estas Acciones Militares se llevan a cabo conjuntamente con otros sectores del gobierno, por lo que el J-CCFFAA y los Comandos Operacionales y Comandos Especiales deben efectuar las coordinaciones necesarias en sus respectivos niveles. 3 Los Comandos Operacionales y Comandos Especiales involucrados deben establecer medios de coordinación rápidos y confiables con las otras entidades gubernamentales participantes y designar Oficiales de su EM para dedicarse exclusivamente a

	<p>este tipo de Acción Militar. En caso no existiera un Oficial del Cuerpo Jurídico en su EM deberá solicitar el nombramiento de uno al J-CCFFAA, este Oficial deberá asesorar al Comandante Operacional / Especial en todos los aspectos legales de la misión encomendada.</p> <ul style="list-style-type: none"> • (b) <i>Ayuda Humanitaria en Apoyo al Sistema Nacional de Defensa Civil.</i> <ol style="list-style-type: none"> (1) La finalidad de este tipo de Acción es brindar ayuda en caso de emergencias, como el apoyo con medios y personal para reducir los efectos de los desastres naturales o los causados por el hombre. (2) Dada la naturaleza imprevista de los desastres, los Comandos Operacionales y Comandos Especiales de la zona afectada deben disponer el apoyo inmediato de sus fuerzas a las autoridades responsables, con los medios disponibles, dando parte al J-CCFFAA de las acciones dispuestas. (3) Las Acciones de Ayuda Humanitaria pueden incluir el brindar seguridad a la zona afectada, para evitar saqueos y desmanes, seguridad y transporte de la ayuda, atenciones médicas, evacuación de damnificados y otros. • (c) <i>Acciones simultáneas en el área de responsabilidad.</i> <ol style="list-style-type: none"> (1) Apoyo a la Prevención, Disminución y Control de la Violencia Social. <p>Este tipo de acción militar prevé operaciones y actividades para proveer apoyo directo e indirecto a la población del país a fin contribuir a la prevención, disminución y control de la violencia social. Estas acciones incluyen entre otras las siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> (a) Apoyo de Acción Cívica. (b) Apoyo al Desarrollo Socioeconómico. (c) Apoyo a la Lucha contra la Extrema Pobreza. (d) Apoyo al Control del Orden Interno. (e) Apoyo al Desarrollo de Fronteras Vivas. (f) Otras que disponga el J-CCFFAA. (2) Apoyo a las Autoridades Civiles <ol style="list-style-type: none"> (a) Este tipo de Acciones Militares incluye a todas aquellas en que, por disposición del Presidente de la República, las FFAA deban apoyar a las Autoridades legalmente constituidas, como, por ejemplo: <ol style="list-style-type: none"> (1) Lucha contra la Tala ilegal. (2) Contrabando. (3) Protección de Camélidos. (4) Control de Servicio Públicos Esenciales. (5) Combate a la piratería en el aire o mar. (6) Contra la inmigración ilegal. (b) Por lo general, en este tipo de Acción Militar, las autoridades civiles mantienen el liderazgo, debiendo establecerse antes del inicio de las operaciones los canales de coordinación necesarios, identificándose los responsables civiles en todos los niveles y las tareas que se espera realicen las FFAA. (MFA-CD-03-01, 2009, pp. V-5-6) <ul style="list-style-type: none"> • <i>Análisis:</i> La lucha contra el tráfico ilícito de drogas, la Ayuda Humanitaria en Apoyo al Sistema Nacional de Defensa Civil,
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>las acciones simultáneas en el área de responsabilidad (lucha contra la tala ilegal, contrabando, caza furtiva de animales en extinción, control de los SSPPEE, combate a la piratería e inmigración ilegal, son acciones militares donde las FFAA no pueden hacer uso de sus armas y se realizan generalmente con apoyo de las autoridades correspondientes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Como se puede apreciar, la doctrina conjunta del nivel operacional de las FFAA, no contemplan los tipos de Guerra Híbrida más usuales en este siglo XXI, tales como las operaciones de información, la guerra asimétrica, la ciber guerra, la debilitación de los gobiernos del país adversario, etc., siendo necesario agregar a la doctrina del nivel operacional y estratégico, las modalidades de Guerra Híbrida, muy empleadas por el Ejército norteamericano y ruso, lo que se ha podido apreciar en los últimos conflictos que estos países han desarrollado, un ejemplo reciente es el que se ha empleado Rusia en la invasión a Ucrania.
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.5 Triangulación de datos específicos.

Con la finalidad de otorgarle una mayor confiabilidad al análisis hermenéutico realizado en el párrafo anterior, sobre las categorías de estudio y sus respectivas subcategorías, en lo que se refiere a la Guerra Híbrida como fundamento para la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú, seguidamente se aplica el método de triangulación de datos, el mismo que se emplea como una estrategia para contrastar y comparar la variedad de datos obtenidos con las técnicas de acopio de información, evitando cualquier sesgo derivado de la personalidad del investigador; es decir, datos recolectados con la indagación documental, teniendo en consideración que el tipo de investigación es netamente teórico.

Sobre el particular, Izcara (2014), señala que “la triangulación se realiza para lograr un marco de objetividad, evitando así cualquier sesgo derivado de la propia personalidad del investigador en un estudio social”.

A continuación, se procede a desarrollar la triangulación de datos respecto a la técnica de la Indagación documental o de contenido:

Tabla 9.

Soporte de la técnica de la Indagación documental (hermenéutico) a las categorías establecidas.

CATEGORÍAS	Indagación documental o de contenido	RESUMEN CONCLUSIVO
<p>1. Guerra Híbrida</p>	<p>1. Guerra Híbrida.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Como preámbulo de definición de Guerra Híbrida es necesario definir que es <i>Guerra Convencional</i> y que significa Guerra asimétrica, dos tipos de guerra que dan origen al concepto de Guerra Híbrida, pues esta última es una combinación de ambas, según Luque (2019) - Luque (2019) establece que <i>Guerra Convencional</i> es la forma de guerra que tiene clasificación de un conflicto entre dos estados o dos partes conflictivas, y cada parte puede ser una coalición de varios estados nacionales. Este modelo se llama convencional porque es la forma prominente de la guerra, en la cual el estado nación solamente se reserva el derecho de monopolizar el uso legítimo de la fuerza, y el propósito estratégico de la guerra convencional es imponer la voluntad de un estado hostil en un estado nacional o prevenir la imposición de la voluntad de un estado agresor en otro estado. (p.40) - El mismo Luque (2019) define a la <i>Guerra Asimétrica</i> como aquella que se desarrolla entre dos oponentes o más de un conflicto, quienes tienen capacidades militares distintas entre el uno y otro contendor y, uno al menos de ellos debe ser un actor no estatal. Se incluye el concepto de disparidad en la planificación y la estrategia, y se mezcla la estrategia y la táctica de la guerra no convencional, así como de la guerra de guerrillas, en donde el adversario más débil "ostensiblemente" busca la superioridad cuantitativa y cualitativa del opositor, y normalmente hace que las ventajas de sus medios se transformen contrarias sobre él. (pp.44 – 45) - <i>Guerra Híbrida</i>, según Luque es una mezcla de guerra convencional y guerra asimétrica, caracterizada por el uso de la tecnología moderna, que no está sujeta 	<p>1. Guerra Híbrida.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Para los miembros de las FFAA la Guerra Convencional está basada en las operaciones militares donde se emplea la fuerza, enfrentándose fuerzas adversarias uniformadas, empleando las unidades de combate, tanto convencionales como de fuerzas especiales, las mismas que realizan operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas como operaciones más comunes, desarrollando también operaciones especiales como operaciones en la selva, operaciones de montaña, operaciones de pasajes de curso de agua, etc. • El accionar de las fuerzas militares que intervienen en una Guerra convencional se rige bajo los principios que establece un determinado tratado o convenio como lo es el Tratado de la Convención de Ginebra, firmado el 22 de agosto de 1864. • La guerra híbrida es una manera de enfrentar a un adversario con el fin de

	<p>a reglas rígidas desde el mando de las operaciones militares, y cuyo objetivo es destruir el poder del enemigo, neutralizar sus capacidades, infringiéndoles la mayor cantidad de pérdidas.</p> <p>Mientras que Korybko (2018), plantea que la guerra híbrida, “es una nueva estrategia de guerra indirecta que Estados Unidos exhibió o aplicó durante el desarrollo de la crisis en Siria y Ucrania, como una manera de exportación de la revolución a colores hacia el Medio Oriente” (p.4).</p> <p>2. Tipos de amenaza de Guerras Híbridas.</p> <p>A continuación, citan los tipos de amenazas más importantes consideradas como Guerras Híbridas:</p> <p>a. La Ciberguerra</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las tecnologías de la información han cambiado los modelos y estrategias de las guerras tradicionales, siendo el ciberespacio el campo de acción donde se lleva a cabo la ciberguerra, la cual cada vez es más frecuente su uso. Para ello se parte de su definición, entendiéndose como ciberguerra como aquella que emplea el ciberespacio, las computadoras y el internet como sus armas por excelencia para ubicar objetivos con la finalidad de neutralizar el accionar del adversario, así como de realizar inteligencia y contrainteligencia; para lograr sus propósitos utiliza una serie de dispositivos, softwares y equipos, etc. • The Economist (julio 2010) señala que este uso excesivo de la tecnología digital también tiene sus riesgos, pues exponer a los ejércitos y a la comunidad a los ciberataques (ataques digitales). Esta amenaza se muestra compleja, en diversos aspectos y verdaderamente es muy peligrosa. Así como ha sucedido con el control de las armas convencionales y nucleares, los países occidentales, es necesario y prioritario, empezar a pensar adoptar medidas para reducir las amenazas de la ciberguerra. (citado por Joyanes, 2010, p.15) 	<p>infringirle la mayor cantidad de daños, utilizando métodos no convencionales, tales como la ciberguerra (empleo del ciberespacio), la guerra asimétrica, terrorismo, etc. Este nuevo tipo de guerra desconoce en su totalidad las reglas conocidas en las guerras convencionales, siendo considerada una estrategia militar que hace una combinación de las guerras convencionales con las asimétricas, como la ciberguerra y otros métodos irregulares.</p> <p>2. Tipos de amenaza de Guerras Híbridas.</p> <p>a. La Ciberguerra</p> <ul style="list-style-type: none"> • La ciberguerra es una de los más usados tipos de guerra híbrida en la era de las tecnologías de la información, siendo una de sus armas principales los hackers, los cuales toman diferentes nombres de acuerdo al tipo y propósito de su empleo (DDoS, Botnets, Zeus, malware, fishing, etc.) • En el actual conflicto en la que Rusia invade a Ucrania, el gobierno ruso empleó los ciberataques desde antes del inicio de la guerra, desmoralizando y desinformando a los ucranianos, teniendo un impacto en la guerra
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> • Las noticias de ciberataques a ciudadanos, organizaciones, empresas y, hasta, instalaciones críticas de países como plantas de energía química, centrales nucleares o fábricas de diferentes índoles se han vuelto habituales en los diferentes medios de comunicación no sólo escritos, sino radio, televisión y, naturalmente, los medios electrónicos de Internet. Hemos hecho una breve recopilación de noticias de actualidad relativas a la ciberguerra y seguridad recogidas en la prensa española e internacional de los últimos meses y que nos pueda servir de breve introducción a la actualidad del tema central de nuestra obra. (Joyanes, 2010, p.15) <p>b. Tráfico ilícito de drogas y delitos conexos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tráfico ilícito de drogas, comúnmente denominado narcotráfico comprende a las denominadas drogas estupefacientes, psicotrópicas, estimulantes, depresivas, delirantes y alucinógenas o narcóticas, tales como la cocaína, la heroína, el opio, el LSD, la marihuana, el éxtasis, entre otras. (Espinoza, 1998, citado por Ruda y Novak, 2009, p.13) • En tal sentido, se define al tráfico ilícito de drogas como aquella actividad ilícita que promueve, favorece o facilita el consumo ilegal de drogas tóxicas, estupefacientes o sustancias psicotrópicas, mediante actos de fabricación, comercialización o tráfico de estas sustancias. (Ruda y Novak, 2009, p.14) • El informe de monitoreo de cultivo de Coca 2015 elaborado por la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas - DEVIDA, destaca importantes avances referidos a la variación de la distribución y la presencia de hoja de coca. Los resultados muestran que la extensión total ocupada por coca en el contexto nacional se redujo durante el año 2015 por cuarto año consecutivo. Al 31 de diciembre de 2015, el espacio ocupado alcanzó las 40,300 hectáreas (ha), es decir 6,1% menos en comparación con el registrado en el año 2014 (42,900 ha) y, este a su vez, 13,9 % menos en comparación con el registrado en el año 2013 (49 800 ha). Las mayores extensiones se concentran en la zona del Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) con 18,845 ha y en La Convención y Lares, con 10,342 ha, que en conjunto representan 68.0% del 	<p>desfavorable para Ucrania. Este ciberataque afectó varios dispositivos web gubernamentales (Parlamento, el Ministerio de Asuntos Exteriores y otros sectores del estado (Notimundo, 1 de marzo 2022, recuperado de https://noticiasdelmundo.news/conflict-o-rusia-ucrania-que-papel-juegan-los-ciberataques/)</p> <p>b. Tráfico ilícito de drogas y delitos conexos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El tráfico ilícito de drogas o el narcotráfico, es otra de los tipos de Guerra Híbrida que emplean malos elementos del país y del extranjero, quienes ven al Perú como un lugar geográfico para realizar sus ilícitas acciones, por la producción de la hoja de coca (insumo principal de la pasta básica de cocaína), quienes les compran a los campesinos cocalleros, a precios cómodos para luego desarrollar el tráfico ilícito de drogas. • El tráfico ilícito de drogas trae consigo otros delitos conexos, tales como la corrupción en todos sus niveles, la trata de personas, la explotación infantil, etc., que se presentan como amenazas al estado peruano, atentando contra la seguridad de la nación.
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>espacio total ocupado a nivel nacional. (Decreto Supremo N° 012-2017-DE que aprueba la Política de seguridad y Defensa Nacional, 2017. Recuperado de https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-supremo-que-aprueba-la-politica-de-seguridad-y-defen-decreto-supremo-n-012-2017-de-1600032-1/</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Amenazas conexas al tráfico ilícito de drogas.</i> Ruda y Novak (2009) señalan como amenazas conexas como consecuencia del tráfico ilícito de drogas, de acuerdo al siguiente detalle: <ol style="list-style-type: none"> 1) <i>En el ámbito social</i> <ul style="list-style-type: none"> - Afecta gravemente la salud. - Incrementa los niveles de violencia - Otros efectos sociales (el sicariato, trata de personas, explotación infantil, corrupción, etc.) 5) <i>En el ámbito político y de la gobernabilidad</i> <ul style="list-style-type: none"> - Atentado contra el estado de derecho y la democracia. - Debilita a la soberanía del Estado - Restringe la plena vigencia de los derechos humanos 6) <i>En el ámbito económico</i> <ul style="list-style-type: none"> - Desalienta el crecimiento y el desarrollo económico - Crea una economía inestable 7) <i>En el ámbito ambiental</i> <ul style="list-style-type: none"> - Deforestación - La erosión y desertificación del suelo - La contaminación de cursos de agua - Pérdida de diversidad biológica (Ruda y Novak, 2009, pp. 15-25) <p>c. Terrorismo nacional e internacional.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El terrorismo es otro tipo de Guerra Híbrida a través del cual un grupo contrario a la política de del gobierno de turno, desarrolla acciones que causan temor en la población y buscan causar bajas a las fuerzas del orden a través de emboscadas, agitación y propaganda, terrorismo blanco, asesinatos 	<ul style="list-style-type: none"> • En el Perú, en la actualidad, los narcotraficantes han efectuado alianzas con el grupo terrorista SL para que les brinden seguridad a sus instalaciones y pistas de aterrizaje, a cambio de dinero y la logística necesaria que requiere este grupo narcoterrorista, lo que pone en riesgo la seguridad del país. <p>c. Terrorismo nacional e internacional.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El Perú ha vivido en carne propia, en la década de los 80 y 90, cuando el grupo terrorista Sendero Luminoso (SL) liderado por el criminal Abimael Guzmán y el grupo terrorista Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) liderado por Víctor iniciaron un conflicto armado contra el gobierno peruano, causando cuantiosas pérdidas de vidas humanas (más de 30,000 muertos) y cuantiosas pérdidas contra la economía del país (9 billones de dólares aproximadamente), considerándose uno de los conflictos internos más desastrosos que ha vivido el país. • En la actualidad, rezagos del grupo terrorista SL, aliados con el narcotráfico, han establecido su zona de acción en los Valles del Río Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), no logrando
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>(sicariato), etc., con la finalidad de tomar el poder a través de la violencia y terror.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perú vivió una de sus etapas más negras de su historia, cuando el 17 de mayo de 1880, integrantes del grupo terrorista Sendero Luminoso (SL) quemaron ánforas electorales en la localidad de Chuschi (Ayacucho), al mando del sanguinario Abimael Guzmán Reynoso, quien se hacía llamar la cuarta espada del comunismo y que puso en jaque a todo el país con los actos de terror y barbarie, con la única finalidad de tomar el poder por las armas; posteriormente, en 1982 nace el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), nacido del movimiento político “Patria Roja” y liderado por Augusto Polay Campos; ambos grupos delincuenciales empezaron a atacar a las fuerzas del orden para llegar a la toma del poder del país. Estas organizaciones terroristas asolaron el Perú en la década de los ochenta y noventa. <p>d. Guerra Ecológica.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Política de Seguridad y Defensa Nacional del Perú del año 2017 describe la problemática asociada al medio ambiente, se indica que la minería ilegal ha arrojado más de 300 toneladas de mercurio a los ríos amazónicos en los últimos años perdiéndose aproximadamente 150,000 hectáreas de bosques a cada año; por otra parte, la sobrepesca, la contaminación del aire y del agua, y la inadecuada disposición de residuos sólidos, constituyen graves problemas que no son atendidos de manera oportuna y eficiente. (Política de Seguridad y Defensa nacional, 2017. (Decreto Supremo N° 012-2017-DE que aprueba la Política de seguridad y Defensa Nacional, 2017. Recuperado de https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-supremo-que-aprueba-la-politica-de-seguridad-y-defen-decreto-supremo-n-012-2017-de-1600032-1/ <p>3. La Guerra Híbrida bajo el Enfoque Norteamericano.</p>	<p>ser derrotados hasta en la actualidad, pese a las importantes bajas que las FFOO lograron ocasionarles, especialmente a sus líderes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • E terrorismo nacional e internacional se considera una amenaza híbrida, pues atenta contra la seguridad del país y con la sociedad peruana, por lo que es función constitucional de las FFAA combatir este flagelo para garantizar la paz y el bienestar general. <p>d. Guerra Ecológica.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La Guerra Ecológica ocasionada por la deforestación del medio ambiente se puede considerar como una amenaza híbrida, pues afecta tanto al gobierno del país objetivo como a la población del mismo, afectando los ecosistemas de la nación, pues la salud de las comunidades aledañas en donde se realiza esta ilícita actividad se ve amenazada por la contaminación del suelo, el agua de los ríos y mares, la flora y fauna, etc. • Dentro de la guerra ecológica se pueden considerar la minería ilegal, la tala ilegal de madera, la caza indiscriminada de animales en extinción, etc., afectando la seguridad ambiental de la nación y del planeta.
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>a. Mattis (2005), general retirado norteamericano del cuerpo de Marines, elegido por el presidente Donald Trump, como Secretario de Defensa de Estados Unidos – EE UU, consideró a la Guerra Híbrida como la teoría de la guerra compuesta, señalando que, “La nueva Estrategia de Defensa Nacional (NDS) de los EE UU y el proceso de Revisión Cuatrienal de Defensa, ampliaron el marco de planificación; estableciendo cuatro desafíos o amenazas emergentes; lo tradicional, lo irregular, lo catastrófico y lo disruptivo”. (Recuperado de http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf)</p> <p>b. Este pensamiento tuvo como preámbulo, las experiencias vividas entre EE UU contra Afganistán e Irak, que dieron origen a que se hablara en Washington de Revoluciones en los Asuntos Militares (RMA, por sus siglas en inglés) o transformaciones de la defensa basadas únicamente en la tecnología. Agrega que, las RMA y la transformación se vio variada una vez más por la lección que perdura a través de la historia respecto al papel protagónico del talento humano en la guerra. Es él quien crea la tecnología, se enamora de ella, pues es un reflejo de su misma imagen y un deseo poco realista de conducir la guerra en los propios términos de la dimensión humana.</p> <p>c. Asimismo, Mattis señala que, si bien es cierto que las amenazas convencionales que tienen su origen en el estado no han desaparecido, también se afirma que EE UU dominará a los adversarios convencionales en un futuro previsible; sin embargo, la guerra interestatal no se puede dar como desaparecida. Cabe la posibilidad que algún estado realice un mal cálculo sobre nuestra determinación o compromiso o que algún actor estatal irresponsable pueda tomar medidas que requieran una intervención estadounidense de escala significativa. Por lo que, se requiere mantener las capacidades de combate tradicionales para una guerra importante. Esto involucra una capacidad de un ingreso forzado por parte de un equipo integrado de armas combinadas. Estos conjuntos de habilidades siguen siendo los fundamentos o base de nuestra capacidad para otras formas de guerra. (Recuperado de http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf)</p>	<p>3. La Guerra Híbrida bajo el Enfoque Norteamericano.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El objetivo primordial de EEUU es mantener su hegemonía, en el poder económico y militar; especialmente en este último, por lo que sus fuerzas armadas están permanentemente en la vanguardia de los países contrarios a sus intereses y son consideradas como la mejor fuerza armada del mundo. La Guerra Híbrida es una de sus modalidades más empleadas últimamente, sobre todo para entender al adversario y detectar sus vulnerabilidades, enfocándose en ellas para obtener ventajas. (Luque, 2019, p.75) • Como lo sostiene Mattis (2005), “El componente de operaciones de información es cómo ampliamos nuestro alcance y cómo podemos influir en las poblaciones para que rechacen la ideología deformada y el odio que les ofrecen los insurgentes”. • Las operaciones de información exitosas ayudan a la población civil a comprender y aceptar el futuro mejor que busca EEUU a ayudar a construir con ellos.
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>d. Las insurgencias son guerras de ideas, y nuestras ideas deben competir con las del enemigo. Estas acciones se unen a los otros tres bloques y todas son importantes para construir una credibilidad deseada, estableciendo relaciones con la población y sus líderes. Por lo que, existe un aspecto de operaciones de información dentro de cada bloque. “En los tres bloques tradicionales, los infantes de marina norteamericanos, son ‘sensores’ que obtienen inteligencia como ‘transmisores’. Todo lo que hacen o dejan de hacer origina un mensaje”. Deben estar capacitados para eso e informados por la intención del comandante. (Mattis, 2005, recuperado de http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf)</p> <p>e. El componente de operaciones de información es cómo ampliamos nuestro alcance y cómo podemos influir en las poblaciones para que rechacen la ideología deformada y el odio que les ofrecen los insurgentes. Las operaciones de información exitosas ayudan a la población civil a comprender y aceptar el futuro mejor que buscamos ayudar a construir con ellos. Nuestras fuerzas terrestres y aéreas de la Marina deben tener las herramientas y capacidades para transmitir el mensaje en cada bloque. (Mattis, 2005, recuperado de http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNINov2005.pdf)</p> <p>f. <i>De las Revoluciones de colores a los golpes</i>. Korybko (2015), Periodista, analista político e integrante del Consejo del Institute of Strategic Studies and Predictions, formula una nueva definición sobre la Guerra Híbrida, para comprender la táctica político-militar de Estados Unidos, de cambiar a gobiernos que no se alinean a su política en el presente siglo. Señala que, a diferencia de la tradición estadounidense, iniciada en el siglo XIX, de efectuar invasiones militares a otros países o mostrarse de acuerdo con golpes y dictaduras militares en toda Latinoamérica, como lo hizo a finales del siglo XX, en este nuevo milenio de una innovada configuración geopolítica, aplica una nueva forma de guerra indirecta, en donde "las tradicionales ocupaciones militares pueden ocasionar golpes y operaciones indirectas para la transformación de régimen, ya</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los conflictos híbridos son todos aquellos donde se mezclan y se hacen poco claras las distinciones entre guerra y paz, entre combatientes y no combatientes, entre tácticas tradicionales e irregulares, actos terroristas y desorden criminal. (Hoffman, citado por Luque, 2019, p.75) • <i>De las Revoluciones de colores a los golpes</i>. ✚ Korybko define claramente como la Guerra Híbrida empleada por EEUU evita la fuerza militar de la que dispone, por esta nueva forma de guerra; la táctica político-militar de Estados Unidos, es ahora, la de cambiar a gobiernos que no se alinean a su política en el presente siglo, no efectuando invasiones militares, sino que emplea una nueva forma de guerra indirecta, utilizando las operaciones de información (psicológicas), para desestabilizar gobiernos. ✚ Para él, la Guerra Híbrida empleada por EEUU es “la resultante de la combinación entre revoluciones de colores y guerras no convencionales, revoluciones de colores son aquellas
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>que les resulta mucho más económicas y menos sensibles desde una visión política" (p.3)</p> <p>g. Korybko sostiene que la Guerra Híbrida es la resultante de la combinación entre revoluciones de colores y guerras no convencionales, denominándolas revoluciones de colores a las revoluciones coloreadas que largamente fueron planeadas con anterioridad y que utilizaban instrumentos de propaganda y estudios psicológicos, haciendo una combinación del empleo de las redes sociales; esta estrategia traía como consecuencia la desestabilización de gobiernos a través de manifestaciones de masas con el so pretexto de reivindicaciones abstractas como democracia, libertad, etc. Definitivamente, son los detonantes que encienden una situación de conflicto interno; a la revolución de colores se le considera el golpe suave. Si no se logra derribar y cambiar al gobierno, se opta por el estadio de la guerra no convencional, las mismas que son combatidas por fuerzas no regulares, siendo estas guerrillas, milicias o insurgencias. Entonces viene el golpe duro. (Korybko, 2015, p.3)</p> <p>h. Agrega que, cuanto más próximas para ocurrir estas operaciones a la cercanía de los países objetivo, menores van a ser las necesidades y posibilidades de adoptar por una forma de guerra directa.</p> <p>i. <i>Teorías militares de EEUU más importantes.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Korybko da a conocer varias teorías militares respecto a la guerra indirecta o Guerra Híbrida que emplea EEUU; para el presente estudio se explican dos de ellas, por considerarlas de mayor trascendencia: <ul style="list-style-type: none"> - La Guerra de Cuarta Generación, y - Los cinco anillos de Garden. <p>(1) <i>Las guerras de Cuarta Generación.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • William Lind, en 1989 fue uno de los autores de un artículo en el Marine Corps Gazette donde preveía cómo iba a ser la próxima generación de guerras. Las identificó como guerras de cuarta generación, manifestando y prediciendo que estas guerras serían más fluidas, descentralizadas y 	<p>revoluciones coloreadas que fueron planeadas anticipadamente, utilizando instrumentos de propaganda y estudios psicológicos, haciendo una combinación del empleo de las redes sociales" (2015).</p> <p>✚ La desestabilización de gobiernos a través de manifestaciones de masas con el so pretexto de reivindicaciones abstractas como democracia, libertad, etc. son estrategias detonantes para encender un conflicto interno; a la revolución de colores se le considera el golpe suave. Si no se logra derribar y cambiar al gobierno, se opta por el estadio de la guerra no convencional, las mismas que son combatidas por fuerzas no regulares, siendo estas guerrillas, milicias o insurgencias. Entonces viene el golpe duro. (Korybko, 2015, p.3)</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Teorías militares de EEUU más importantes.</i> Korybko da a conocer varias teorías militares respecto a la guerra indirecta o Guerra Híbrida que emplea EEUU; para el presente estudio se explican dos de ellas, por considerarlas de mayor trascendencia:
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>asimétricas que las guerras del pasado, siendo muy acertado en su pronóstico, sobre todo si se escudriña las actividades de los actores desvinculados del Estado desde el final de la Guerra Fría. (Lind, 1989, p.13).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asimismo, Lind afirma que este tipo de guerra contiene el estilo de guerra no convencional, aseverando que el ascenso de esta puede ser apreciado como una consecuencia directa de las guerras de cuarta generación. También pronosticó que habría mayor énfasis en la guerra de la información y en operaciones psicológicas, estando plenamente acuerdo con el modus operandi de las revoluciones de colores. Las operaciones psicológicas se convierten en el arma operacional y estratégica dominante, asumiendo un rol preponderante en intervención mediática / informativa (...); siendo el objetivo principal atacar el apoyo de la población del enemigo al propio gobierno y a la guerra. Las noticias de los medios televisivos juegan un rol relevante, convirtiéndose en un arma operativa tan poderosa como las divisiones armadas. (1989, p.13) <p>(2) <i>Los Cinco Anillos de Garden.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • John Warden, un coronel de la Fuerza Aérea Norteamericana es el creador del concepto estratégico de los cinco anillos. Garden sostiene que “existen cinco centros de gravedad principales que mantienen una fuerza adversaria unida. Comenzando por el núcleo (el más importante) y expandiendo hacia fuera, son ellos: liderazgo, bases del sistema, infraestructura, población, y mecanismos de combate”. (Garden, 2012, citado por Korybko, 2015, p.13). • Warden (2012) sostiene que el enemigo “es como un sistema, en donde todas sus partes están interconectadas. Cuanto más cerca del núcleo un ataque, más poderoso y reverberante será” (citado por Korybko, 2015, p.14). Agrega que un golpe contra las bases del sistema, por ejemplo, perjudicará a todos los círculos a su alrededor, mientras que alcanzar las fuerzas militares en campo mantendrá el ataque aislado solamente a ese anillo. (Garden, 2012, citado por Korybko, 2015, p.15) 	<ul style="list-style-type: none"> - La Guerra de Cuarta Generación, y - Los cinco anillos de Garden. <p>(1) <i>Las guerras de Cuarta Generación.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Las guerras de cuarta generación son aquellas manifestando y prediciendo que estas guerras serían más fluidas, descentralizadas y asimétricas que las guerras del pasado, siendo muy acertado en su pronóstico, sobre todo si se escudriña las actividades de los actores desvinculados del Estado desde el final de la Guerra Fría. (Lind, 1989, p.13). ✚ Las predicciones de Lind fueron muy visionarias y acertadas, ya que pronosticó la popularidad que se avecinaba de la guerra no convencional y de aplicar masivamente campañas de información contra un gobierno. También predijo que la "distinción entre ‘civil’ y ‘militar’ podría desaparecer", lo que se está cumpliendo. Siendo así, las guerras híbridas son el epitome de las guerras de cuarta generación. (Lind, 1989, citado por Korybko, 2015, p.13)
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> • Garden también señala que, este concepto es importantísimo tanto para las guerras no convencionales como para las revoluciones de colores, los dos pilares de las guerras híbridas. En cuanto a las guerras no convencionales, las fuerzas combatientes tienen como objetivo atacar a cada uno de estos círculos, pero parece haber un foco preponderante en los tres círculos del medio (población, infraestructura y bases del sistema) por cuestiones de conveniencia y eficiencia. (Garden, 2012, citado por Korybko, 2015, p.15) <p>4. La Guerra Híbrida bajo el Enfoque ruso.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En definitiva, son las ideas del General Valeri Gerasimov las que influyen en el pensamiento estratégico ruso contemporáneo, constituyéndose en lo que se reconoce como la doctrina Gerasimov. • Colom (2018) expresa que, en la actualidad muchos trabajos se refieren a la doctrina Gerasimov o utilizan el concepto de Guerra Híbrida para contextualizar las acciones de Moscú en el este de Ucrania, sus actividades en la zona gris o sus operaciones de información, combinando una serie de métodos, medios y horizontes contra occidente. (p.6) • Sin embargo, Colom aun no parece estar convencido de que Rusia no haya oficializado doctrina militar alguna, fundamentada en la doctrina del General Gerasimov, ni que haya codificado la Guerra Híbrida. El mismo Gerasimov no se convence que, para sus compatriotas rusos, la Guerra Híbrida la siguen definiendo como cualquier acción militar o no militar (política, cultural, diplomática, económica, informativa o medioambiental) encaminada a debilitar un oponente y que según ellos existe desde la antigüedad clásica, eso sí, desvalorizan el rol de los ejércitos convencionales en la consecución de los objetivos estratégicos, y obvian el valor de la manipulación política e informativa. (Colom, 2018, p.6) <p><i>El Jefe ruso del Estado Mayor, General Gerasimov.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Military Review (Marzo – abril 2016) señala que “la Junta de Jefes del Estado Mayor Conjunto de EUA ubica en el mismo nivel o plano al Estado Mayor 	<p>(2) <i>Los cinco anillos de Garden.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • En la estrategia de los cinco anillos de Garden, se ataca directamente al líder, al gobernante de una nación, utilizando los medios de comunicación y operaciones de inteligencia para lograr los objetivos propuestos de la guerra; asimismo, este centro de gravedad abarca los tres siguientes anillos: Población, infraestructura y bases del sistema, para lograr los propósitos deseados. Y para ello no se requiere de la fuerza militar sino se hace empleo de las tecnologías de la información (redes sociales, páginas web, etc.) para realizar operaciones de información y psicológicas. <p>4. La Guerra Híbrida bajo el Enfoque ruso.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El general ruso Valeri Gerasimov es el prácticamente el máximo creador de la doctrina de la Guerra Híbrida rusa. • La doctrina Gerasimov está plasmada en su controvertido artículo que fue publicado en el 2013 y que hasta fecha ha dado mucho de qué hablar en la comunidad estratégica de occidente; es decir, sobre la percepción rusa respecto a la transformación de la guerra, su
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>General ruso; sin embargo, esto se considera una gran subestimación de la importancia que tiene el Estado Mayor General ruso” (p.56). Esto lo señala pues este jefe del Estado Mayor General ruso tiene mucha más autoridad que cualquier general de brigada o de mayor antigüedad en el Ejército de EUA, pues es responsable de las funciones de planeación a largo plazo, superando ampliamente a los que realiza la Junta de Jefes del Estado Mayor Conjunto de los EUA. (Military Review, 2016, p.56)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Colom (2018) señala que la doctrina Gerasimov está plasmada en su controvertido artículo que fue publicado en el 2013 y que hasta fecha ha dado mucho de qué hablar en la comunidad estratégica de occidente; es decir, sobre la percepción rusa respecto a la transformación de la guerra, su interpretación sobre las amenazas híbridas, así como discutir sobre su modus operandi en los últimos conflictos, haciendo una comparación entre el modelo tradicional del estilo militar soviético con la actual era de la información. (p.3) • “El valor de los medios no militares para alcanzar los fines políticos y estratégicos no solo ha aumentado, sino que en ciertas ocasiones sobrepasa la efectividad de las armas” (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, p.3) • Esta frase sostenida por Gerasimov encierra su concepto fundamental sobre la Guerra Híbrida y que Occidente está empleando sobre varios países del mundo. Señala asimismo que, esta cooperación civil – militar viene a ser la base de las acciones no militares en la resolución de conflictos, siendo esta la más controvertida aportación de Gerasimov al debate estratégico actual. (Colom, 2018, p.4) <p><i>Las seis etapas en que basa su aportación el General ruso Gerasimov.</i></p> <p>El Gral Gerasimov basa su aportación haciendo una analogía con el modelo Bezmenov de subversión de la KGB, del cual establece que los conflictos del siglo XXI se dividen en seis etapas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Origen encubierto: el conflicto empieza antes del inicio de las hostilidades a través una campaña ambiciosa informativa que emplea todas las herramientas del poder nacional para influir sobre los gobiernos y la opinión pública, 	<p>interpretación sobre las amenazas híbridas, así como discutir sobre su modus operandi en los últimos conflictos, haciendo una comparación entre el modelo tradicional del estilo militar soviético con la actual era de la información. “El valor de los medios no militares para alcanzar los fines políticos y estratégicos no solo ha aumentado, sino que en ciertas ocasiones sobrepasa la efectividad de las armas” (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, p.3)</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Las seis etapas en la que Gerasimov basa su doctrina que el conflicto empieza en la primera etapa, Origen encubierto, antes del inicio de las hostilidades, mediante una campaña informativa en donde se emplean todos los instrumentos del poder nacional, reclutando personal clave para los intereses del adversario;</i> • <i>En una segunda fase, se incrementan las tensiones entre ambos contendientes, asilando por la diplomacia al adversario;</i> • <i>Una tercera etapa está referida al inicio de las actividades de conflicto, empezando a presionar militar y no militarmente, ocasionando el descontento entre la oposición para debilitar al gobierno y lograr el estallido de la violencia a fin de justificar una intervención extranjera.</i>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>paralelamente se recluta personal clave que pueda ser útil a los intereses del opositor.</p> <p>2) Escalada: Si se incrementan las tensiones entre los contendientes, es momento para que el adversario intente aislar por la diplomacia y las sanciones económicas al país objetivo, intensificando en lo referente a propaganda para hacerle daño a su gobierno, alentando el descontento entre la población.</p> <p>3) Inicio de las actividades de conflicto: El adversario empieza a presionar militar y no militar para ocasionar el descontento entre la oposición, estimulando su organización política, debilitar su gobierno y lograr que estalle la violencia, para justificar una intervención extranjera.</p> <p>4) Crisis: El adversario interviene militarmente con el argumento que de motivos humanitarios y aumentando las gestiones diplomáticas, las sanciones económicas y las acciones propagandísticas, a fin de justificar la invasión.</p> <p>5) Resolución: Después de la consecución de los objetivos estratégicos, el enemigo emplea todas las herramientas del poder nacional para restablecer la paz y la estabilidad en el país objetivo en línea con los intereses propios.</p> <p>6) Restauración de la paz: En esta última etapa de la intervención, se busca la salvaguarda de los logros del adversario, legitimando a los grupos locales y tendiendo puentes diplomáticos, comerciales, económicos, etc., realizando a su vez operaciones de información en el ámbito internacional a fin de aceptar el nuevo statu quo creado en el propio terreno. (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, pp.4-5)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Una cuarta etapa, basada en la intervención militar debido a la crisis que vive el contendiente, intensificando las sanciones económicas y las acciones propagandísticas, para justificar la invasión; • En la quinta etapa se emplea resueltamente todas las herramientas del poder nacional a fin de restablecer la paz y la estabilidad en el país objetivo, acorde con los propios intereses. • Finalmente, en la sexta etapa viene la restauración de la paz, que consiste básicamente la “restauración de la paz” (salvaguarda de los logros del adversario, legitimación a los grupos locales, tendiendo puentes diplomáticos, comerciales, económicos, etc.) empleando las operaciones de información a nivel internacional a fin de que acepten el nuevo statu quo creado en el propio territorio del adversario.
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>2. Doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.</p>	<p>2. Categoría: Doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.</p> <p>a. Definiciones de Doctrina Militar y Doctrina Militar Conjunta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Doctrina Militar:</i> Es el conjunto de principios, conceptos, normas y procedimientos que guían el pensamiento, lenguaje y el accionar militar con la finalidad de orientar las actividades relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de las fuerzas del Poder Militar. (MFA- CD-03-01, 2009, p.1-4) • <i>Doctrina Militar Conjunta:</i> La doctrina militar conjunta es el conjunto de principios y normas fundamentales que guían el pensamiento, el lenguaje y el accionar conjunto de la estrategia militar, con la finalidad de orientar las actividades de la FFAA relacionadas con la planificación, preparación, conducción y coordinación del empleo de la fuerza del Poder Militar. (MFA-CD-03-01, 2009, p.1-4) • <i>Manual MFA-CD-03-01, Doctrina Operaciones Conjuntas (2009).</i> <ul style="list-style-type: none"> - Este Manual tiene por objeto, “Proporcionar principios fundamentales y bases doctrinarias sobre Operaciones Conjuntas y servir de base para la actualización de los manuales de cada Institución de las Fuerzas Armadas para el empleo de las fuerzas en Operaciones Conjuntas”. (p.I-1). Tiene por finalidad: Precisar conceptos actualizados y flexibles sobre Operaciones Conjuntas que permitan a los Comandos Operacionales y Especiales, orientar debidamente el esfuerzo para alcanzar la capacidad de compenetración necesaria y luego aplicarla para obtener la victoria. - Para la comprensión y explotación de esta Doctrina, se debe tener en cuenta que es necesario tener conocimiento respecto a la Doctrina Básica Conjunta. La guerra conjunta es una guerra de equipos. El enfrentamiento de fuerzas no es una serie de resultados individuales unidos por un mismo tema, en lugar de eso, es una aplicación integrada y sincronizada de todas las capacidades apropiadas. La sinergia que resulta de operaciones de 	<p>2. Categoría: Doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.</p> <p>a. Doctrina Militar y Doctrina Militar Conjunta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La doctrina conjunta coadyuva a economizar fuerzas al facilitar la articulación de los Institutos armados del país, evitando concentración de fuerzas innecesarias, racionalizando las mismas acorde a las situaciones de combate que se presentan. • Asimismo, la doctrina conjunta contenida en el Manual MFA -CD-03-01 (2009) comprende los tres niveles de la guerra: Táctico, operacional y estratégico y por lo tanto es de interés de todos los niveles de Comando; pero su aplicabilidad de esta doctrina abarca predominantemente los niveles Estratégico y Operacional. <p>b. Subcategoría: Entorno de Seguridad Estratégica.</p> <p>Las amenazas internacionales obligan al Perú a contar con una doctrina del nivel operacional y estratégico de las FFAA y del propio estado peruano, que garantice la seguridad nacional y de la población en general, por lo que es de responsabilidad</p>
-----------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>fuerzas conjuntas acordes a la doctrina conjunta, maximiza las capacidades de combate en una acción unificada. La guerra conjunta no requiere que todas las fuerzas participen en una operación en particular simplemente porque están disponibles. El Comandante Operacional tiene la autoridad y responsabilidad de usar las fuerzas requeridas para la misión, seleccionando aquellas que aseguren el éxito de forma eficiente y efectiva. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4)</p> <p>b. Subcategoría: Rango de las operaciones militares.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Rango de las operaciones militares.</i> <ul style="list-style-type: none"> - El Perú emplea las fuerzas militares en una variedad de formas basadas en las características de una situación particular en el contexto del entorno de seguridad nacional e internacional. El rango de las operaciones militares involucra las operaciones en guerra y operaciones diferentes a la guerra (acciones militares). En muchas circunstancias, una mezcla de esos tipos de operación puede ser empleada para una situación determinada. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4) - Las distinciones que se detallan en los siguientes recuadros, deben ayudar a los Comandantes Operacionales a comprender las características de cada una de ellas: • <i>Operaciones militares.</i> Estas amenazas obligan a los países a contar con complejos sistemas informáticos que son integrados en las disciplinas tradicionales de la guerra, como la movilidad, la logística y el comando, control, comunicaciones, cómputo e inteligencia, (C4I). Muchos de estos sistemas son diseñados y empleados con sus inherentes vulnerabilidades, y en muchos casos, la inevitable consecuencia es la mejora en el funcionamiento, interoperabilidad, eficiencia y conveniencia para los usuarios; Esta dependencia a los sistemas de información obliga al país a estar más comprometidos en sus empleos, con las vulnerabilidades que esto implica, pues se expone a una serie de amenazas. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4) 	<p>del Consejo de Seguridad Nacional (CSN) adoptar una política de seguridad y defensa; al MINDEF, contar con una Estrategia Militar Nacional (EMN) que permita al CCFFAA desarrollar su Plan Estratégico Conjunto (PEC) para que los Comandos Operacionales y Especiales, realicen la maniobra Estratégica Operacional (MEO) de acuerdo a sus planes estratégicos operacionales. Todo este proceso debe estar respaldado con la decisión política y los recursos presupuestarios correspondientes para afrontar los requerimientos administrativos a que hubiera lugar.</p> <p>c. Subcategoría: Rango de las operaciones militares.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las amenazas internacionales e internas obligan al Perú a contar con una doctrina del nivel operacional y estratégico de las FFAA y del propio estado peruano, que garantice la seguridad nacional y de la población en general, por lo que es de responsabilidad del Consejo de Seguridad Nacional (CSN) adoptar una política de seguridad y defensa; al MINDEF, contar con una Estrategia Militar Nacional (EMN) que permita al CCFFAA desarrollar su Plan
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Acciones Militares.</i> El MFA-CD-03-01 (2009) establece que las acciones militares, denominadas a nivel internacional como operaciones militares diferentes de la guerra (MOOTW, por sus siglas en inglés), “son aquellas operaciones enfocadas en disuadir la guerra y promover la paz. Estas acciones incluyen dos tipos generales, el primero, en el cual la fuerza es usada y la segunda en la cual la fuerza no es usada” (P.I-5). Del mismo modo, el mencionado manual señala que, en época de paz, los Comandantes Operacionales y Especiales desarrollan, previendo sus esfuerzos en la articulación, coordinación y cooperación con otras fuerzas a fin de mantener la paz, disuadir la guerra y buscar la consecución de los objetivos nacionales, debiendo incluir estos planes, previsiones para ambos tipos de acciones militares. Incluso se prevé que las acciones se articulen con otras actividades, tales como la ayuda en caso de desastres, asistencia humanitaria, actividades contra el tráfico ilícito de drogas, apoyo al control del orden interno, y apoyo al desarrollo socioeconómico. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-5) <p>c. Subcategoría: Tipos de Acciones Militares.</p> <p>(1). Acciones militares que incluye el uso de la fuerza <i>Apoyo a la Lucha Contra la Subversión y Terrorismo.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Esto incluye todas las acciones o medidas defensivas para reducir o eliminar la vulnerabilidad a actos terroristas, y a acciones subversivas, y medidas ofensivas destinadas a prevenir, así como, disuadir o responder a las mismas amenazas. • Este tipo de Acción Militar obedece al mandato constitucional de Control del Orden Interno. Las acciones defensivas pueden y deben ejecutarse en todo momento, las acciones ofensivas sólo pueden llevarse a cabo con orden y pleno conocimiento del Ministerio de Defensa y el Presidente de la República. • Estas Acciones Militares pueden llevarse a cabo conjuntamente con otros sectores del gobierno, por lo que el J-CCFFAA, los Comandos 	<p>Estratégico Conjunto (PEC) para que los Comandos Operacionales y Especiales, realicen la maniobra Estratégica Operacional (MEO) de acuerdo a sus planes estratégicos operacionales. Todo este proceso debe estar respaldado con la decisión política y los recursos presupuestarios correspondientes para afrontar los requerimientos administrativos a que hubiera lugar.</p> <ul style="list-style-type: none"> • En época de paz, los Comandantes Operacionales y Especiales desarrollan, previendo sus esfuerzos en la articulación, coordinación y cooperación con otras fuerzas a fin de mantener la paz, disuadir la guerra y buscar la consecución de los objetivos nacionales, debiendo incluir estos planes, previsiones para ambos tipos de acciones militares. <p>d. Subcategoría: Tipos de Acciones Militares.</p> <p>(1) Acciones militares que incluyen el uso de la fuerza. <i>Apoyo a la Lucha Contra la Subversión y Terrorismo.</i> El apoyo a la lucha contra la subversión y terrorismo expresa el</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>Operacionales y Comandos Especiales deben efectuar las coordinaciones necesarias en sus respectivos niveles.</p> <p>(2). Acciones militares que no involucran el uso de la fuerza.</p> <p><i>(a) Apoyo a la Lucha Contra el Tráfico Ilícito de Drogas.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • En este tipo de Acciones Militares las Fuerzas Armadas apoyan los esfuerzos de las organizaciones responsables de este trabajo, con medios y personal. • Estas Acciones Militares se llevan a cabo conjuntamente con otros sectores del gobierno, por lo que el J-CCFFAA y los Comandos Operacionales y Comandos Especiales deben efectuar las coordinaciones necesarias en sus respectivos niveles. • Los Comandos Operacionales y Comandos Especiales involucrados deben establecer medios de coordinación rápidos y confiables con las otras entidades gubernamentales participantes y designar Oficiales de su EM para dedicarse exclusivamente a este tipo de Acción Militar. En caso no existiera un Oficial del Cuerpo Jurídico en su EM deberá solicitar el nombramiento de uno al J-CCFFAA, este Oficial deberá asesorar al Comandante Operacional / Especial en todos los aspectos legales de la misión encomendada. <p><i>(b) Ayuda Humanitaria en Apoyo al Sistema Nacional de Defensa Civil.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • La finalidad de este tipo de Acción es brindar ayuda en caso de emergencias, como el apoyo con medios y personal para reducir los efectos de los desastres naturales o los causados por el hombre. • Dada la naturaleza imprevista de los desastres, los Comandos Operacionales y Comandos Especiales de la zona afectada deben disponer el apoyo inmediato de sus fuerzas a las autoridades responsables, con los medios disponibles, dando parte al J-CCFFAA de las acciones dispuestas. • Las Acciones de Ayuda Humanitaria pueden incluir el brindar seguridad a la zona afectada, para evitar saqueos y desmanes, seguridad y 	<p>manual en estudio que se realizan dos tipos de medidas: defensivas, las cuales son de carácter preventivo y son permanentes, con la finalidad de evitar actos terroristas y acciones subversivas y, por otro lado, las medidas ofensivas tendientes a prevenir o responder a las amenazas de los grupos terroristas. Estas últimas requieren de ejecutarse conjuntamente con otros sectores del gobierno y es responsabilidad del J-CCFFAA, los Comandos Operacionales y especiales, quienes realizan las coordinaciones convenientes en sus respectivos niveles.</p> <p>(2). Acciones militares que no involucran el uso de la fuerza.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La lucha contra el tráfico ilícito de drogas, la Ayuda Humanitaria en Apoyo al Sistema Nacional de Defensa Civil, las acciones simultáneas en el área de responsabilidad (lucha contra la tala ilegal, contrabando, caza furtiva de animales en extinción, control de los SSPPEE, combate a la piratería e inmigración ilegal, son acciones militares donde las FFAA no
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>transporte de la ayuda, atenciones médicas, evacuación de damnificados y otros.</p> <p>(c). <i>Acciones simultáneas en el área de responsabilidad.</i></p> <p>(1) Apoyo a la Prevención, Disminución y Control de la Violencia Social. Este tipo de acción militar prevé operaciones y actividades para proveer apoyo directo e indirecto a la población del país a fin contribuir a la prevención, disminución y control de la violencia social. Estas acciones incluyen entre otras las siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> (a) Apoyo de Acción Cívica. (b) Apoyo al Desarrollo Socioeconómico. (c) Apoyo a la Lucha contra la Extrema Pobreza. (d) Apoyo al Control del Orden Interno. (e) Apoyo al Desarrollo de Fronteras Vivas. (f) Otras que disponga el J-CCFFAA. <p>(2) Apoyo a las Autoridades Civiles</p> <p>(a) Este tipo de Acciones Militares incluye a todas aquellas en que, por disposición del Presidente de la República, las FFAA deban apoyar a las Autoridades legalmente constituidas, como, por ejemplo:</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Lucha contra la Tala ilegal. (2) Contrabando. (3) Protección de Camélidos. (4) Control de Servicio Públicos Esenciales. (5) Combate a la piratería en el aire o mar. (6) Contra la inmigración ilegal. <p>(b) Por lo general, en este tipo de Acción Militar, las autoridades civiles mantienen el liderazgo, debiendo establecerse antes del inicio de las operaciones los canales de coordinación necesarios, identificándose los responsables civiles en todos los niveles y las tareas que se espera realicen las FFAA. (MFA-CD-03-01, 2009, pp. V-5-6)</p>	<p>pueden hacer uso de sus armas y se realizan generalmente con apoyo de las autoridades correspondientes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Como se puede apreciar, la doctrina conjunta del nivel operacional de las FFAA, no contemplan los tipos de Guerra Híbrida más usuales en este siglo XXI, tales como las operaciones de información, la guerra asimétrica, la ciber guerra, la debilitación de los gobiernos del país adversario, etc., siendo necesario agregar a la doctrina del nivel operacional y estratégico, las modalidades de Guerra Híbrida, muy empleadas por el Ejército norteamericano y ruso, lo que se ha podido apreciar en los últimos conflictos que estos países han desarrollado, un ejemplo reciente es el que se ha empleado Rusia en la invasión a Ucrania.
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.6 Redes semánticas.

El análisis y síntesis de este estudio se ha desarrollado a través del método hermenéutico, tanto para las categorías como para las subcategorías de estudio, contextualizando todas las teorías citadas en el Estado del Conocimiento y de acuerdo a lo diseñado en la Matriz de Soporte de Categorías; posteriormente se ha aplicado el método de triangulación de datos, con el cual se ha realizado la contrastación de las teorías relacionadas al tema, por diferentes autores, a fin de determinar la asociación entre los mismos.

Todo este proceso analítico, se debe concretar mediante el empleo de un software informático para datos cualitativos asistido por computadora, como lo es el Software informático ATLAS Ti, obteniéndose las Redes Semánticas correspondientes; sin embargo, al no contar el investigador con el mencionado software (por el alto costo que tiene), se ha procedido a diseñar una Red Semántica Manual, que asocia los segmentos categóricos y que están sintéticamente entrelazados entre sí, por lo que a continuación, en la Figura 5, se representa gráficamente esta Red Semántica de la Indagación documental:

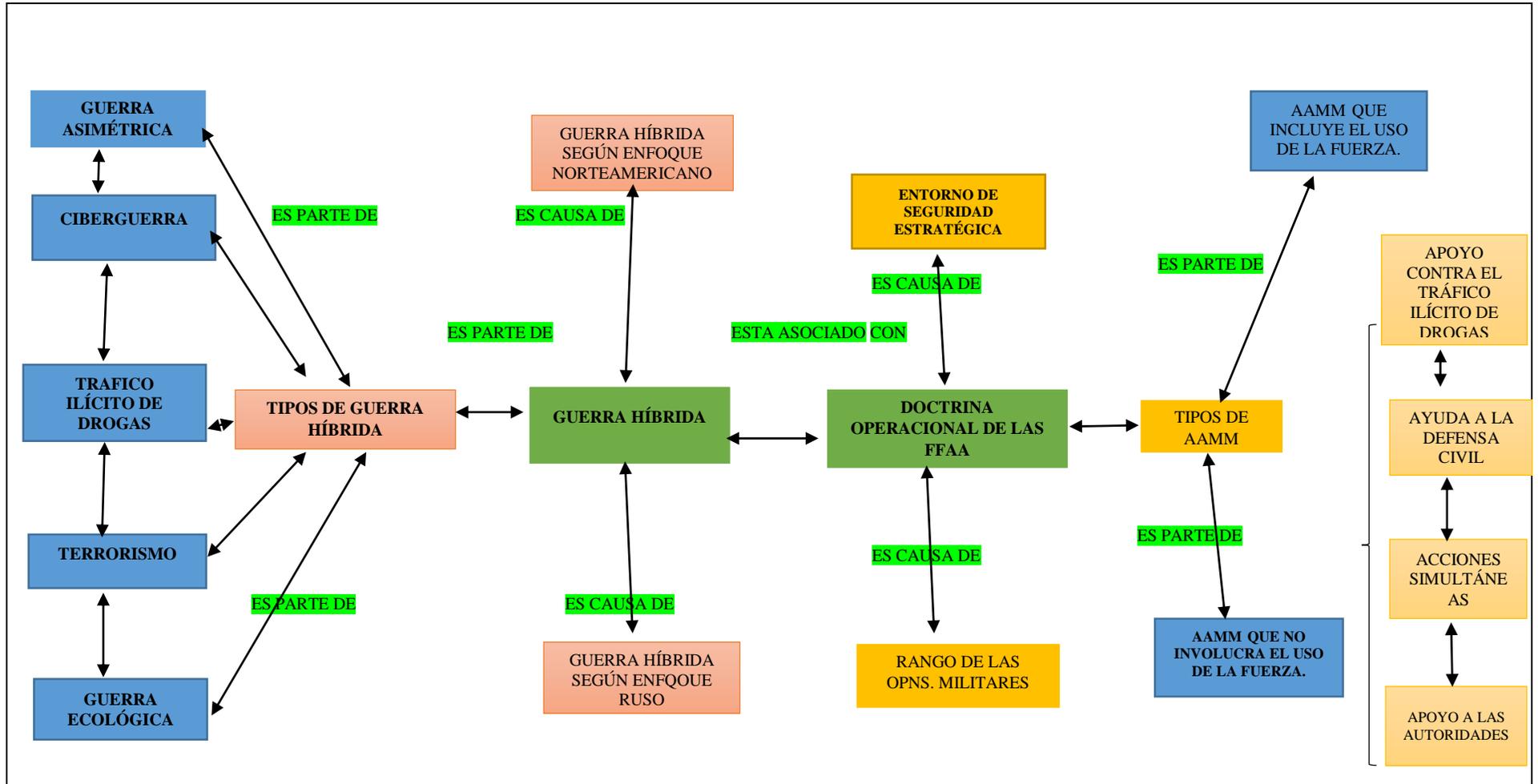


Figura 5. Red semántica de indagación documental

Fuente: Elaboración propia.

Capítulo VI.

Diálogo teórico – empírico

En este estudio investigativo no se ha desarrollado el trabajo de campo (Empírico), ya que es del tipo Teórico, basado netamente en teorías acerca de la Guerra Híbrida como fundamento en la doctrina del nivel operacional de las Fuerzas Armadas del Perú, siendo las dos categorías de carácter puramente teórico. Para su análisis, se aplicó el método hermenéutico mediante la técnica de la indagación documental.

De conformidad con el Reglamento de Grado y Títulos 2021 vigente, este capítulo solo se desarrolla si el tipo de investigación es Teórico – Empírico, motivo por el cual se obvia.

Según Vargas (2011), señala que:

Cuando la investigación fue teórica, se supone que el desarrollo del trabajo fue de carácter teórico y que el trabajo de campo no tiene relevancia con el contexto real físico; el esfuerzo solo se concentra en la literatura contenida en los libros, revistas, recortes periodísticos, etc. En esta situación, no se realiza un diálogo teórico-empírico, pues no existe realidad empírica con la cual el estudio dialogue. (p.69)

Por lo que, en este proceso investigativo estudio se obvia del diálogo Teórico - Empírico.

Conclusiones

Todo este proceso investigativo referente a las implicancias de la Guerra Híbrida como fundamento para la doctrina del nivel operacional de las Fuerzas Armadas del Perú, ha coadyuvado a la obtención de resultados, producto de toda la contextualización de los datos teóricos analizados a través del método hermenéutico, arribando a las siguientes conclusiones:

Corroboración de la hipótesis general planteada.

La hipótesis general de este estudio investigativo fue: La inclusión de la teoría sobre guerra híbrida coadyuvará en la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú, teniendo como ejes principales el conocimiento de los tipos de las amenazas híbridas, el enfoque norteamericano y el enfoque ruso, hipótesis que fue corroborada durante todo el desarrollo de este proceso investigativo, el mismo que se ha ceñido a las normas de redacción científica y al APA vigente, de conformidad con lo exigido por el Reglamento de Grados y Títulos del Caen.

Se arribaron a las siguientes conclusiones, las mismas que están orientadas a los objetivos del presente estudio:

PRIMERA: Objetivo 1.- Explicar cuáles son los tipos de amenazas híbridas más comunes que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.

- a. Teniendo en consideración el concepto de Guerra Híbrida que es definida como una estrategia militar donde se desarrolla una combinación de las guerras convencionales con las asimétricas y otros métodos irregulares, con la finalidad de infringirle el mayor daño posible a uno o varios adversarios, en el presente estudio se han contextualizado los siguientes tipos de amenaza de Guerras Híbridas: La ciberguerra, el tráfico ilícito de drogas y delitos conexos, el terrorismo nacional e internacional y la Guerra Ecológica.
- b. **La Ciberguerra**, se considera que, en la actualidad, es uno de los tipos de guerra Híbrida más empleados que puede afectar la seguridad y defensa del estado

peruano y de las FFAA, pues utiliza como herramientas, las tecnologías de la información y el ciberespacio, sus soldados y armas son los hackers, delincuentes criminales que acceden a redes o sistemas informáticas, aprovechando sus vulnerabilidades con fines oscuros, de acuerdo al tipo y propósito de su empleo; Ejemplo de este tipo de amenaza se aprecia en la actual guerra entre Rusia y Ucrania, donde, desde antes del inicio de las hostilidades, el gobierno ruso empleó los ciberataques, desmoralizando y desinformando a los ucranianos, teniendo un impacto en la guerra desfavorable para Ucrania; asimismo, este ciberataque afectó varios dispositivos web gubernamentales (Parlamento, el Ministerio de Asuntos Exteriores y otros sectores del estado (Notimundo, 1 de marzo 2022, recuperado de <https://noticiasdelmundo.news/conflicto-rusia-ucrania-que-papel-juegan-los-ciberataques/>)

- c. **El tráfico ilícito de drogas** como aquella actividad ilícita que promueve, favorece o facilita el consumo ilegal de drogas tóxicas, estupefacientes o sustancias psicotrópicas, mediante actos de fabricación, comercialización o tráfico de estas sustancias. (Ruda y Novak, 2009, p.14)

El informe de monitoreo de cultivo de Coca (2015) elaborado por la Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas - DEVIDA, destaca importantes avances referidos a la variación de la distribución y la presencia de hoja de coca.

Las mayores extensiones se concentran en la zona del Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) con 18,845 ha y en La Convención y Lares, con 10,342 ha, que en conjunto representan 68.0% del espacio total ocupado a nivel nacional. (Decreto Supremo N° 012-2017-DE que aprueba la Política de seguridad y Defensa Nacional, 2017).

Las amenazas conexas como consecuencia del tráfico ilícito de drogas, de acuerdo al siguiente detalle:

1) En el ámbito social

- Afecta gravemente la salud.
- Incrementa los niveles de violencia

- Otros efectos sociales (el sicariato, trata de personas, explotación infantil, corrupción, etc.)

2) *En el ámbito político y de la gobernabilidad*

- Atentado contra el estado de derecho y la democracia.
- Debilita a la soberanía del Estado
- Restringe la plena vigencia de los derechos humanos

3) *En el ámbito económico*

- Desalienta el crecimiento y el desarrollo económico
- Crea una economía inestable

4) *En el ámbito ambiental*

- Deforestación
- La erosión y desertificación del suelo
- La contaminación de cursos de agua
- Pérdida de diversidad biológica (Ruda y Novak, 2009, pp. 15-25)

d. El terrorismo nacional e internacional.

El terrorismo nacional e internacional se considera una amenaza híbrida, pues atenta contra la seguridad del país y con la sociedad peruana, por lo que es función constitucional de las FFAA combatir este flagelo para garantizar la paz y el bienestar general.

Este tipo de amenaza, el Perú ha vivido en carne propia, en la década de los 80 y 90, cuando el grupo terrorista Sendero Luminoso (SL) liderado por el criminal Abimael Guzmán y el grupo terrorista Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) liderado por Víctor iniciaron un conflicto armado contra el gobierno peruano, causando cuantiosas pérdidas de vidas humanas (más de 30,000 muertos) y cuantiosas pérdidas contra la economía del país (9 billones de dólares aproximadamente), considerándose uno de los conflictos internos más desastrosos que ha vivido el país.

- e. **La Guerra Ecológica** ocasionada por la deforestación del medio ambiente, se puede considerar como una amenaza híbrida, pues afecta tanto al gobierno del país objetivo como a la población del mismo, afectando los ecosistemas de la nación,

pues la salud de las comunidades aledañas en donde se realiza esta ilícita actividad, se ve amenazada por la contaminación del suelo, el agua de los ríos y mares, la flora y fauna, etc.

Dentro de la guerra ecológica se pueden considerar la minería ilegal, la tala ilegal de madera, la caza indiscriminada de animales en extinción, etc., afectando la seguridad ambiental de la nación y del planeta.

SEGUNDA: Objetivo 2.- Conocer y explicar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque norteamericano que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.

- a. El objetivo primordial de EEUU es mantener su hegemonía, en el poder económico y militar; especialmente en este último, por lo que sus fuerzas armadas están permanentemente en la vanguardia de los países contrarios a sus intereses y son consideradas como la mejor fuerza armada del mundo. La Guerra Híbrida es una de sus modalidades más empleadas en los últimos tiempos, sobre todo para entender al adversario y detectar sus vulnerabilidades, enfocándose en ellas para obtener ventajas, siendo las operaciones de información una de las más empleadas para el logro de sus propósitos. (Luque, 2019, p.75)
- b. *De las Revoluciones de colores a los golpes.* Para Kotybko (2015), la Guerra Híbrida empleada por EEUU es “la resultante de la combinación entre revoluciones de colores y guerras no convencionales, definiéndose como revoluciones de colores a aquellas revoluciones coloreadas que fueron planeadas anticipadamente, utilizando instrumentos de propaganda y estudios psicológicos, haciendo una combinación del empleo de las redes sociales”.

La desestabilización de gobiernos a través de manifestaciones de masas con el so pretexto de reivindicaciones abstractas como democracia, libertad, etc. son estrategias detonantes para encender un conflicto interno; a la revolución de colores se le considera el golpe suave. Si no se logra derribar y cambiar al gobierno, se opta por el estadio de la guerra no convencional, las mismas que son combatidas por

fuerzas no regulares, siendo estas guerrillas, milicias o insurgencias. Entonces viene el golpe duro. (Korybko, 2015, p.3)

c. Teorías militares de EEUU más importantes.

Korybko da a conocer varias teorías militares respecto a la guerra indirecta o Guerra Híbrida que emplea EEUU:

(1) Las guerras de Cuarta Generación.

Las guerras de cuarta generación son aquellas guerras más fluidas, descentralizadas y asimétricas que las guerras del pasado, caracterizadas por aplicar masivamente campañas de información contra un gobierno. También se sostiene que la "distinción entre 'civil' y 'militar' podría desaparecer", pronóstico que se está cumpliendo en la actualidad. Siendo así, las guerras híbridas son el epítome de las guerras de cuarta generación. (Lind, 1989, citado por Korybko, 2015, p.13).

(2) Los cinco anillos de Garden

En la estrategia de los cinco anillos de Garden, se ataca directamente al líder, al gobernante de una nación, utilizando los medios de comunicación y operaciones de inteligencia para lograr los objetivos propuestos de la guerra; asimismo, este centro de gravedad abarca los tres siguientes anillos: Población, infraestructura y bases del sistema, para lograr los propósitos deseados. Y para ello no se requiere de la fuerza militar sino se hace empleo de las tecnologías de la información (redes sociales, páginas web, etc.) para realizar operaciones de información y psicológicas.

TERCERA: Objetivo 3.- Dilucidar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque ruso que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú. La práctica constante del deporte genera impactos positivos en el desarrollo de la persona, con la mejoría de las funciones cognitivas, el aprendizaje y la memoria, así como en la salud física y mental.

- a. El general ruso Valeri Gerasimov es prácticamente el máximo creador de la doctrina de la Guerra Híbrida rusa. La doctrina Gerasimov se basa sobre la

percepción rusa respecto a la transformación de la guerra, su interpretación sobre las amenazas híbridas, así como discutir sobre su *modus operandi* en los últimos conflictos, haciendo una comparación entre el modelo tradicional del estilo militar soviético con la actual era de la información. “El valor de los medios no militares para alcanzar los fines políticos y estratégicos no solo ha aumentado, sino que en ciertas ocasiones sobrepasa la efectividad de las armas” (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, p.3)

- b. *Las seis etapas en la que Gerasimov* basa su doctrina es que, el conflicto empieza en la primera etapa, Origen encubierto, antes del inicio de las hostilidades, mediante una campaña informativa en donde se emplean todos los instrumentos del poder nacional, reclutando personal clave para los intereses del adversario;
- c. En una segunda fase, se incrementan las tensiones entre ambos contendientes, asilando por la diplomacia al adversario;
- d. Una tercera etapa está referida al inicio de las actividades de conflicto, empezando a presionar militar y no militarmente, ocasionando el descontento entre la oposición para debilitar al gobierno y lograr el estallido de la violencia a fin de justificar una intervención extranjera.
- e. Una cuarta etapa, basada en la intervención militar debido a la crisis que vive el contendiente, intensificando las sanciones económicas y las acciones propagandísticas, para justificar la invasión;
- f. En la quinta etapa se emplea resueltamente todas las herramientas del poder nacional a fin de restablecer la paz y la estabilidad en el país objetivo, acorde con los propios intereses.
- g. Finalmente, en la sexta etapa viene la restauración de la paz, que consiste básicamente la “restauración de la paz” (salvuarda de los logros del adversario, legitimización a los grupos locales, tendiendo puentes diplomáticos, comerciales, económicos, etc.) empleando las operaciones de información a nivel internacional a fin de que acepten el nuevo *statu quo* creado en el propio territorio del adversario. (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, p.3)

RESPECTO A LA DOCTRINA NIVEL OPERACIONAL DE LAS FFAA.

- a. El Manual MFA-CD-03-01 (2009), emitido y publicado por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas proporciona principios fundamentales y bases doctrinarias sobre Operaciones Conjuntas y sirve de base para la actualización de los manuales de cada Institución de las Fuerzas Armadas para el empleo de las fuerzas en Operaciones Conjuntas. Asimismo, tiene por finalidad precisar conceptos actualizados y flexibles sobre Operaciones Conjuntas que permitan a los Comandos Operacionales y Especiales, orientar debidamente el esfuerzo para alcanzar la capacidad de compenetración necesaria y luego aplicarla para obtener la victoria. (MFA-CD-03-01, 2009, Pp. I-1-4)
- b. Las amenazas internacionales e internas obligan al Perú a contar con una doctrina del nivel operacional y estratégico de las FFAA y del propio estado peruano, que garantice la seguridad nacional y de la población en general, por lo que es de responsabilidad del Consejo de Seguridad Nacional (CSN) adoptar una política de seguridad y defensa; al MINDEF, contar con una Estrategia Militar Nacional (EMN) que permita al CCFFAA desarrollar su Plan Estratégico Conjunto (PEC) para que los Comandos Operacionales y Especiales, realicen la maniobra Estratégica Operacional (MEO) de acuerdo a sus planes estratégicos operacionales. Todo este proceso debe estar respaldado con la decisión política y los recursos presupuestarios correspondientes para afrontar los requerimientos administrativos a que hubiera lugar. (MFA-CD-03-01, 2009, p.I-4)
- c. El rango de las operaciones militares divide a estas en dos: Las operaciones militares y las Acciones Militares (AAMM); las operaciones militares son las tradicionales de la guerra, empleando el poder militar de una nación, garantizándole la movilidad, la logística y el comando, control, comunicaciones, cómputo e inteligencia, (C4I). Las AAMM, denominadas mundialmente como acciones militares diferentes a la guerra, se dividen en dos tipos:
 - Acciones militares que no involucran el uso de la fuerza. Aquí se cataloga el apoyo a la lucha contra la subversión y el terrorismo.
 - Acciones militares que no involucran el uso de la fuerza.

- La lucha contra el tráfico ilícito de drogas,
 - la Ayuda Humanitaria en Apoyo al Sistema Nacional de Defensa Civil.
 - Las acciones simultáneas en el área de responsabilidad (lucha contra la tala ilegal, contrabando, caza furtiva de animales en extinción, control de los SSPPEE, combate a la piratería e inmigración ilegal, son acciones militares donde las FFAA no pueden hacer uso de sus armas y se realizan generalmente con apoyo de las autoridades correspondientes.
- d. Como se puede apreciar, la doctrina conjunta del nivel operacional de las FFAA, no contemplan los tipos de Guerra Híbrida más usuales en este siglo XXI, tales como las operaciones de información, la guerra asimétrica, la ciber guerra, la debilitación de los gobiernos del país adversario, etc.

Recomendaciones

Teniendo en consideración todo las teorías estudiadas y analizadas detalladamente a través del paradigma cualitativo, es necesario agregar a la doctrina del nivel operacional, específicamente en el Manual MFA-CD-03-01 (2009), las modalidades de Guerra Híbrida, muy empleadas por el Ejército norteamericano y ruso, lo que se corrobora en los últimos conflictos que estos países han desarrollado; un ejemplo reciente es el que está empleando Rusia en la reciente invasión a Ucrania. Por lo que se plantean las siguientes recomendaciones:

1. Considerar la formulación de un manual o la inclusión de un capítulo o sección del MFA-CD-03-01 (2009), todo lo referente a Guerra Híbrida, considerando su definición, características y tipos de amenazas de guerras híbridas más conocidas y consideradas en el desarrollo de este estudio:
 - a. La Ciberguerra. (ciberataques, operaciones de información empleando las tecnologías de la información y el internet, empleo de hackers para atacar las redes informáticas y ataques gubernamentales y a las FFAA del país opositor, etc.)
 - b. El tráfico ilícito de drogas o narcotráfico y sus delitos conexos (corrupción, sicariato, trata de personas, explotación infantil, entre otros)
 - c. El terrorismo nacional e internacional
 - d. La Guerra Ecológica (considerando todas sus modalidades: Minería ilegal, la tala ilegal de madera, caza indiscriminada de animales en extinción, la deforestación.
2. Es conveniente tener en consideración dentro del nuevo manual o capítulo dentro del MFA-CD-03-01 (2009) sobre Guerra Híbrida, el Enfoque Norteamericano, específicamente en lo que respecta a:
 - a. Método de las Revoluciones de Colores a los Golpes.
 - b. Las teorías militares de EEUU más importantes:
 - Las Guerras de Cuarta Generación y,

- Los Cinco Anillos de Garden.
- c. Asimismo, es necesario tomar en cuenta dentro del mencionado manual o capítulo del manual en mención la inclusión del Enfoque Ruso analizado en el presente estudio, particularmente en lo referente a:
- La doctrina del general ruso Valerí Gerasimov, máximo exponente de la doctrina de Guerra Híbrida en las FFAA rusas.
 - Las seis etapas en la que Gerasimov basa su doctrina:
 - Origen encubierto
 - Incremento de las tensiones
 - Actividades del conflicto
 - Intervención militar
 - Empleo resuelto del poder militar y nacional
 - Restauración de la paz-

PROPUESTA PARA ENFRENTAR LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

Como producto de este trabajo investigativo, el investigador se presenta una propuesta del contenido del nuevo Manual: Doctrina de Guerra Híbrida o el incremento del Capítulo o Sección al MFA-CD-03-01 (2009), que tiene por objeto proporcionar principios fundamentales y bases doctrinarias sobre Guerras Híbridas y sirve de base para la actualización de los manuales de cada Institución de las Fuerzas Armadas para el empleo de las fuerzas en Operaciones Conjuntas.

Propuesta del contenido del nuevo Manual: Doctrina de Guerra Híbrida, o el incremento del Capítulo o Sección al MFA-CD-03-01 (2009)

1. Objeto

Proporcionar principios fundamentales y bases doctrinarias sobre Guerras Híbridas y sirve de base para la actualización de los manuales de cada Institución de las Fuerzas Armadas para el empleo de las fuerzas en Operaciones Conjuntas.

2. Finalidad

Precisar conceptos actualizados y flexibles sobre Guerra Híbrida que permitan a los Comandos Operacionales y Especiales, orientar debidamente el esfuerzo para alcanzar la capacidad de compenetración necesaria y luego aplicarla para obtener la victoria.

3. Generalidades.

- a. Para los miembros de las FFAA la Guerra Convencional está basada en las operaciones militares donde se emplea la fuerza, enfrentándose fuerzas adversarias uniformadas, empleando las unidades de combate, tanto

convencionales como de fuerzas especiales, las mismas que realizan operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas como operaciones más comunes, desarrollando también operaciones especiales como operaciones en la selva, operaciones de montaña, operaciones de pasajes de curso de agua, etc.

- b. El accionar de las fuerzas militares que intervienen en una Guerra convencional se rige bajo los principios que establece un determinado tratado o convenio como lo es el Tratado de la Convención de Ginebra, firmado el 22 de agosto de 1864.
- c. La guerra híbrida es una manera de enfrentar a un adversario con el fin de infringirle la mayor cantidad de daños, utilizando métodos no convencionales, tales como la ciberguerra (empleo del ciberespacio), la guerra asimétrica, terrorismo, etc. Este nuevo tipo de guerra desconoce en su totalidad las reglas conocidas en las guerras convencionales, siendo considerada una estrategia militar que hace una combinación de las guerras convencionales con las asimétricas, con la ciberguerra y otros métodos irregulares.

4. Definiciones

Guerra Convencional

Es la forma de guerra que tiene clasificación de un conflicto entre dos estados o dos partes conflictivas, y cada parte puede ser una coalición de varios estados nacionales. Este modelo se llama convencional porque es la forma prominente de la guerra, en la cual el estado nación solamente se reserva el derecho de monopolizar el uso legítimo de la fuerza, y el propósito estratégico de la guerra convencional es imponer la voluntad de un estado hostil en un estado nacional o prevenir la imposición de la voluntad de un estado agresor en otro estado. (Luque , 2019, p.40)

Guerra Asimétrica

Es aquella que se desarrolla entre dos oponentes o más de un conflicto, quienes tienen capacidades militares distintas entre el uno y otro contendor y, uno al menos

de ellos debe ser un actor no estatal. Se incluye el concepto de disparidad en la planificación y la estrategia, y se mezcla la estrategia y la táctica de la guerra no convencional, así como de la guerra de guerrillas, en donde el adversario más débil "ostensiblemente" busca la superioridad cuantitativa y cualitativa del opositor, y normalmente hace que las ventajas de sus medios se transformen contrarias sobre él. (Luque, 2019, pp.44 – 45)

Guerra Híbrida

Es una mezcla de guerra convencional y guerra asimétrica, caracterizada por el uso de la tecnología moderna, que no está sujeta a reglas rígidas desde el mando de las operaciones militares, y cuyo objetivo es destruir el poder del enemigo, neutralizar sus capacidades, infringiéndoles la mayor cantidad de pérdidas. (Luque, 2019, p. 45)

Guerra Híbrida es una nueva estrategia de guerra indirecta que Estados Unidos exhibió o aplicó durante el desarrollo de la crisis en Siria y Ucrania, como una manera de exportación de la revolución a colores hacia el Medio Oriente (Korybko, 2018, p.4).

5. Tipos de amenazas de Guerra Híbrida.

a. La Ciberguerra

- (1) La ciberguerra es una de los más usados tipos de guerra híbrida en la era de las tecnologías de la información, siendo una de sus armas principales los hackers, los cuales toman diferentes nombres de acuerdo al tipo y propósito de su empleo (DDoS, Botnets, Zeus, malware, fishing, etc.)
- (2) En el actual conflicto en la que Rusia invade a Ucrania, el gobierno ruso empleó los ciberataques desde antes del inicio de la guerra, desmoralizando y desinformando a los ucranianos, teniendo un impacto en la guerra desfavorable para Ucrania. Este ciberataque afectó varios dispositivos web gubernamentales (Parlamento, el Ministerio de Asuntos Exteriores y otros sectores del estado (Notimundo, 1 de marzo 2022,

recuperado de <https://noticiasdelmundo.news/conflicto-rusia-ucrania-que-papel-juegan-los-ciberataques/>)

b. Tráfico ilícito de drogas y delitos conexos.

- (1) El tráfico ilícito de drogas o el narcotráfico, es otra de los tipos de Guerra Híbrida que emplean malos elementos del país y del extranjero, quienes ven al Perú como un lugar geográfico para realizar sus ilícitas acciones, por la producción de la hoja de coca (insumo principal de la pasta básica de cocaína), quienes les compran a los campesinos cocaleros, a precios cómodos para luego desarrollar el tráfico ilícito de drogas.
- (2) El tráfico ilícito de drogas trae consigo otros delitos conexos, tales como la corrupción en todos sus niveles, la trata de personas, la explotación infantil, etc., que se presentan como amenazas al estado peruano, atentando contra la seguridad de la nación.
- (3) En el Perú, en la actualidad, los narcotraficantes han efectuado alianzas con el grupo terrorista SL para que les brinden seguridad a sus instalaciones y pistas de aterrizaje, a cambio de dinero y la logística necesaria que requiere este grupo narcoterrorista, lo que pone en riesgo la seguridad del país.

c. Terrorismo nacional e internacional.

- (1) El Perú ha vivido en carne propia, en la década de los 80 y 90, cuando el grupo terrorista Sendero Luminoso (SL) liderado por el criminal Abimael Guzmán y el grupo terrorista Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) liderado por Víctor iniciaron un conflicto armado contra el gobierno peruano, causando cuantiosas pérdidas de vidas humanas (más de 30,000 muertos) y cuantiosas pérdidas contra la economía del país (9 billones de dólares aproximadamente), considerándose uno de los conflictos internos más desastrosos que ha vivido el país.

- (2) En la actualidad, rezagos del grupo terrorista SL, aliados con el narcotráfico, han establecido su zona de acción en los Valles del Rio Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), no logrando ser derrotados hasta en la actualidad, pese a las importantes bajas que las FFOO lograron ocasionarles, especialmente a sus líderes.
- (3) E terrorismo nacional e internacional se considera una amenaza híbrida, pues atenta contra la seguridad del país y con la sociedad peruana, por lo que es función constitucional de las FFAA combatir este flagelo para garantizar la paz y el bienestar general.

d. Guerra Ecológica.

- (1) La Guerra Ecológica ocasionada por la deforestación del medio ambiente se puede considerar como una amenaza híbrida, pues afecta tanto al gobierno del país objetivo como a la población del mismo, afectando los ecosistemas de la nación, pues la salud de las comunidades aledañas en donde se realiza esta ilícita actividad se ve amenazada por la contaminación del suelo, el agua de los ríos y mares, la flora y fauna, etc.
- (2) Dentro de la guerra ecológica se pueden considerar la minería ilegal, la tala ilegal de madera, la caza indiscriminada de animales en extinción, etc., afectando la seguridad ambiental de la nación y del planeta.

6. Guerra Híbrida bajo el Enfoque Norteamericano.

a. Generalidades

- (1) El objetivo primordial de EEUU es mantener su hegemonía, en el poder económico y militar; especialmente en este último, por lo que sus fuerzas armadas están permanentemente en la vanguardia de los países contrarios a sus intereses y son consideradas como la mejor fuerza armada del mundo. La Guerra Híbrida es una de sus modalidades más empleadas últimamente, sobre todo para entender al adversario y detectar sus vulnerabilidades, enfocándose en ellas para obtener ventajas. (Luque, 2019, p.75)

- (2) Como lo sostiene Mattis (2005), “El componente de operaciones de información es cómo ampliamos nuestro alcance y cómo podemos influir en las poblaciones para que rechacen la ideología deformada y el odio que les ofrecen los insurgentes”.
- (3) Las operaciones de información exitosas ayudan a la población civil a comprender y aceptar el futuro mejor que busca EEUU a ayudar a construir con ellos.
- (4) Los conflictos híbridos son todos aquellos donde se mezclan y se hacen poco claras las distinciones entre guerra y paz, entre combatientes y no combatientes, entre tácticas tradicionales e irregulares, actos terroristas y desorden criminal. (Hoffman, citado por Luque, 2019, p.75)

b. De las Revoluciones de colores a los golpes.

- (1) Korybko define claramente como la Guerra Híbrida empleada por EEUU evita la fuerza militar de la que dispone, por esta nueva forma de guerra; la táctica político-militar de Estados Unidos, es ahora, la de cambiar a gobiernos que no se alinean a su política en el presente siglo, no efectuando invasiones militares, sino que emplea una nueva forma de guerra indirecta, utilizando las operaciones de información (psicológicas), para desestabilizar gobiernos.
- (2) Para él, la Guerra Híbrida empleada por EEUU es “la resultante de la combinación entre revoluciones de colores y guerras no convencionales, revoluciones de colores son aquellas revoluciones coloreadas que fueron planeadas anticipadamente, utilizando instrumentos de propaganda y estudios psicológicos, haciendo una combinación del empleo de las redes sociales” (2015).
- (3) La desestabilización de gobiernos a través de manifestaciones de masas con el so pretexto de reivindicaciones abstractas como democracia, libertad, etc. son estrategias detonantes para encender un conflicto interno; a la revolución de colores se le considera el golpe suave. Si no se logra

derribar y cambiar al gobierno, se opta por el estadio de la guerra no convencional, las mismas que son combatidas por fuerzas no regulares, siendo estas guerrillas, milicias o insurgencias. Entonces viene el golpe duro. (Korybko, 2015, p.3)

c. Teorías militares de EEUU más importantes.

Korybko da a conocer varias teorías militares respecto a la guerra indirecta o Guerra Híbrida que emplea EEUU; para el presente estudio se explican dos de ellas, por considerarlas de mayor trascendencia:

- La Guerra de Cuarta Generación, y
- Los cinco anillos de Garden.

(1) *Las guerras de Cuarta Generación.*

- (a) Lind (1989) pronosticó que las guerras de cuarta generación se manifiestan más fluidas, descentralizadas y asimétricas que las guerras del pasado, siendo muy acertado en su pronóstico, sobre todo si se escudriña las actividades de los actores desvinculados del Estado desde el final de la Guerra Fría. (p.13).
- (b) Las predicciones de Lind fueron muy visionarias y acertadas, ya que pronosticó la popularidad que se avecinaba de la guerra no convencional y de aplicar masivamente campañas de información contra un gobierno. También predijo que la "distinción entre 'civil' y 'militar' podría desaparecer", lo que se está cumpliendo. Siendo así, las guerras híbridas son el epítome de las guerras de cuarta generación. (Lind, 1989, citado por Korybko, 2015, p.13)

(2) *Los cinco anillos de Garden.*

En la estrategia de los cinco anillos de Garden, se ataca directamente al líder, al gobernante de una nación, utilizando los medios de comunicación y operaciones de inteligencia para lograr los objetivos propuestos de la

guerra; asimismo, este centro de gravedad abarca los tres siguientes anillos: Población, infraestructura y bases del sistema, para lograr los propósitos deseados. Y para ello no se requiere de la fuerza militar sino se hace empleo de las tecnologías de la información (redes sociales, páginas web, etc.) para realizar operaciones de información y psicológicas.

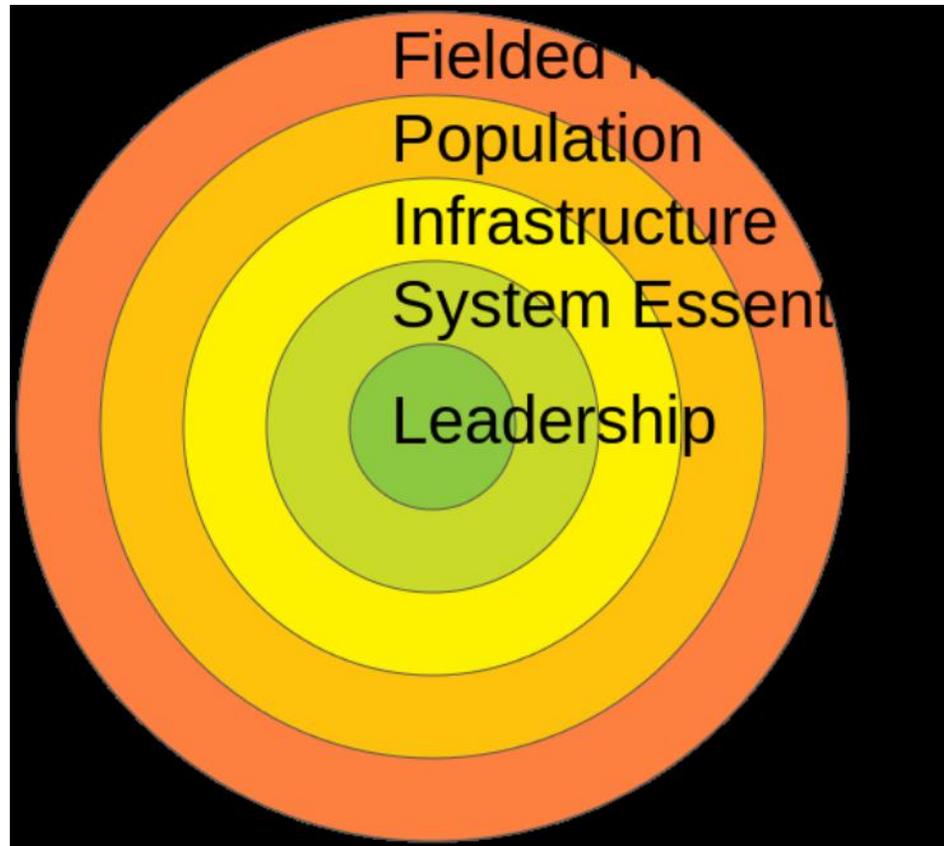


Figura 1. Los cinco anillos de Garden.

Fuente:

http://en.wikipedia.org/wiki/Warden%27s_Five_Rings#mediaviewer/File:Warden%27s_Five_Rings.svg

7. La Guerra Híbrida bajo el Enfoque Ruso.

a. Generalidades

- (1) El general ruso Valeri Gerasimov es el prácticamente el máximo creador de la doctrina de la Guerra Híbrida rusa.
- (2) La doctrina Gerasimov está plasmada en su controvertido artículo que fue publicado en el 2013 y que hasta fecha ha dado mucho de qué hablar en la comunidad estratégica de occidente; es decir, sobre la percepción rusa respecto a la transformación de la guerra, su interpretación sobre las amenazas híbridas, así como discutir sobre su *modus operandi* en los últimos conflictos, haciendo una comparación entre el modelo tradicional del estilo militar soviético con la actual era de la información. “El valor de los medios no militares para alcanzar los fines políticos y estratégicos no solo ha aumentado, sino que en ciertas ocasiones sobrepasa la efectividad de las armas” (Gerasimov, 2016, citado por Colom, 2018, p.3)

b. Las seis etapas en la que Gerasimov basa su doctrina.

- (1) *Primera etapa: Origen encubierto:* El conflicto empieza en la primera etapa, Origen encubierto, antes del inicio de las hostilidades, mediante una campaña informativa en donde se emplean todos los instrumentos del poder nacional, reclutando personal clave para los intereses del adversario;
- (2) *Segunda etapa, Escalada:* se incrementan las tensiones entre ambos contendientes, asilando por la diplomacia al adversario;
- (3) *Tercera etapa, Inicio de las actividades de conflicto:* está referida al inicio de las actividades de conflicto, empezando a presionar militar y no militarmente, ocasionando el descontento entre la oposición para debilitar al gobierno y lograr el estallido de la violencia a fin de justificar una intervención extranjera.
- (4) *Cuarta etapa, Crisis:* basada en la intervención militar debido a la crisis que vive el contendiente, intensificando las sanciones económicas y las acciones propagandísticas, para justificar la invasión;

- (5) *Quinta etapa, Resolución:* Se emplea resueltamente todas las herramientas del poder nacional a fin de restablecer la paz y la estabilidad en el país objetivo, acorde con los propios intereses.
- (6) *Sexta etapa, Restauración de la paz:* Viene la restauración de la paz, que consiste básicamente la “restauración de la paz” (salv guarda de los logros del adversario, legitimización a los grupos locales, tendiendo puentes diplomáticos, comerciales, económicos, etc.) empleando las operaciones de información a nivel internacional a fin de que acepten el nuevo statu quo creado en el propio territorio del adversario.

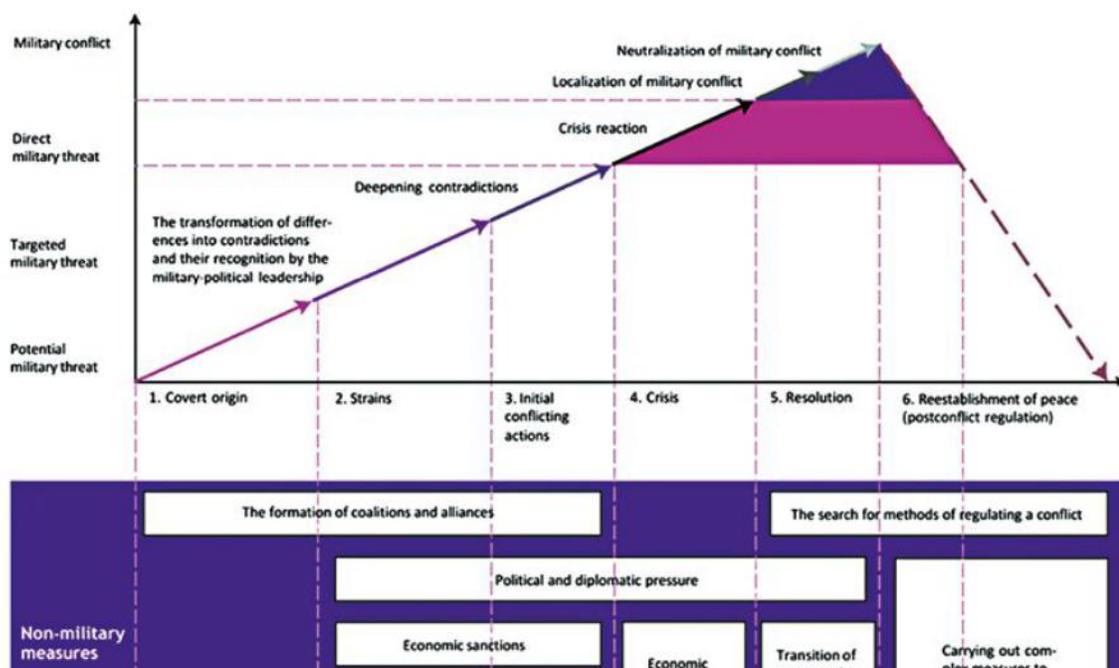


Figura 2. Etapas de los Conflictos del Siglo XXI, según Gerasimov

Fuente: Colom (2018). Revista Ejército, diciembre 2018.

NOTA. – El aporte de esta investigación, abre la puerta para que otros investigadores continúen con los estudios referentes a la Guerra Híbrida, pudiendo aportar con otros tipos de amenazas de esta guerra o ampliar los ya citados en el presente estudio.

Referencias bibliográficas

- Álvarez Gayou, J. (2003). *Como hacer investigación cualitativa: Fundamentos y metodología*. 1ra Edición. Editorial Paidós Mexicana, S. A.
- Bartolomé, M. (2019). “Amenazas y conflictos híbridos: características distintivas, evolución en el tiempo y manifestaciones preponderantes”. *Revista URVIO. Revista Latinoamericana de estudios de Seguridad*. FLACSO. Quito – Ecuador.
- Barrios, M. (2019). La evolución de la guerra y su actualidad. *Revista América Latina en movimiento*.
- Bracamonte, C. (2018). *Memorias sobre la guerra interna en el Perú: Los jóvenes del Movadef y el colectivo Hijos de Perú*. Universidad de Montreal. Canadá.
- Castro, A. (2021). La Cancillería y la Guerra Híbrida: El caso Lavrov en los conflictos rusos del Siglo XXI, *Revista del Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú*, 1-7, <https://ceeeep.mil.pe/wp-content/uploads/2021/05/CEEEP-2021-La-Cancilleri%CC%81a-y-la-Guerra-Hi%CC%81brida.pdf>
- Colom, G. (diciembre de 2018). La Doctrina Gerasimov y el Pensamiento Estratégico Ruso Contemporáneo. *Revista Ejército*, (933), pp. 30-37
- Decreto Supremo N° 012-2017-DE que aprueba la *Política de seguridad y Defensa Nacional*, 2017. Recuperado de <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-supremo-que-aprueba-la-politica-de-seguridad-y-defen-decreto-supremo-n-012-2017-de-1600032-1/>
- Diario Gestión (26 feb 2022). “*Los ciberataques como una poderosa arma en el conflicto entre Rusia y Ucrania*”. Lima – Perú.
- Fleming, Brian (2011). *El concepto de amenaza híbrida: guerra contemporánea, planificación militar y el advenimiento del arte operacional sin restricciones*. Fort Leavenworth, Kansas, Escuela de Estudios Militares Avanzados
- González Monteagudo, J. (2001). El paradigma interpretativo en la investigación social y educativa: nuevas respuestas para viejos interrogantes. *Cuestiones*

pedagógicas, 15, 227-246.
https://idus.us.es/bitstream/handle/11441/12862/file_1.pdf?sequence

Larrea, K. A. (2014). Tesis “*Aplicabilidad de principios fundamentales del derecho internacional humanitario a la conducción de las hostilidades en los conflictos armados asimétricos*”. Pontificia Universidad Católica Del Ecuador. Quito – Ecuador.

Haro, P. (2019). La Guerra de cuarta generación y las amenazas asimétricas. *Revista Política y Estrategia*, (134),
<https://www.politicayestrategia.cl/index.php/rpye/article/view/788/469>

Hernández y Mendoza (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A., de C.V.

Hernández, Fernández y Baptista (2014). *Metodología de la investigación*. México: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A., de C.V.

Huamán, J. L. (2021). Tesis “*Análisis de las capacidades en ciberseguridad y ciberdefensa del centro de Ciberdefensa y telemática del Ejército, Lima, 2020*” Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima – Perú.

Joyanes, L. (2011). *Introducción, Estado del arte de la ciberseguridad*. Cuadernos de Estrategia Instituto Español de Estudios Estratégicos, (149), 13 - 46

Korybko, A. (2018). *Guerras Híbridas: De las revoluciones de colores a los golpes*. (M. Blanco, Trad.:1ra ed.). Sao Palo, Brasil. (Trabajo original publicado en 2015).

https://www.alainet.org/sites/default/files/guerra_hibrida_espanol_pdf.pdf

Luque, J. (2019). *Los nuevos conflictos del siglo XXI: Las amenazas híbridas* (Tesis Doctoral): Universidad Católica de Murcia, España.

Mattis, J.N (2005). *¿Guerra de bloques? Será mejor que lo estés*. Recuperado de <http://milnewstbay.pbworks.com/f/MattisFourBlockWarUSNIN>

Marini, A. (1979). *Estrategia de los opuestos*. Primera edición, Buenos Aires, editorial: Rioplatense

- Miguel-Gil, J. (2019). El tratamiento informativo de la guerra híbrida de Rusia. *Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, (25), 108 – 121.
<http://scielo.senescyt.gob.ec/pdf/urvio/n25/1390-4299-urvio-25-00108.pdf>
- Palacios, J. y Aguirre, C. (2021). Tesis “*La Guerra de la Cuarta Generación y su implicancia en la doctrina militar del Perú*”. Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima – Perú.
- Peco, M. (2017). “Escuela de terroristas”. Revista TRIBUNA. Zaragoza – España. Editorial Hernando de Aragón Editora S.L.U.
- Revista Noti Mundo (01 marzo 2022). “*Conflicto Rusia-Ucrania: ¿Qué papel juegan los ciberataques?*” Recuperado de <https://noticiasmundomundo.news/conflicto-rusia-ucrania-que-papel-juegan-los-ciberataques/>
- Rodríguez, R. (2020). “*Empleo de las fuerzas Armadas de Brasil contra nuevas amenazas*”. Revista de la Escuela Superior de Guerra del Ejército del Perú.
- Ruda, J.J. y Novak, F. (2009). “*El Tráfico Ilícito de Drogas en el Perú: Una Aproximación Internacional*”. Repositorio PUCP. Lima – Perú.
- San Martín, H. (2018). *La Guerra Híbrida Rusia sobre Occidente*. Nueva York, NY, EEUU de NA: PAGE PUBLISHING, INC.
https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=SheJDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT4&dq=tesis+o+articulos+sobre+guerra+híbrida&ots=z6A55xFNMr&sig=ENqnZtov_tyBRiCMX041j1y-MtE#v=onepage&q=tesis%20o%20articulos%20sobre%20guerra%20híbrida&f=false
- Sánchez, F. (2012). El conflicto híbrido ¿una nueva forma de guerra? *DIALNET*, ISBN 978-84-9781-753-0, 11-24,
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4555572>
- Sandoval, C. (2002). *Investigación cualitativa*. Colombia: Bogotá, ARFO editores
- Vargas, X. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa? Una guía práctica para saber qué es la investigación en general y cómo hacerla, con énfasis en las etapas de la investigación cualitativa*. México: Editado por ETXETA, SC.

- Ventura, F. E. (2019). “*Aplicaciones y desafíos de la guerra híbrida, irrestricta y zona gris para los sistemas de defensa latinoamericanos*”. *Perspectivas Revista de Ciencias sociales (PRCS)*. Universidad Nacional de Rosario, Santa Fe – Argentina.
- Valderrama, S. (2018). *Pasos para elaborar proyectos de investigación: cuantitativa, cualitativa y mixta*. Lima: Editorial San Marcos E.I.R.L., editor
- Zamorano, J. (2019). “*Roles de las Operaciones Especiales en la Guerra Híbrida: Acciones de Rusia en Crimea, 2013 al 2014*”. Escuela Superior de Guerra Naval. Callao – Perú.

Anexos:

Anexo 1: Matriz de consistencia

Anexo 2: Instrumento de acopio de información (Indagación documental): Relación de documentos y sus rutas

Anexo 3: Autorización de acceso al campo (Omitido)

Anexo 4: Autorización para levantamiento de información (Omitido)

Anexo 01: Matriz de consistencia

Pregunta de investigación	Objetivo	Justificación	Observables	Metodología
<p>Pregunta general</p> <p>¿Cuáles serían las implicancias de la guerra híbrida que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú?</p> <p>Preguntas específicas</p> <p>¿Cuáles son los tipos de amenazas híbridas más comunes que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú?</p> <p>¿Cómo explicar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque norteamericano que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú?</p> <p>¿Cómo explicar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque ruso que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Analizar cuáles serían las implicancias de la guerra híbrida que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>Explicar cuáles son los tipos de amenazas híbridas más comunes que coadyuven a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.</p> <p>Conocer y explicar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque norteamericano que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.</p> <p>Dilucidar la caracterización de la guerra híbrida bajo el enfoque ruso que coadyuve a la doctrina del nivel operacional de las FFAA del Perú.</p>	<p>La presente investigación se justifica desde el punto de vista teórico, toda vez que se tratará de enriquecer la doctrina de Seguridad y Defensa Nacional, sobre todo en el nivel operacional, respecto a la Guerra Híbrida, tema un tanto desconocido en las FFAA peruanas; sin embargo, varios de los tipos de esta guerra ya se vienen presentando en el país, algunos desde la época de los 80 - 90, con la presencia de los grupos terroristas de Sendero Luminoso (SL) y del Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), y en la actualidad, con la presencia de las adelantos en la Tecnologías de la Comunicación, del internet y de la Guerra Electrónica, amenazan a los sistemas electrónicos y digitales de las FFAA y del Estado peruano, a través de la ciberguerra (empleo del ciberespacio) y los ataques cibernéticos a los sistemas de información y de las comunicaciones.</p> <p>Por otro lado, la investigación se justifica en la práctica, pues se contribuirá para contar con una doctrina operacional actualizada, aprovechando las enseñanzas y lecciones aprendidas con los últimos acontecimientos y conflictos tanto militares y políticos como la guerra entre Rusia y Ucrania, así como los conflictos de baja intensidad (subrepticios y no convencionales), conflictos sociales, operaciones psicológicas, guerra cibernética, etc., que se presentan en la región latinoamericana y en el mundo; todo ello coadyuvará a actualizar los manuales de doctrina y seguridad nacional, a fin de que, cuando se tenga que intervenir para neutralizar o mitigar las amenazas de la guerras híbridas.</p>	<p>Cuando se mencionan los observables, se refiere a aquello que va ser observado; es decir, que se debería fijar cuando se realice el levantamiento de datos en el campo. “Se trata aquí de definir con claridad cuáles serán los observables (conductas, costumbres, expresión de sentimientos, lenguaje, símbolos, métodos cotidianos, textos, etc.)” (Vargas, 2011, p.75)</p> <p>En el presente estudio, los observables a considerar fueron los libros, textos, relacionados con el concepto de Guerra Híbrida lo que permitió conjuntamente con la identificación de las fuentes; a elegir las técnicas y desarrollar los instrumentos más adecuados, para realizar el levantamiento de información correspondiente.</p>	<p>Enfoque: Cualitativo Tipo: Teórico Método: Hermenéutico Escenario de estudio. En vista que la investigación es teórica permite suponer que la materia del trabajo es teórica, por lo tanto, el levantamiento de campo no tuvo nada que ver con la realidad física, sino con lo que se encontró en los libros teóricos seleccionados para tal fin, es decir donde dicho levantamiento se hizo.</p> <p>Objeto de estudio. Dado que la presente investigación es teórica, por lo tanto, se tiene un objeto de estudio teórico o conceptual (Guerra Híbrida).</p> <p>Técnicas e instrumentos. Técnica: La indagación documental Instrumento: Fichas bibliográficas.</p>

Anexo 02: Instrumento de acopio de información (Indagación documental): Relación de documentos y sus rutas

N/O	TIPO DE DOCUMENTO	TITULO	SITIO REAL	SITIO VIRTUAL
01	Libro	GUERRAS HÍBRIDAS De las revoluciones de colores a los golpes ANDREW KORYBKO		https://www.alainet.org/sites/default/files/guerra_hibrida_espanol_pdf.pdf
02	Tesis doctoral	Los nuevos conflictos del siglo XXI: Las amenazas híbridas		http://repositorio.ucam.edu/bitstream/handle/10952/4239/Tesis.pdf?sequence=1&isAllowed=y
03	Revista de política y estrategia	La Guerra de cuarta generación y las amenazas asimétricas		https://www.politicayestrategia.cl/index.php/rpye/article/view/788/469
04	Libro	Estrategia de los opuestos	Biblioteca personal	
05	Libro	La Guerra Híbrida Rusa sobre Occidente	Biblioteca personal	

Anexo 3: Autorización de acceso al campo (Omitido)

**Anexo 4: Autorización para el levantamiento de la información
(Omitido)**