



CAEN Centro de Altos
Estudios Nacionales
ESCUELA DE POSGRADO

**Desarrollo alternativo al cultivo de hojas de coca en el VRAEM y su
relación con la Seguridad y la Defensa Nacional, periodo 2019-2020**

TESIS PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE
MAESTRO EN DESARROLLO Y DEFENSA NACIONAL

AUTOR:

Bach. RIOS AGUILAR, Carlos Orlando

ASESOR-REVISOR:

Metodológico: Mtra. Amanda BENITES MEDINA

Temático: Dr. Carlos CASTILLA BENDAYÁN

Temático: Dr. Claudio AYALA GALVÁN

Línea de Investigación

Política y Seguridad Nacional

Lima – Perú

2022

Jurado evaluador

Los abajo firmantes, miembros del jurado de la sustentación de tesis titulada "Desarrollo alternativo al cultivo de hojas de coca en el VRAEM y su relación con la Seguridad y la Defensa Nacional, periodo 2019-2020", dan conformidad de la defensa a cargo del Bachiller: Carlos Orlando Rios Aguilar, sugiriendo se continúe con el procedimiento para optar al grado académico de Maestro en Desarrollo y Defensa Nacional.

Dr. Carlos Castilla Bendayán
Presidente

Dr. Claudio Ayala Galván
Secretario

Mtra. Amanda Benites Medina
Vocal

Agradecimiento

*Mi alta gratitud al asesor principal
que desinteresadamente ha
colaborado para su culminación.*

Dedicatoria

Mi reconocimiento a todos los seres queridos cuyo aporte ha sido valioso para el estudio.

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, yo, Carlos Ríos Aguilar, identificado con DNI N° 43293236, con domicilio real en Jr. Huascarán 867 en el distrito de La Victoria, provincia de Lima, departamento de Lima, egresado de la Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional de la Escuela de Posgrado del Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN-EPG), declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada **“Desarrollo alternativo al cultivo de hojas de coca en el VRAEM y su relación con la seguridad y la defensa nacional, período 2019-2020”**, que presento ante esta Institución con fines de optar al grado académico de Maestro en Desarrollo y Defensa Nacional. Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponden al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos de autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Centro de Altos Estudios Nacionales y me declaro como el único responsable.

Carlos Ríos Aguilar

DNI 43293236

Autorización de publicación

A través del presente documento autorizo al Centro de Altos Estudios Nacionales la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: **“Desarrollo alternativo al cultivo de hojas de coca en el VRAEM y su relación con la seguridad y la defensa nacional, período 2019-2020”**, presentada para optar al grado de Maestro en Desarrollo y Defensa Nacional, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido, autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso a la misma sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada y exhibida con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Lima, 15 de abril del 2022

Carlos Ríos Aguilar
DNI 43293236

Índice

Conformidad	i
Agradecimiento	ii
Dedicatoria	iii
Declaración Jurada de Autoría	iv
Autorización de publicación	v
Índice	vi
Índice de tablas	ix
Índice de figuras	x
Resumen	xi
Abstract	xii
Introducción	xiii
Capítulo I. Planteamiento del problema	14
1.1. Descripción de la realidad problemática.....	14
1.1.1. Contexto mundial.....	14
1.1.2. Contexto americano	15
1.1.3. Contexto nacional	15
1.2. Delimitación del problema	16
1.2.1. Delimitación temática.....	16
1.2.2. Delimitación teórica.....	16
1.2.3. Delimitación espacial.....	16
1.2.4. Delimitación temporal	16
1.3. Formulación del problema.....	17
1.3.1. Problema general	17
1.3.2. Problemas específicos.....	17
1.4. Objetivos	17
1.4.1. Objetivo general.....	17
1.4.2. Objetivos específicos	17
1.5. Justificación e importancia de la investigación	18
1.5.1. Teórica.....	18
1.5.2. Práctica.....	18

1.5.3. Institucional.....	18
1.5.4. Personal.....	18
1.6. Limitaciones de la investigación	18
1.6.1. Limitación teórica.....	18
1.6.2. Limitación geográfica.....	18
1.6.3. Limitación logística	19
1.6.2. Limitación en información	19
Capítulo II. Marco teórico	20
2.1. Antecedentes de la investigación.....	20
2.1.1. Internacionales.....	20
2.1.2. Nacionales.....	21
2.2. Bases teóricas.....	22
2.2.1. Desarrollo alternativo al cultivo de hojas de coca en el VRAEM.....	22
2.2.2. Seguridad y Defensa Nacional.....	26
2.2.3. Bases teóricas de la tesis	28
2.3. Marco conceptual	28
Capítulo III. Variables e hipótesis.....	30
3.1. Variables	30
3.1.1. Definición conceptual.....	30
3.1.2. Definición operacional de las variables.....	30
3.2. Hipótesis	33
3.2.1. Hipótesis general	33
3.2.2. Hipótesis específicas.....	33
Capítulo IV. Metodología de la investigación	34
4.1. Enfoque	34
4.2. Tipo de investigación.....	34
4.3. Método de investigación.....	34
4.4. Alcance de investigación	34
4.5. Diseño de investigación	35
4.6. Población, Muestra, Unidad de estudio	35
4.6.1. Población	35
4.6.2. Muestra	35

4.6.3. Unidad de estudio	37
4.7. Fuentes de información	37
4.8. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	37
4.8.1. Técnicas de recolección de datos.....	37
4.8.2. Instrumentos de recolección de datos	37
4.9. Método de análisis de datos	40
Capítulo V. Resultados	41
5.1. Análisis descriptivo	41
5.2. Análisis inferencial	63
5.2.1. Contrastación de la hipótesis general	63
5.2.2. Contrastación de la hipótesis específica	64
Capítulo VI. Discusión de resultados	68
6.1. Discusión de resultados	68
6.2. Conclusiones	69
6.3. Recomendaciones	70
6.4. Propuesta para enfrentar el problema.....	71
Referencias	74
a. Bibliográficas	74
b. Hemerográficas.....	76
c. Páginas web	76
Anexos	77
Anexo 1. Matriz de consistencia	78
Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos	79
Anexo 3. Informe de validez del instrumento de recolección de datos	83
Anexo 4. Base de datos para la prueba piloto	87
Anexo 5. Base de datos para hipótesis	90

Índice de tablas

Tabla 1 Principales niveles de confianza.....	36
Tabla 2 Resultados de confiabilidad del cuestionario.....	38
Tabla 3 Valores de confiabilidad	38
Tabla 4 Grado de existencia de cadenas productivas como política de desarrollo alternativo.....	41
Tabla 5 Grado de erradicacion compulsiva como política de desarrollo alternativo	43
Tabla 6 Grado de optimización de la gestión económica en el planeamiento del desarrollo alternativo	44
Tabla 7 Grado de eficacia de la gestión social en el planeamiento del desarrollo alternativo	46
Tabla 8 Grado de eficacia del apoyo financiero en las estrategias del Desarrollo alternativo	47
Tabla 9 Grado de eficacia de tecnificación en las estrategias	48
Tabla 10 Nivel de necesidad de preparación de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la reducción de la hoja de coca.....	51
Tabla 11 Nivel de necesidad de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la disminución del narcoterrorismo	53
Tabla 12 Nivel de necesidad en el cumplimiento de las metas en reducción de la pobreza.....	55
Tabla 13 Nivel de necesidad para cumplir las metas de gobernanza en el VRAEM.....	57
Tabla 14 Nivel de necesidad para lograr la conservación ambiental	59
Tabla 15 Nivel de necesidad para lograr la preservación ambiental en la sostenibilidad del VRAEM	61

Índice de figuras

Figura 1 Eficacia de las cadenas productivas como políticas de desarrollo alternativo	42
Figura 2 Eficacia en la erradicación compulsiva de la política de desarrollo alternativo.....	43
Figura 3 Optimización de la gestión económica en el planeamiento del desarrollo alternativo	45
Figura 4 Optimización de la gestión social en el planeamiento del desarrollo alternativo.....	46
Figura 5 Eficacia del apoyo financiero en las estrategias del desarrollo alternativo.....	48
Figura 6 Eficacia del proceso técnico en las estrategias del desarrollo alternativo	50
Figura 7 Necesidad de preparación de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la reducción de hoja de coca.....	52
Figura 8 Necesidad de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la disminución del terrorismo	54
Figura 9 Necesidad para reducir la pobreza	56
Figura 10 Necesidad en el cumplimiento de las metas de gobernanza en el VRAEM.....	58
Figura 11 Necesidad para lograr la conservación ambiental	60
Figura 12 Necesidad para lograr la preservación ambiental en la Sostenibilidad del VRAEM	62

Resumen

La investigación tiene como objetivo determinar la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020, considerando la importancia de mantener una gestión eficaz por el cual la organización encargado de esta atribución pueda convertirse en un factor de desarrollo de la región.

El método fue cuantitativo, con un total de 128 personas perteneciente a DEVIDA

Devida y la Cuarta División del Ejército destacada en el VRAEM, y una muestra de 96 individuos,

Como conclusión final el estudio señala que la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020

En la parte final de la investigación se expone la aplicación de estrategias para optimizar la gestión plasmada para el Desarrollo alternativo.

Palabras claves: Desarrollo alternativo, Seguridad y Defensa Nacional.

Abstract

The objective of the research is to determine the opinion of those responsible for the illicit control of drug trafficking on the relationship between Alternative Development in the VRAEM and National Security and Defense, period 2019-2020, considering the importance of maintaining effective management by which the organization in charge of this attribution can become a factor of development of the region.

The objective of the research is to determine the relationship between Alternative Development in the VRAEM and National Security and Defense, period 2019-2020, considering the importance of maintaining effective management by which the organization in charge of this attribution can become a factor of development of the region.

The method was quantitative, with a total of 128 people belonging to Devida and the Fourth Division of the Army stationed in the VRAEM, and a sample of 96 individuals.

As a final conclusion, the study indicates that the opinion of those responsible for the illicit control of drug trafficking is that there is a relationship between Alternative Development in the VRAEM and National Security and Defense, period 2019-2020.

In the final part of the investigation, the application of strategies to optimize the management embodied to optimize alternative development is exposed.

Keywords: Alternative development, Security and National Defense.

Introducción

El Desarrollo alternativo, es un esfuerzo para lograr la sustitución de cultivos prohibidos. La efectividad en el ámbito de la Seguridad Nacional, significa que puede propiciar un desarrollo sostenible en forma efectiva, para lo cual el estudio se ha estructurado de la siguiente manera:

La primera parte, presenta el problema, formulación, objetivos, importancia y limitaciones.

La segunda parte, presenta las referencias, antecedentes y teorías.

La tercera parte, presenta la hipótesis general, específicas y las variables.

La cuarta parte, presenta la metodología, técnicas e instrumentos de investigación.

La quinta parte, comprende los resultados a través del análisis e inferencia estadística

La sexta parte, tiene como especificación la discusión de las demostraciones obtenidas.

Capítulo I

Planteamiento del problema

1.1. Descripción de la realidad problemática

1.1.1. Contexto mundial

El desarrollo alternativo en el orbe fue concebido como un avance en el combate contra la producción de estupefacientes, así la Comisión de Estupefacientes (2002) instó a los Estados miembros logren la consolidación de este marco, sobretodo tomando en una primera instancia, el Asia sudoriental con los países de: Myanmar, Laos, Tailandia y Vietnam.

En este espectro, destacan los campesinos étnicos que emigraron desde China hacia las tierras altas del Asia, que se consolidaron, pero recién a partir de mediados del siglo pasado en forma conjunta, los cuales comenzaron a establecer vínculos con la sociedad dominante de las tierras bajas

Por otra parte, la puesta en marcha del desarrollo alternativo a partir del 2002 fue establecida en forma crítica ya que los campesinos asiáticos aluden a la carencia de servicios esenciales y una débil ciudadanía, es decir las políticas de los gobiernos en este marco han dado poco apoyo a su consolidación en el combate a la producción de estupefacientes.

1.1.2. Contexto americano

Colombia

En este país existe el Plan de Desarrollo Alternativo (2006) donde menciona el termino de alternancia.

Posteriormente a partir del 2010, ya figura como asunto sustancial de una política de estado, causada en gran medida por las

condiciones del país que necesitaba de nuevas medidas en su gestión productiva rural.

Bolivia

El desarrollo alternativo en este país, tiene como componente fundamental la erradicación con una fuerte represión a la producción respectiva.

Esta estrategia busca presionar a los agricultores, para que abandonen sus cultivos ilícitos y al mismo tiempo ofrecerles opciones de sustitución, que compensen la presión o la complementen, ejerciendo alguna atracción.

En este sentido las actividades de interdicción, no están concentradas en los productores de hojas de coca sino desestabilizar el mercado con el incremento de sus costos de producción.

1.1.3. Contexto nacional

En nuestro país, el Programa del desarrollo alternativo frente a la hoja de coca, tiene una larga data donde busca apoyar a los productores con otras producciones de índole lícitas.

En el caso del VRAEM, está enfocada principalmente en la implementación de “obras públicas”.

Sin embargo, la problemática no se ha solucionado ya que se muestra poca inclusión social en el empleo, y servicios de salud.

Por otra parte, debemos considerar que, en el territorio, se encuentran los subversivos que pervierten los alcances del desarrollo alternativo en el VRAEM;

En tal sentido se hace necesario lograr la eficacia del Desarrollo alternativo: con estrategias de políticas de fomento, de desarrollo productivo lícito, planeamiento en el control operativo, de orden legal y de interacción teórica con los campesinos que realizan la producción ilegal, a fin de optimizar y canalizar sus procesos y el

rendimiento socio económico con el desarrollo alternativo, para ello se debe propulsar una gestión eficaz por las entidades encargadas de su control como DEVIDA y de las FFAA, en conjunción con las comunidades, a través de escalas en el aprendizaje, proponer el estudio de un programa de sustitución del cultivo ilegal, que pueda atraer recursos destinados a la reconversión, para unirlos con recursos destinados al desarrollo de la zona en forma continua y con ello contribuir a la Defensa Nacional.

1.2. Delimitación del problema

1.2.1. Delimitación temática

El trabajo versó el Desarrollo alternativo al cultivo en hojas de coca en el VRAEM, la cual se circunscribe a la gestión dentro del proceso estratégico en esta zona en el ámbito de las acciones de resguardo de la paz. Contexto es de las FFAA y DEVIDA en la materia.

1.2.2 Delimitación teórica

Carrasco (2013), plantea que: “está relacionada con uso de textos, estudios, artículos, tesis, tesinas e investigaciones nacionales e internacionales” (pág. 88).

Algunos documentos a tener en cuenta: son

- DEVIDA (2018).
- CAEN (2016).
- Otros que precisamos en las referencias.

1.2.3. Delimitación espacial

Proceso del Desarrollo alternativo al cultivo en hoja de coca dentro del VRAEM.

1.2.4. Delimitación temporal

2019 – 2020.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema general

¿Cuál es la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020?

1.3.2. Problemas específicos

- a) ¿Cuál es la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional?
- b) ¿Cuál es la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional?
- c) ¿Cuál es la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional?

1.4. Objetivos.

1.4.1. Objetivo general

Determinar la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020.

1.4.2. Objetivos específicos

- a) Establecer la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

b) Identificar la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

c) Plantear la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

1.5. Justificación e importancia de la investigación

1.5.1. Teórica

Dio relevancia a la teoría del Desarrollo alternativo en el VRAEM.

1.5.2. Practica

Se delimito a verificar el Desarrollo alternativo en el VRAEM.

1.5.3. Institucional

Aporte estratégico por DEVIDA para el Desarrollo alternativo.

1.5.4. Personal

Constituye un aporte de la especialidad en acciones relacionadas a las materias del Desarrollo alternativo en el VRAEM.

1.6. Limitaciones de la investigación

1.6.1. Limitación teórica

Limitada existencia de bibliografía para las variables: el Desarrollo alternativo, Seguridad y Defensa.

1.6.2. Limitación geográfica.

Lejanía respecto a Lima.

1.6.3. Limitación logística.

Restringida disponibilidad por la emergencia sanitaria que no permitió a los encuestados tengan una presencia real para la verificación del estudio.

1.6.4. Limitación en información.

Poco acceso informativo militar sobre el Desarrollo alternativo en el VRAEM.

Capítulo II

Marco teórico

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Internacionales

La lucha contra el narcotráfico por los gobiernos a través de la historia han adoptado programas denominados “Desarrollo Alternativo”, dichos programas buscan fomentar que los campesinos desistan del cultivo ilícito y se integren a la siembra de cultivos lícitos, que puedan suplir la demanda de la hoja de coca, esta opción es una política basada en los requerimientos y necesidades de las comunidades que por subsistencia y en muchos casos por la falta de presencia del estado, se han orientado hacia los cultivos ilícitos. Estos programas buscan la sustitución de cultivos mediante la opción no represiva, la erradicación forzada, ni el abandono de los pueblos por parte de los gobiernos, por el contrario, busca la cohesión, integración y la inclusión social de los pueblos, así como la seguridad y bienestar general de las comunidades.

Monroy (2018), tuvo como objetivo conocer la política de sustitución de cultivos de coca en el municipio de Pauna (Boyacá) . El método se desarrolló bajo un enfoque cualitativo. Las conclusiones revelan que la sustitución de cultivo es una alternativa productiva importante para la población dado que en la actualidad es poco el apoyo del gobierno y que no es permanente.

Babilonia y Blanco (2020), tuvo como objetivo analizar la sustitución de cultivos ilícitos en el departamento de Caquetá. El método se desarrolló bajo un enfoque cualitativo. Las conclusiones señalan que el Gobierno Nacional afronta una serie de retos para su implementación en el departamento de Caquetá, donde la ejecución

de este plan ha sido ineficaz debido a retrasos en la asignación de recursos y que la erradicación forzada a probado ser un instrumento optimo, debido a que, si la erradicación no es voluntaria los campesinos los cuales tienden a resembrar sus cultivos de coca en otra ubicación este fenómeno es denominado efecto globo.

Ávila (2018), tuvo como objetivo implementar un modelo de planificación de Desarrollo Alternativo en Colombia. La metodología parte de un enfoque mixto que combina lo inductivo con lo deductivo. Las conclusiones indican que en la Región Macarena el modelo WWP, en el contexto para sustituir cultivos ilícitos, ha tenido buenos resultados, en tal sentido la propuesta de este modelo establece una forma de planificación de Desarrollo Alternativo en Colombia, que permita prosperidad rural y al mismo tiempo erradicación de cultivos ilícitos, en vista que reemplaza o sustituye a los modelos tradicionales y que el resultado de la aplicación facilita un clima de confianza y debilitando a los grupos armados.

2.1.2. Nacionales

Merino (2018), tuvo como objetivo el diseño de las operaciones de erradicación aplicadas a las plantaciones de coca, como política de Estado, de sustitución de los cultivos ilícitos destinados al tráfico ilícito de drogas. El método fue cuantitativo. Las conclusiones indican que existe una débil gestión en la erradicación de cultivos de hojas por el poco apoyo político del Estado.

Grados, Rodríguez y Grandez (2018), tuvo como objetivo analizar a las unidades del Ejército en relación con el desarrollo de cultivos alternativos en el VRAEM. El método fue cuantitativo, de alcance descriptivo y explicativo.

Las conclusiones que se llega con este trabajo de investigación señalan que existe articulación territorial en la participación de unidades del

Ejército y que existe una capacidad exigua en la participación militar en apoyo al Estado.

Jordan (2018), tuvo como objetivo conocer el Desarrollo Alternativo en el VRAEM. El método es cualitativo. Las conclusiones a la que se llegó con la presente investigación es que la aplicación del desarrollo alternativo tuvo un impacto menor a lo esperado en la población de la zona.

Guerrero (2016), tiene como objetivo determinar la relación entre el Sistema de Seguridad y la Educación Militar. El método fue cuantitativo. Las conclusiones señalan que la educación militar ha variado, ampliándose la propia definición de cultura de defensa y que en los últimos años han ocurrido cambios profundos, en las percepciones que de ello tienen los ciudadanos.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Desarrollo alternativo al cultivo de hojas de coca en el VRAEM

Definición

Constituye un proceso de lograr la sustitución de cultivos prohibidas por plantaciones lícitas.

En tal sentido según la UNDOC (2010): “son medidas destinadas a la sustitución de cultivos prohibidos, considerando los objetivos de sostenibilidad en el desarrollo rural” (p.11).

Esto implica según el autor, a procurar un desarrollo rural de manera sostenible, por el efecto negativo para la sociedad que produce el cultivo ilícito.

Para la CEPAL (2000): “el desarrollo sostenible conlleva a la mejora o conservación de los bienes y servicios naturales”.

Según este organismo tanto la producción de bienes o servicios se necesitan preservar o conservar, de forma tal que las presentes

generaciones no sean afectadas, esto implica hacerla sostenible y prudente, dentro del desarrollo y bienestar de un país:

Por otra parte, DEVIDA (2012), señala que: “las características del desarrollo alternativo influye en los agricultores, ya que pueden permitirles darles un curso legal a sus cultivos”.

Medición

La medición está basada en lo aprobado por el D. S. 102-2018-PCM, en la cual, se resume lo siguiente:

- a) Propiciar un enfoque de la aplicación del enfoque intercultural, considerando las características particulares de las distintas regiones del territorio.
- b) Sostenibilidad con un desarrollo basada en la conservación y preservación ambiental.

Dimensiones

a) Políticas

Es un conjunto de acciones, aplicados a resolver asuntos considerados de necesidad para la sociedad.

Para Aguilar (2009): “son acciones basadas en la interacción que ha tenido lugar entre el gobierno y la ciudadanía, que pueden ser aplicados en su solución”.

Dentro del desarrollo alternativo, se sustenta en las acciones de diversos planes buscando a los productores relacionarse con el Estado, el cual a través de estrategias puedan implementar ordenadamente sus cultivos.

Es decir, constituye una alternativa del cultivo ilícito para los productores involucrados en esa actividad.

Sin embargo, ella se ha concentrado en pequeños productores, provocando que la concertación comunitaria, se haga dificultosa

Dentro del marco de Desarrollo Alternativo existe políticamente una débil articulación civil-militar sobre todo dentro del papel ocupado por DEVIDA y las FFAA en materia de gestión que debería ser mucho más institucionalizada en la práctica y más difundida entre la población, con una mejor planificación y preparación, para evitar las acciones improvisadas en el momento de aplicación del Desarrollo alternativo asumiendo que DEVIDA se oriente debidamente en su parte administrativa y difusión, mientras se debe fortalecer a las Fuerzas Armadas que deben asumir la Defensa y Seguridad Nacional con desafíos en el territorio del VRAEM como las misiones de consolidación de la paz, sino también de ejecución internas en las que las Fuerzas Armadas despliegan sus capacidades operativas tanto en recursos humanos como materiales.

b) Planeamiento

Para Chininin (2011): “incluye la misión, objetivos, metas y programas en una entidad”.

Es decir, para el autor es un proceso de una organización, orientado a cumplir los objetivos más importantes de su sector.

El planeamiento en una entidad militar constituye un proceso permanente que se realiza en sus estamentos en concordancia con la la misión y metas a cumplir, mediante una serie de fases concatenada para dar cumplimiento a sus objetivos.

Esto es afirmado por Ackoff (2009) el cual señala que “el planeamiento es proyectarse hacia un futuro logro con los medios efectivos para lograrlo”.

Para este autor es un instrumento institucional, donde se aborda las particularidades de los objetivos, con relación a mejorar su eficiencia.

El Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (2021) precisa que: “las acciones de planeamiento sobre capacidad operativa, responden al proceso de planeamiento de las operaciones, aplicado a

las capacidades intrínsecas de cada Comando Operacional siendo por definición, de naturaleza dinámica y son aplicables según la asignación de medios”.

En el ámbito de DEVIDA y las FFAA, ellos pueden cumplir con el planeamiento y que puede convertirse, en el gran reto para la consolidación del desarrollo alternativo, donde actualmente aún existen debilidades dentro del rol participativo del Ejército del Perú, como parte del staff técnico encargado de planificar, diseñar y elaborar las políticas de consolidación de la gestión para su implementación; donde justamente el problema reside, en que la no inclusión del Ejército del Perú en las actividades técnicas relacionadas a la planificación y elaboración de los planes y estrategias orientadas a la práctica de una efectiva gestión adecuada para la consolidación del Desarrollo Alternativo en el VRAEM de forma oportuna y acertada.

c) Estrategias

Para Dyer (2011), “constituye un conjunto de medidas de gestión que se utilizan en un momento determinado para tomar decisiones en función de los objetivos”.

En la actualidad las estrategias operativas y su tecnificación en el ámbito del desarrollo alternativo en el VRAEM tiene gran importancia para optimizar los procesos de planeamiento, dirección y de los lineamientos plasmados en su desarrollo integral.

Esto se puede complementar con lo postulado por Klepak (2018), “las organizaciones utilizan la planificación, coordinación, y control de su entorno”.

De manera teórica se presentan algunas reflexiones referentes al VRAEM.

- a) El desarrollo alternativo en nuestro país ha utilizado a las Fuerzas Armadas, como apoyo a este proceso. Esto refleja la confianza de sus fuerzas tutelares por ende su papel es básico para su éxito.
- b) Las Fuerzas Armadas, constituyen una columna central de las respuestas nacionales como el desarrollo alternativo.
- c) El Ejército es valorado en el combate ante el cultivo de la hoja de coca.
- d) La articulación entre el papel de las entidades civiles y de las FFAA son delimitadas legalmente, pero ejecutadas débilmente.

2.2.2. Seguridad y Defensa Nacional

Definición

Para Sánchez (2010), “es la ausencia de riesgos, se aplica dentro de la política interna y externa”.

Por otra parte, para el CAEN (2013) es “el conjunto de acciones que el gobierno genera permanentemente para lograr la seguridad interna y externa” (p.49).

Según el autor, ella implica adoptar muchas veces el enfoque de presencia de la seguridad para alcanzar la paz sin reticencias.

Medición

Ellas han sido materializadas en el Acuerdo Nacional (2005), en donde se establecen como indicadores, aspectos como las siguientes:

- a) El logro de un estado de derecho como instrumentos a lograr en el desarrollo del país.
- b) El Establecimiento del Estado con una política de mercado.
- c) Consolidar un Estado eficiente.
- d) Mantenimiento y preparación de los organismos tutelares para garantizar la Seguridad Nacional.

Dimensiones

a) Objetivos

Ello es garantizado por la Constitución, al darle relieve a la Seguridad.

De acuerdo a esta mención significa ameritar la relevancia de la seguridad como elemento incólume para lograr el desarrollo del país.

Las distintas operaciones militares coordinadas y llevadas a cabo por el Estado en el campo de la seguridad nacional a través de CCFFAA tienen como objetivo evitar la obtención del poder del narcoterrorismo en el VRAEM y que lógicamente atenta contra el desarrollo alternativo “Estas organizaciones criminales pretenden destruir la estructura nacional y establecer y construir sus bases criminales” (Araque, 2018). Esta situación se mantiene en el VRAEM, por la persistencia del cultivo de la hoja de coca a pesar de la fuerte represión de las FFAA.

b) Metas

De acuerdo a Schutz (2016), señala que “la meta constituye el cumplimiento de los objetivos es decir lo que se ha consolidado de dicha acción”.

Para este autor en cualquier concepción incluye una representación del resultado final de los objetivos; lo cual implica un estado futuro donde una institución ha cumplido con la misión encomendada.

Austin y Vancouver (2016), constituye una representación de un estado que se procura, el cual es concebido ello como un resultado.

Para este autor las metas son decisivas en una gestión

Según DEVIDA (2020), señala que hay una “tendencia incremental” del cultivo entre el 2019 y el 2020, en los 18 distritos de producción cocalera del VRAEM donde se presentan importantes desafíos para la política contra la superficie cultivada con arbusto de hoja de coca, el cual ha pasado de 54,655 hectáreas en el 2019 a 61,777 en el 2020”.

c) Sostenibilidad

Para la CEPAL (2019), “son actividades que tienen por objeto la conservación actual de los recursos sin comprometer el futuro”.

Ello en el ámbito de la acción del VRAEM garantizan el equilibrio, garantizando con ella la preservación de los recursos. En este campo en el VRAEM existe una frecuencia perniciosa que atenta contra la sostenibilidad mayormente en el campo de la deforestación y la poca conservación de sus recursos agrícolas lícitos.

2.2.3. Bases teóricas de la tesis

Tomo en cuenta, los aportes de gestión en materia de Desarrollo alternativo de acuerdo al Decreto Legislativo N° 1241.

También se circunscribe al Decreto Supremo N°061-2016-PCM, donde se incluye la adscripción del CODEVRAEM y DEVIDA en el desarrollo alternativo.

2.3. Marco conceptual

Desarrollo Sostenible. - Capacidad de lograr la competitividad y conservación de los recursos.

Gestión estratégica. - Procedimientos que permiten que una organización logre sus metas y objetivos diseñados.

Meta. - Constituye lograr un objetivo estratégico.

Misión.- Define la acción que se debe lograr en base a los objetivos de la organización o con intereses en él.

Planeamiento.- Es un proceso donde se trata de lograr el diseño de las acciones conducentes a establecer estrategias y asignar oportunamente los recursos asignados.

Visión.- Es una función que orienta a la organización dentro de una perspectiva de desarrollo en el largo plazo.

Capítulo III

Variables e Hipótesis

3.1. Variables de estudio

3.1.1. Definición conceptual

Variable 1. Desarrollo alternativo en el VRAEM

Constituye “un proceso realizado para sustituir cultivos ilícitos con medidas de crecimiento económico, social y sostenibilidad”. (UNDOC, 2007, p.10)

Variable 2. Seguridad y Defensa Nacional

Es el “conjunto de acciones que el gobierno genera y ejecuta permanentemente para lograr la seguridad nacional y alcanzar sus objetivos” (CAEN, 2013, p.49).

3.1.2. Definición operacional de las variables

Se muestra la matriz de definición operacional en las variables.

-

VARIABLE	DIMENSIÓN		INDICADORES		ITEMS
X: DESARROLLO ALTERNATIVO EN EL VRAEM	X.1.	Políticas	X.1.1	Cadenas productivas	1
			X.1.	Erradicacion compulsiva	2
	X.2.	Planeamiento	X.2.1	Gestión económica	3
			X.2.2	Gestión social	4
	X.3.	Estrategias	X.3.1	Apoyo financiero	5
			X.3.2	Proceso de tecnificación	6

VARIABLE	DIMENSIÓN		INDICADORES		ITEMS
Y: SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL	Y.1.	Objetivos	Y.1.1	Reducción de producción de hojas de coca	7
			Y.1.2	Disminución del narcoterrorismo	8.
	Y.2.	Metas	Y.2.1	Disminución de la pobreza	9
			Y.2.2	Gobernanza	10
	Y.3.	Sostenibilidad	Y.3.1	Conservación ambiental	11
			Y.3.2	Preservación ambiental	12

3.2. Hipótesis

3.2.1. *Hipótesis general*

La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020.

3.2.2. *Hipótesis específicas*

- a) La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

- b) La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

- c) La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

Capítulo IV

Metodología de la investigación

4.1. Enfoque

Es cuantitativo, puesto que se fundamenta en un esquema deductivo y lógico en base a la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, para ello busca formular preguntas de investigación e hipótesis para posteriormente probarlas, “confía en la medición estandarizada y numérica, utiliza el análisis estadístico es reduccionista y pretende generalizar los resultados de sus estudios mediante muestras representativas” (Hernández, 2016, p. 4).

4.2. Tipo de investigación

El desarrollo de la presente investigación es de tipo básico. “Es aquella investigación que tiene como objetivo mejorar el conocimiento per se y que es esencial para el beneficio socio económico a largo plazo” (Hernández, 2016, p. 49).

4.3. Método de investigación

El método general de la investigación es hipotético deductivo. “Es aquel método científico donde se establecen teorías y preguntas iniciales de investigación, de las cuales se deriva la hipótesis general” (Hernández, 2016, p. 11).

4.4. Alcance de investigación

El alcance de la investigación es descriptivo correlacional, es descriptivo debido a que permite especificar las propiedades importantes del problema sometido a estudio e interpretar la realidad existente, profundizar en la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre las causas que lo originan, por cuanto está fundamentalmente dirigida a dar una visión de cómo opera y cuáles son las características del fenómeno o realidad problemática estudiada, en nuestro caso el

Desarrollo alternativo en el VRAEM y Seguridad y Defensa Nacional y es “correlacional porque se interpreta dentro de una relación de las dos variables” (Hernández, 2016, p. 78).

4.5. Diseño de investigación

La investigación es no experimental, es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, es una investigación donde no hacemos variar intencionalmente la variable independiente, nuestro caso el Desarrollo alternativo en el VRAEM. “Lo que hacemos en la investigación no experimental es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlos” (Hernández, 2016, p. 120) y es de corte longitudinal, porque se plantea “en los diseños de corte longitudinales donde se observa comportamiento del fenómeno investigado a través del tiempo: 2, 3, 4 o más años (Carrasco, p. 73).

4.6. Población, muestra y unidad de estudio

4.6.1. Población

Representada por 128 funcionarios de DEVIDA y de la Cuarta División del Ejército destacada en el VRAEM.

4.6.2. Muestra

Está orientada dentro del marco determinista de posibles pobladores sujetos a este esquema y que pueden ser identificados plenamente porque tienen injerencia dentro de la temática suscrita.

Tomando en cuenta que la población es de 128 personas, la muestra se obtuvo con la siguiente fórmula:

$$n = \frac{(Z)^2 (PQN)}{(e)^2 (N-1) + (Z)^2 (PQ)}$$

Donde:

z = Desviación estándar

E = Error de muestreo 0.05

p = Probabilidad de ocurrencia de casos 0.5 (50%)

$q = 1-p$ (0.50)

N = Tamaño del universo de la población

n = Muestra

Tabla 1

Principales niveles de confianza z

$1 - \alpha$	$Z_{\alpha/2}$
80.00%	1.2800
90.00%	1.6450
95.00%	1.9600
96.00%	2.0500
98.00%	2.3300
99.00%	2.5800

Aplicando la formula tenemos:

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.5 \times 0.5 \times 128)}{(0.05)^2 (128 - 1) + (1.96)^2 (0.5 \times 0.5)}$$

$$n = \frac{3.8416 (0.25 \times 128)}{0.0025 (127) + (3.8416) (0.25)} = 96$$

4.6.3. Unidad de estudio

Lo constituyen DEVIDA y la Cuarta División del Ejército.

4.7. Fuentes de información

Se utilizó la comunicación de DEVIDA y de la Cuarta División del Ejército destacada en el VRAEM.

4.8. Técnica e instrumento de recolección de datos

4.8.1. Técnica de recolección de datos

Se trabajó con fuente primaria, utilizando la información de DEVIDA y de la Cuarta División del Ejército.

4.8.2. Instrumento de recolección de datos

Se utilizó un cuestionario, aplicada a funcionarios de DEVIDA y la Cuarta División del Ejército destacada en el VRAEM. El cuestionario estructurado contiene doce (12) Ítems, dirigida al personal de dichas instituciones:

- a) Posee claridad
- b) Posee objetividad
- c) Posee vigencia
- d) Posee constructo organizado
- e) Posee suficiente dimensionalidad
- f) Posee valor teórico
- g) Posee consistencia
- h) Posee coherencia
- i) Posee concordancia metodológica
- j) Posee pertinencia

A continuación, se presentan los resultados

Tabla 2***Resultados de confiabilidad del Cuestionario***

ÁREA	CALIFICACIÓN			Resultado
	1	2	3	
A	1	1	1	100.0%
B	1	1	1	100.0%
C	1	1	1	100.0%
D	1	1	1	100.0%
E	1	1	1	100.0%
F	1	1	1	100.0%
G	1	1	1	100.0%
H	1	1	1	100.0%
I	1	1	1	100.06%
J	1	1	2	66.6%

Fuente: propia

El promedio de aceptación de los jueces es al 96.66%., por ende, el instrumento es válido.

Tabla 3***Valores de confiabilidad***

Valor	Interpretación
0	Nula fiabilidad
0.01 a 0.20	Insignificativa fiabilidad
0.21 a 0.40	Baja fiabilidad
0.41 a 0.60	Media fiabilidad
0.61 a 0.80	Alta fiabilidad
0.81 a 0.99	Significativa fiabilidad
1	Total fiabilidad

En la confiabilidad, se utilizó la fórmula:

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Donde

K: El número de ítems

S_i^2 : Sumatoria de Varianza de los Ítems

S_T^2 : Varianza de la suma de los ítems

α : Coeficiente Alfa Cronbach

Confiabilidad para variable X: Desarrollo alternativo

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,902	,904	6

El coeficiente alcanzado es 0.902 por ende es confiable en la primera variable

Confiabilidad para variable Y: Seguridad y Defensa Nacional

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,934	,930	6

El coeficiente alcanzado es 0.934 por ende es confiable en la segunda variable

4.9. Método de análisis de datos

Se sometió a un proceso de contrastación de los resultados; para ello se utilizó la prueba estadística Chi cuadrado Pearson.

Capítulo V

Resultados

5.1. Análisis descriptivo

Variable 1: Desarrollo alternativo en el VRAEM

Dimensión: Políticas

a) Existencia de cadenas productivas

La muestra nos señala que un 46.87% están en desacuerdo en que hay existencia cabal de las cadenas productivas como políticas de Desarrollo alternativo en el VRAEM, lo cual indica a señalar que las entidades de gestión solamente han enfocado su accionar en la producción de cultivos lícitos, pero es débil en relación en el incentivo de otras cadenas productivas como la comercialización o transformación. Asimismo, un 9.38% están muy en desacuerdo, un 20.89% están de acuerdo un 5.21% están muy de acuerdo y el 18.75% de los encuestados le es indiferente este ámbito.

Tabla 4

Grado de existencia de cadenas productivas como políticas de Desarrollo alternativo

	N°	%
Muy de acuerdo	5	5.21
De acuerdo	20	20.89
Indefinido	18	18.75
En desacuerdo	45	46.87
Muy en desacuerdo	9	9.38
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

Ello significa que existe una baja eficacia para la propulsión de cadenas productivas como políticas de Desarrollo alternativo.

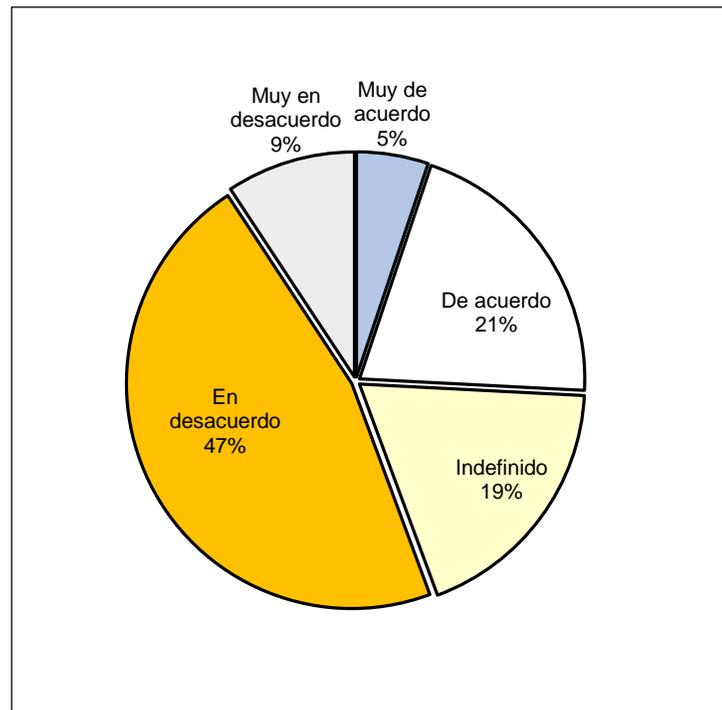


Figura 1.

Existencia de cadenas productivas en la política de desarrollo alternativo

b) Erradicación compulsiva

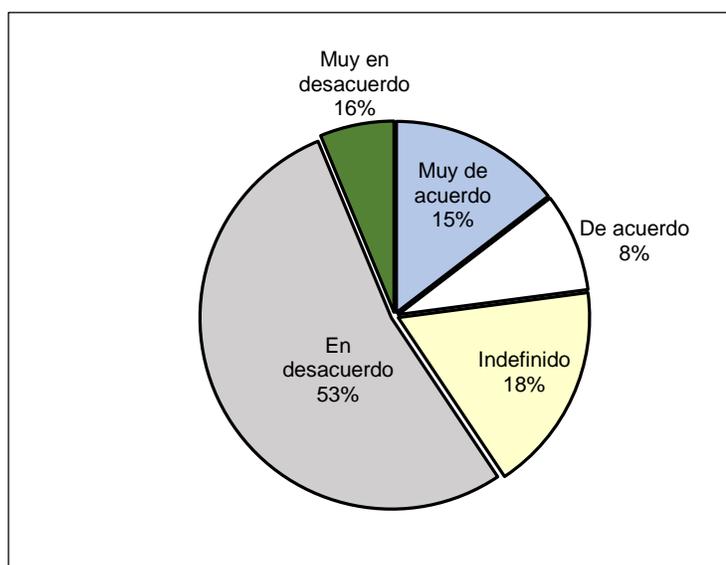
La muestra nos señala que un 53.12% están en desacuerdo en que hay eficacia en la erradicación compulsiva como política de Desarrollo alternativo; un 6.26% están muy en desacuerdo, 8.33% están de acuerdo, un 14.48% están muy de acuerdo y el 17.71% de los encuestados le es indiferente esta situación.

Tabla 5*Grado de erradicación compulsiva como política de Desarrollo alternativo*

	N°	%
Muy de acuerdo	14	14.58
De acuerdo	8	8.33
Indefinido	17	17.71
En desacuerdo	51	53.12
Muy en desacuerdo	6	6.26
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

Esto implica que según la mayoría de los encuestados existe una falta de efectividad de la erradicación compulsiva dado que existe consentimiento tácito de los cultivos ilícitos y lícitos por parte de los entes encargados de la política de Desarrollo alternativo del VRAEM.

**Figura 2**

Eficacia de erradicación compulsiva en la política de desarrollo alternativo en el VRAEM.

Dimensión 2: Planeamiento

a) Gestión económica

La muestra nos señala que un 48.96% están en desacuerdo en que hay optimización en la gestión económica; un 4.17% están muy en desacuerdo; un 19.79% están de acuerdo, un 14.58% están muy de acuerdo y el 12.50% de los encuestados le es indiferente este ámbito.

Tabla 6

Grado de optimización en la gestión económica para el planeamiento de Desarrollo alternativo

	N°	%
Muy de acuerdo	14	14.58
De acuerdo	19	19.79
Indefinido	12	12.50
En desacuerdo	47	48.96
Muy en desacuerdo	4	4.17
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

Según la Tabla adjunta significa que existe poca eficacia en la gestión económica, dado que existen tendencia a lograr cultivos lícitos poco rentables en el largo plazo, lo cual debilita el desarrollo alternativo de la zona.

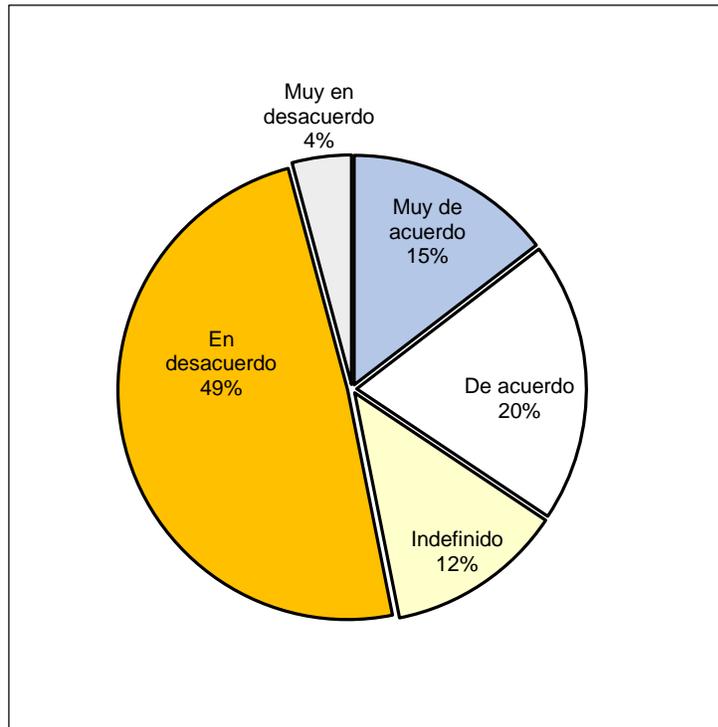


Figura 3

Optimización de la gestión económica en el planeamiento del desarrollo alternativo

b) Gestión social

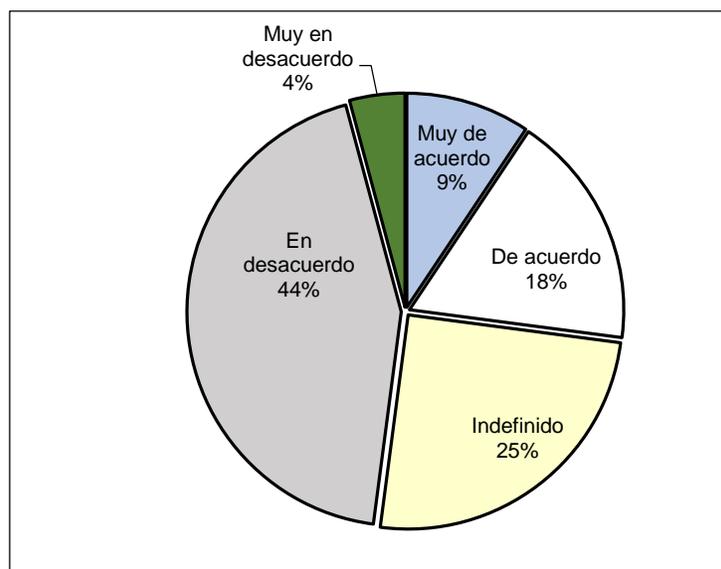
La muestra nos señala que un 43.75% están en desacuerdo en que hay efectividad en la gestión social en el planeamiento, un 4.17% están muy en desacuerdo, un 17.71% están de acuerdo, un 9.37% están muy de acuerdo y el 25.00% de los encuestados le es indiferente este ámbito.

Tabla 7*Grado de eficacia en la gestión social del planeamiento de Desarrollo alternativo*

	N°	%
Muy de acuerdo	9	9.37
De acuerdo	17	17.71
Indefinido	24	25.00
En desacuerdo	42	43.75
Muy en desacuerdo	4	4.17
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

Esto significa la actual ineficacia de la gestión social en el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM, lo cual es una fuerte debilidad de las estrategias a nivel social, como la educación, salud, obras de infraestructura que afecta el planeamiento realizado, lo cual como es natural constituye un retroceso del desarrollo alternativo pertinente.

**Figura 4***Optimización en la gestión social del planeamiento de desarrollo alternativo.*

Dimensión 3: Estrategias

a) Apoyo financiero

La muestra nos señala que un 45.83% están en desacuerdo en que hay eficacia en el apoyo financiero en las estrategias del Desarrollo alternativo; 2.08% están muy en desacuerdo, un 16.67% están de acuerdo, un 15.62% están muy de acuerdo, y el 19.80% de los encuestados le es indiferente esta posición.

Tabla 8

Grado de eficacia por apoyo financiero en las estrategias de Desarrollo alternativo

	N°	%
Muy de acuerdo	15	15.62
De acuerdo	16	16.67
Indefinido	19	19.80
En desacuerdo	44	45.83
Muy en desacuerdo	2	2.08
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

Las Tabla 8, nos muestran los resultados que existe poca eficacia del apoyo financiero en las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM, de forma continua, lo cual revela la situación de ineficacia para lograr el cumplimiento del mismo.

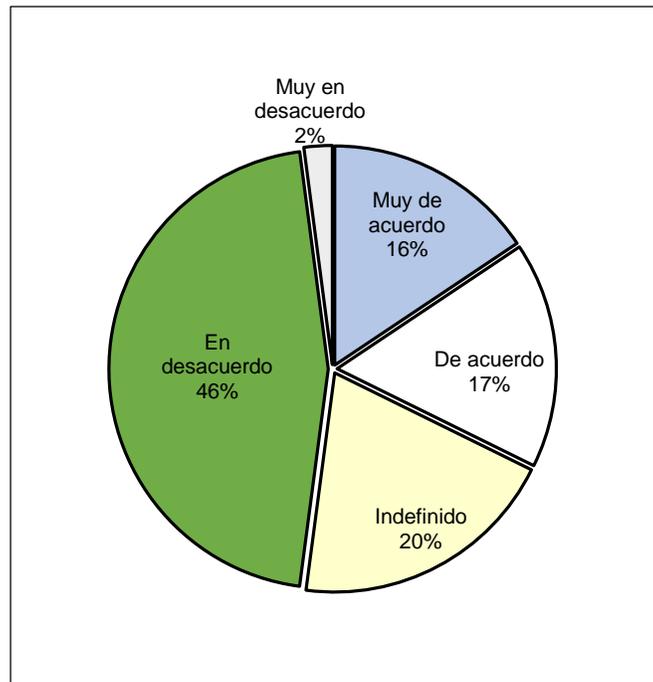


Figura 5

Eficacia de apoyo financiero en las estrategias de desarrollo alternativo.

b) Tecnificación

La muestra nos señala que un 39.59% están en desacuerdo en que hay eficacia de tecnificación en las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM; un 8.33% están muy en desacuerdo, un 21.87% están de acuerdo, un 10.42% están muy de acuerdo y el 2.08% de los encuestados le es indiferente esta posición.

Tabla 9

Grado de eficacia de tecnificación en las estrategias

	N°	%
Muy de acuerdo	10	10.42
De acuerdo	21	21.87
Indefinido	19	19.79
En desacuerdo	38	39.59
Muy en desacuerdo	8	8.33
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a este cuadro, es débil la objetividad para la tecnificación en las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM, esto es también motivado por la dificultad del terreno para cultivo lícitos, lo cual implica la poca eficacia en este ámbito respectivo

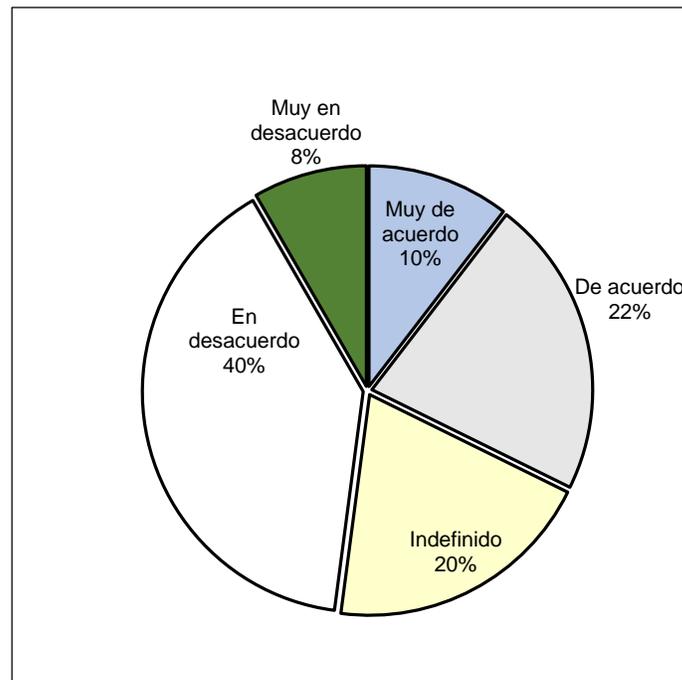


Figura 6

Eficacia del proceso técnico en las estrategias del desarrollo alternativo en el VRAEM.

Variable 2: Seguridad y la Defensa Nacional

Dimensión 1: Objetivos

a) Reducción de hojas de coca

La muestra nos señala que un 43.75% están de acuerdo en que hay necesidad de preparación de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la reducción de la hoja de coca como objetivo a la Seguridad dado que se está incrementando las hectáreas de cultivos ilegales; asimismo un 9.37% están muy de acuerdo, un 11.46% están en desacuerdo, un 5.21% están muy en desacuerdo y un 30.21% son indiferentes.

Tabla 10

Nivel de necesidad de preparación de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la reducción de hojas de coca.

	N°	%
Muy de acuerdo	9	9.37
De acuerdo	42	43.75
Indefinido	29	30.21
En desacuerdo	11	11.46
Muy en desacuerdo	5	5.21
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la Tabla 10, existe necesidad de mejora en la preparación de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la reducción de la hoja de coca que puede ser solucionado urgentemente dado que existe una tendencia hacia el incremento del cultivo de hojas de coca.

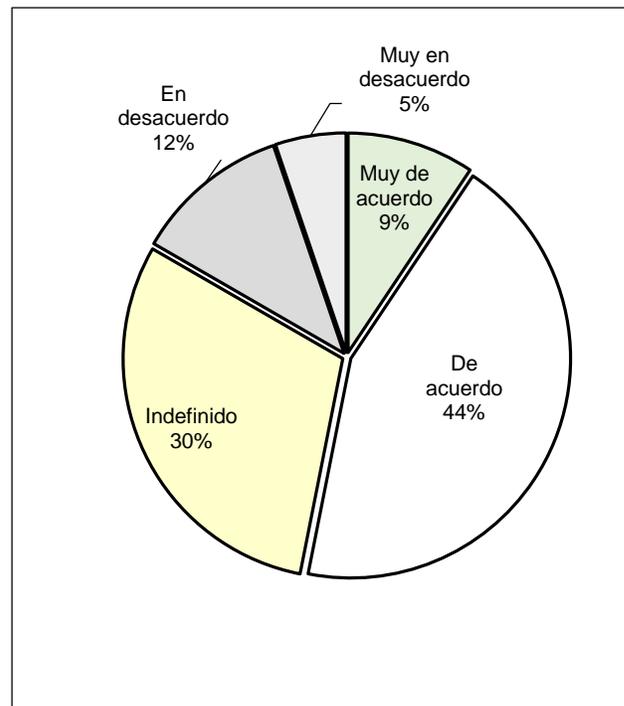


Figura 7

Necesidad de preparación a DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la reducción de hojas de coca.

b) Combate al narcoterrorismo

La muestra nos señala que un 23.96% están en desacuerdo, un 14.58% están muy en desacuerdo en que existe necesidad de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la disminución del narcoterrorismo; un 32.20% están de acuerdo, un 9.37% están muy de acuerdo y un 19.79% son indiferentes.

Tabla 11

Nivel de necesidad de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la disminución del narcoterrorismo.

	N°	%
Muy de acuerdo	9	9.37
De acuerdo	31	32.30
Indefinido	19	19.79
En desacuerdo	23	23.96
Muy en desacuerdo	14	14.58
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

Todo esto significa la opinión de que existe la necesidad de optimizar la gestión para disminuir el narcoterrorismo por parte de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM, dado que persiste esta amenaza de forma persistente en la zona.

En la Figura adjunta se muestra el espectro.

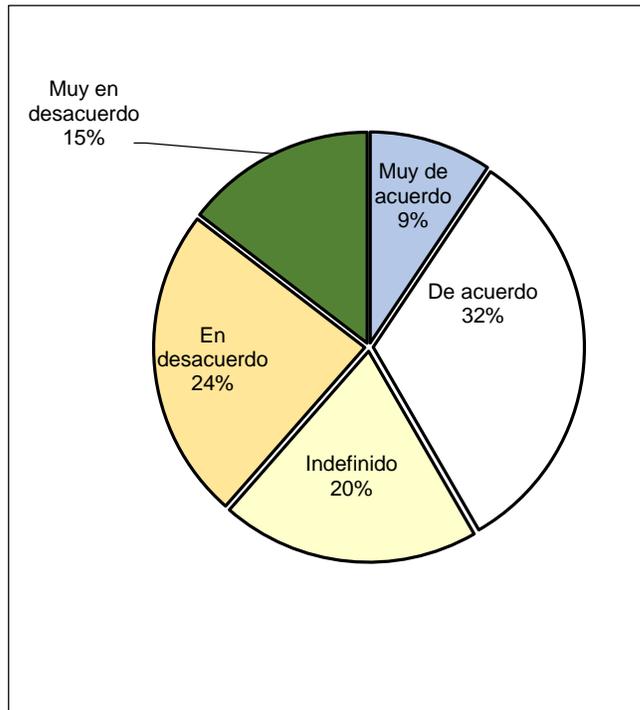


Figura 8

Necesidad de DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM para lograr la disminución del terrorismo.

Dimensión 2: Metas

a) Reducción de la pobreza

La muestra nos señala que un 25.00% están de acuerdo en que hay necesidad de cumplimiento en las metas de reducción de la pobreza en el VRAEM, un 14.58% están muy en desacuerdo, un 32.29% están de acuerdo, un 12.50% están muy de acuerdo y un 15.63% le es indiferente esta posición.

Tabla 12

Nivel de necesidad en el cumplimiento de las metas en reducción de la pobreza

	N°	%
Muy de acuerdo	12	14.45
De acuerdo	37	31.54
Cumplir indefinido	15	15.63
En desacuerdo	20	24.83
Muy en desacuerdo	12	14.45
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

Esto implica la necesidad de cumplir las metas para la reducción de la pobreza en los productores como en los mismos pobladores, lo cual refleja su alto impacto en la gestión respectiva que debe acometer este fin.

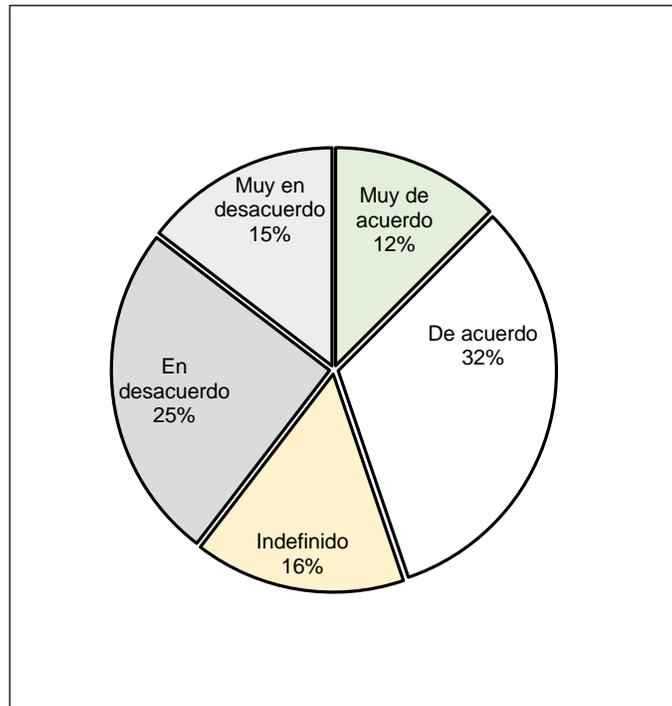


Figura 9

Necesidad para reducir la pobreza.

b) Gobernanza

La muestra nos señala que un 25.00% están de acuerdo en que existe necesidad de lograr las metas de gobernanza, un 11.46% están muy de acuerdo, un 27.08% están en desacuerdo, un 12.50% están muy en desacuerdo y un 23.96% le es indiferente esta posición.

Tabla 13

Nivel de necesidad para cumplir las metas de gobernanza en el VRAEM.

	Nº	%
Muy de acuerdo	11	11.46
De acuerdo	24	25.00
Indefinido	23	23.96
En desacuerdo	26	27.08
Muy en desacuerdo	12	12.50
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

La Tabla 13, señala que existe necesidad de lograr las metas de gobernanza en el VRAEM, lo que se debe sustentar con un mejor ahínco y esfuerzo en este marco sobre todo para mantener la gobernabilidad que tiene relación con la Seguridad y Defensa nacional.

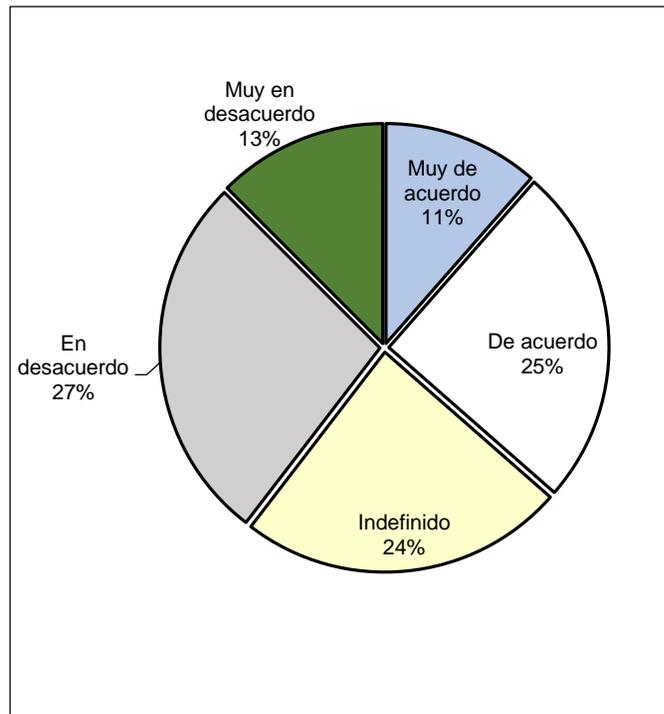


Figura 10

Necesidad para el cumplimiento de las metas de gobernanza en el VRAEM.

Dimensión 3: Sostenibilidad

a) Conservación ambiental

La muestra nos señala que un 21.87% están de acuerdo en que hay necesidad de conservación ambiental en la sostenibilidad del VRAEM, un 16.67% están muy de acuerdo, un 23.96% están en desacuerdo, un 14.58% están muy en desacuerdo y un 22.92% le es indiferente esta situación.

Tabla 14

Nivel de necesidad para lograr la conservación ambiental

	N°	%
Muy de acuerdo	16	16.67
De acuerdo	21	21.87
Indefinido	22	22.92
En desacuerdo	23	23.96
Muy en desacuerdo	14	14.58
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia.

Esto implica que existe necesidad para lograr la conservación ambiental, sobre todo por el mantenimiento de la deforestación y alteraciones ambientales en las zonas de cultivos por lo que esta actividad debe ser muy bien enfocada en este marco.

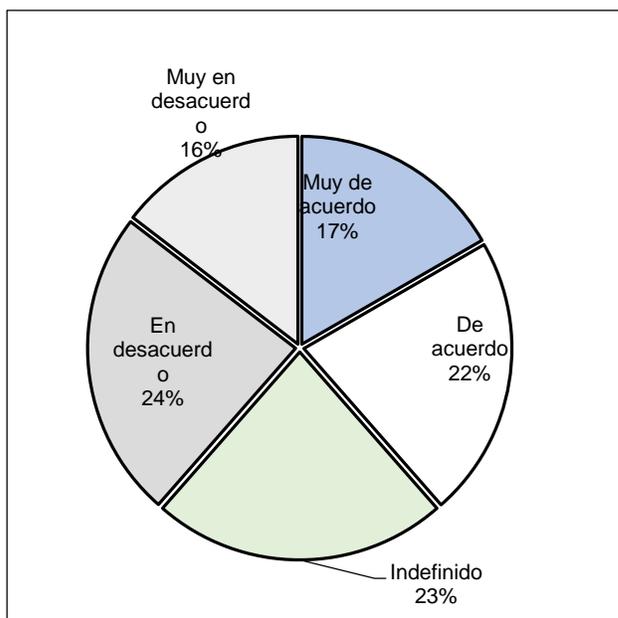


Figura 11

Necesidad para lograr la conservación ambiental.

b) Preservacion ambiental

La muestra nos señala que un 27.08% están de acuerdo en que hay necesidad de lograr la preservación ambiental en la sostenibilidad del VRAEM, un 19.79% están muy de acuerdo, un 26.04% están en desacuerdo, un 9,38% están muy en desacuerdo y un 17.71% le es indiferente esta posición.

Tabla 15

Nivel de necesidad para lograr la preservación ambiental en la sostenibilidad del VRAEM.

	N°	%
Muy de acuerdo	19	19.79
De acuerdo	26	27.08
Indefinido	17	17.71
En desacuerdo	25	26.04
Muy en desacuerdo	9	9.38
Total	96	100.00

Fuente: Elaboración propia

Esto refleja que existe necesidad para lograr la preservación ambiental en las zonas de mayor necesidad poblacional en la sostenibilidad del VRAEM.

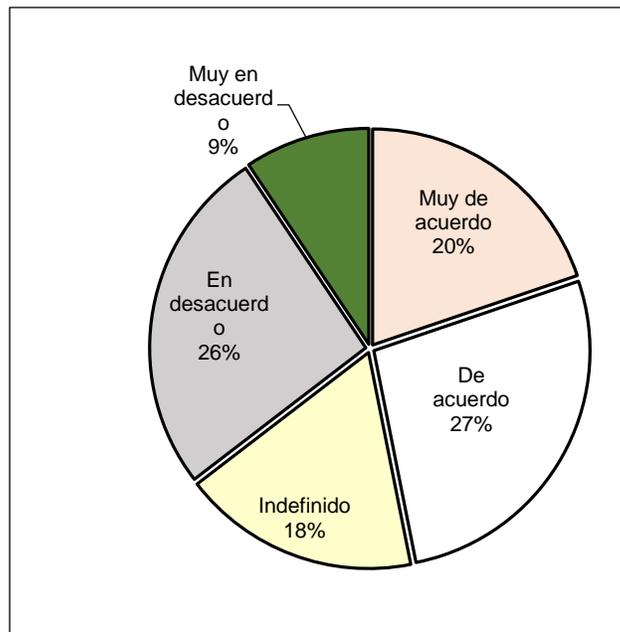


Figura 12

Necesidad para lograr la preservación ambiental en la Sostenibilidad del VRAEM.

5.2. Análisis inferencial

A continuación, se presenta la ejecución de resultados:

5.2.1. Contratación de la hipótesis general

Se utilizó:

$$\chi^2 = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m \frac{(O_{ij} - E_{ij})^2}{E_{ij}} =$$

Dónde:

X² = Chi cuadrado Pearson

Or = Frecuencia observada

Ei = Frecuencia esperada

Contrastando la hipótesis:

Ho (hipótesis nula): La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que no existe relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020.

H1 (hipótesis alternativa): La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020.

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	50,977 ^a	16	,000
Razón de verosimilitud	42,467	16	,000
Asociación lineal por lineal	15,671	1	,000
N de casos válidos	96		

a. 18 casillas (72,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es, 08.

El valor de χ^2 pertenece a la región de rechazo, por ende, no aceptamos la hipótesis nula (H_0) y aceptamos la hipótesis alternativa (H_1), alcanzando un nivel de significación que es 0,000, por tanto, la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020.

5.2.2. *Contrastación de las hipótesis específicas*

a) **Contrastación de la hipótesis específica 1**

Contrastando la hipótesis:

H_0 (hipótesis nula): La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que no existe relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

H_1 (hipótesis alternativa): La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	Df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	33,394 ^a	16	,007
Razón de verosimilitud	32,344	16	,009
Asociación lineal por lineal	8,541	1	,003
N de casos válidos	96		

a. 19 casillas (76,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es, 13.

El valor de χ^2 pertenece a la región de rechazo, por ende, no aceptamos la hipótesis nula (H_0) y aceptamos la hipótesis alternativa (H_1), alcanzando un nivel de significación que es 0,007, por tanto, la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

b) Contrastación de la hipótesis específica 2

Contrastando la hipótesis:

H_0 (hipótesis nula): La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que no existe relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

H_1 (hipótesis alternativa): La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	Df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	53,978 ^a	16	,000
Razón de verosimilitud	40,047	16	,001
Asociación lineal por lineal	17,719	1	,000
N de casos válidos	96		

a. 18 casillas (72,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es, 08.

El valor de χ^2 pertenece a la región de rechazo, por ende, no aceptamos la hipótesis nula (H_0) y aceptamos la hipótesis alternativa (H_1), alcanzando un nivel de significación que es 0,000, por tanto, la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional

c) Contratación de la hipótesis específica 3

Contrastando la hipótesis:

H_0 (hipótesis nula): La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que no existe relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional

H_1 (hipótesis alternativa): La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	31,786 ^a	16	,011
Razón de verosimilitud	36,665	16	,002
Asociación lineal por lineal	12,075	1	,001
N de casos válidos	96		

a. 18 casillas (72,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,04.

El valor de χ^2 pertenece a la región de rechazo, por ende, no aceptamos la hipótesis nula (H_0) y aceptamos la hipótesis alternativa (H_1), alcanzando un nivel de significación que es 0,011, por tanto, la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional

Capítulo VI

Discusión de resultados

6.1. Discusión de resultados

Los resultados relacionados a la hipótesis general, tienen similitud de resultados con la investigación de la UNDOC (2010) quienes sugieren la aplicación de estrategias para optimizar el desarrollo alternativa a través de medidas del fomento de cultivos lícitos, esto significa que en el caso del VRAEM se torna indispensable una correcta aplicación de las estrategias sobre todo en el campo de la conversión de productos ilícitos por lícitos.

Los resultados relacionados a la primera hipótesis específica, posee coincidencia de resultados con la investigación de Aguilar (2009), el cual sugiere desarrollar políticas para lograr el fortalecimiento del Desarrollo Alternativo a la hora de asumir una responsabilidad y tener que buscar una solución ante la presencia del cultivo de hojas de coca, esto se torna indispensable, dado que no se ha propulsado debidamente las cadenas productivas y las exigencias de una erradicación compulsiva como se muestra en los cuadros 4 y 5.

Los resultados relacionados a la segunda hipótesis específica tiene coincidencia con el estudio de Chininin (2011), quienes sugirieron que una organización desarrolle el planeamiento y asigne un grupo multidisciplinario en cabeza de un especialista en el tema de desarrollo alternativo, que se encargue de gestionar su implementación, y destine sus conocimientos para el funcionamiento del sistema y la entidad. esto se torna indispensable, dado que no se ha propulsado debidamente la gestión económica y social como se muestra en los cuadros 6 y 7.

Respecto a los resultados relacionados a la tercera hipótesis específica, posee coincidencia con la investigación de Dyer (20110), quien sugiere que los funcionarios vinculados al Desarrollo alternativo, tomando en cuenta estrategias para optimizar los procesos de planeamiento, dirección y de los lineamientos plasmados en su desarrollo

integral sostenible, dado que no se ha solucionado debidamente la gestión financiera y tecnológica como se muestra en los cuadros 8 y 9.

6.2. Conclusiones

Corroboración de la hipótesis general teniendo en consideración los resultados estadísticos, su análisis respectivo, tanto descriptivo como inferencial, que arroja el software informático SPSS 26.0 sobre la hipótesis de investigación general, donde se señala que la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020, se concluye que, dado que el valor calculado de la prueba Chi-cuadrado (50,977) es mayor al valor crítico (26,296) y la significación asintótica de 0.000 es menor a 0.05, se acepta la H1 y se rechaza la Ho; por lo que la hipótesis general queda aceptada y corroborada.

Teniendo en consideración los objetivos específicos planteados en el presente estudio, se colige:

1. Conclusiones objetivo 1: Establecer la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

El 47% de los encuestados se manifestó de acuerdo con la existencia cabal de las cadenas productivas como políticas de Desarrollo alternativo en el VRAEM, pero que es débil en cuanto a la necesidad concreta de la Seguridad y Defensa Nacional.

El 53% de los encuestados se manifestó de acuerdo con la existencia de erradicación pero que carece de eficacia como política de Desarrollo alternativo en el VRAEM frente a la necesidad de la Seguridad y Defensa Nacional.

2. Conclusiones Objetivo específico 2: Identificar la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

Sobre el particular se colige:

El 49% de los encuestados se manifestó de acuerdo con la existencia de gestión económica en planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM pero que tiene poca eficacia lo cual afecta a la Seguridad y Defensa Nacional.

El 44% de los encuestados se manifestó de acuerdo con la existencia de gestión social en el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM pero que tiene poca eficacia frente a la necesidad de la Seguridad y Defensa Nacional.

3. Conclusiones Objetivo específico 3: Plantear la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional.

Sobre el particular se colige:

El 46% de los encuestados se manifestó de acuerdo con la existencia de apoyo financiero en las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM pero que es exiguo frente a las necesidades de la Seguridad y Defensa Nacional.

El 39% de los encuestados se manifestó de acuerdo con la existencia de tecnificación en las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM pero que es débil frente a las necesidades de la Seguridad y Defensa Nacional.

4. Conclusión general finalmente, se colige que, entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020 existe una relación significativa, porque se ha podido determinar a la luz de toda la información obtenida y analizada que una mayoría significativa confirma un grado de asociación considerable entre las variables de estudio.

6.3. Recomendaciones

- a) Se recomienda un esquema de gestión para darle la connotación al desarrollo alternativo en su promoción y difusión en las zonas de intervención del mismo. Sobre todo, ello se torna indispensable una correcta aplicación de las estrategias en el campo de la conversión de la producción de hojas de coca por otros productos.

- b) Se recomienda realizar obras de infraestructura en los servicios de educación, salud y empleo, que son importantes para la consolidación del Desarrollo alternativo.
- c) Se recomienda mejorar la gestión mediante un plan estratégico donde el cumplimiento de metas debería ser efectivo en cuanto a su control y proyección futura.
- d) Se recomienda diseñar un proceso de comunicación eficaz para el público interno como también externo en las estrategias plasmadas para la zona de estudio.

6.4. Propuesta para enfrentar el problema

Escenario proyectado

ESCENARIO: SOSTENIBILIDAD DEL DESARROLLO ALTERNATIVO EN EL VRAEM	
OBJETIVO: OPTIMIZAR EL DESARROLLO ALTERNATIVO EN EL VRAEM	
POLITICAS	ESTRATEGIAS
<ul style="list-style-type: none"> - Usar en forma equitativa un esquema de desarrollo alternativo en el VRAEM. - Fortalecer el rol de DEVIDA y las FFAA para fortalecer el desarrollo alternativo. - Manejar los Recursos asignados con una gestión competitiva. - Potenciar y difundir los alcances de la labor de las instituciones en cuanto al logro de optimizar el desarrollo alternativo. 	<ul style="list-style-type: none"> - Promoviendo reportes sobre el estado del desarrollo alternativo. - Promoviendo el desarrollo de acciones de bienestar económico y social para la población involucrada en el desarrollo alternativo. - Promoviendo actividades para el logro de la sostenibilidad dentro de un marco de conservación y preservación ambiental. - Apoyando las acciones de convergencia comunicativa. - Promoviendo la elaboración de reglamentos sobre el desarrollo alternativo. - Propiciando planes de contingencia para el cumplimiento de metas del desarrollo alternativo. - Elaborando planes de monitoreo del desarrollo alternativo.

Referencias

a. Bibliográficas

- Ackoff, R. (1989). *Un Concepto de Planeación de organizaciones*, Méjico. D:F: Limusa.
- Aguilar, L. (2009) *Antologías de política pública*. México: Miguel Ángel Porrúa.
- Ávila,. C. (2018) *Planificación del desarrollo alternativo desde el modelo Working With People WWP. El caso del Plan de consolidación de la Macarena*. Tesis para obtener el grado de Doctor en Ingeniería Agronomica y Alimentaria en Colombia. España: Universidad Politécnica de Madrid.
- Babilonia, Z. y Blanco, B. (2020) *Retos en la implementación del programa nacional integral de sustitución de cultivos ilícitos – PNIS- como apuesta del cuarto punto del acuerdo de paz para la sustitución de cultivos ilícitos en el departamento del Caquetá*. Tesis para obtener el grado de Magister en Negocios internacionales Colombia: Universidad de La Salle.
- CAEN (2013) *Planteamientos Doctrinarios y Metodológicos del Desarrollo, Seguridad y la Defensa Nacional*. Lima: CAEN
- Carrasco, S. (2013). *Metodología de la Investigación Científica*. Perú: Editorial San Marcos E.I.R.L, 6ª reimpresión.
- Comisión Nacional para el Desarrollo y Vida sin Drogas (2013) *Plan de Impacto Rápido de Desarrollo Alternativo Integral y Sostenible (PIRDAIS)*. Lima: DEVIDA.
- Chininin, V. (2011) *Planeamiento estratégico*. Piura: Universidad de Piura.
- Dyer T. (2019) *Control de Gestión*. España: Limusa.
- Grados, R, Rodríguez, J y Grandez, J. (2018), *Participación de unidades del Ejército y desarrollo de cultivos alternativos a la siembra de coca en apoyo al estado en el VRAEM*. Tesis para obtener el grado de

- Maestro en Ciencias Militares. Perú: Escuela Superior de Guerra del Ejército, Lima.
- Guerrero (2016) *Sistema de seguridad y defensa nacional y la educación en desarrollo*. Tesis para obtener el grado de Maestro en Ciencias de la Educación. Perú: Universidad La Cantuta.
- Hernández, Roberto y otros. (2018). *Metodología de la Investigación. Las rutas, cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: Editorial Mc. Graw-Hill Education.
- Jordan, K. (2018) *Impacto del Plan de Desarrollo Alternativo Integral y Sostenible en los cocaleros del Valle del Río Apurímac, Ene y Mantaro -2010 -2012*. Tesis para obtener el grado de Maestro en Gestión Pública. Perú: Universidad Cesar Vallejo, Lima.
- Klepak, H (2018) *La gestión de riesgos y los Ejércitos nacionales: una mirada comparada a la experiencia latinoamericana*. Chile: Resdal
- Merino, B. (2018), *Las operaciones de erradicación e interdicción como política de estado para la reducción de cultivos de coca en el Perú, período 2011 al 2016*. Tesis para obtener el grado de Maestro en Gestión Pública. Perú: Universidad San Martín de Porres, Lima.
- Mintzberg, H. (2000). *El proceso estratégico*. México: Mc Graw Hill.
- Monroy, B. (2018) *Análisis de la política de sustitución de cultivos de coca por cacao como estrategia de desarrollo inclusivo local: El Caso del Municipio de Pauna (Boyacá) años 2005 y 2015*. Tesis para obtener el grado de Maestro en Gestión del Desarrollo. Colombia: Universidad de la Salle.
- Quicaño, C; Ramos, P y Rengifo, R (2017) *Lineamientos para la mejora del plan estratégico del Ejército 2018-2020, enfocado en la modernización de su fuerza operativa*. Tesis para obtener el grado de Maestro en Gestión Pública. Perú: Universidad del Pacífico. Lima.
- Sánchez, Z. (2010) *Estrategia de Seguridad Regional: Hacia una Política Exterior de Cooperación*. Washington: Cid.

b. Hemerográficas

Comando Conjunto FF.AA (2015) Directiva N° 035-15/CCFFAA/DGRD.
Planeamiento estratégico operacional para la participación de las Fuerzas Armadas en operaciones de emergencia ante la ocurrencia de desastres. Documento interno.

Acuerdo Nacional (2005) *Avances del Acuerdo nacional.* Lima: Pub Unmsm

Austin, J. y Vancouver, J. (2016). *Goal constructs in psychology: structure, process and content.* Usa: Psychological Bulletin, 120

El Peruano (2017) *D.S.012. Política de Seguridad y Defensa Nacional.* Lima: El Peruano.

El Peruano (2018) *Plan Multisectorial. Estrategia de Intervención para el Desarrollo del Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro. Estrategia VRAEM 2021.* Lima: El Peruano

c. Páginas Web

CEPAL (2019), *La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: una oportunidad para América Latina y el Caribe.* Objetivos, metas e indicadores mundiales. [https://www. Cepal. pdf](https://www.Cepal.pdf)

UNDOC (2010), *Desarrollo Alternativo en el área andina.* https://www.unodc.org/documents/alternative-development/Desarrollo_alternativo.pdf

Anexos

1. MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGIA
<p>PROBLEMA GENERAL ¿Cuál es la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020?</p> <p>PROBLEMAS ESPECÍFICOS ¿Cuál es la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional?</p> <p>¿Cuál es la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional?</p> <p>¿Cuál es la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional?</p> <p>?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL Determinar la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020</p> <p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS Establecer la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional</p> <p>Identificar la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional</p> <p>Plantear la opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico sobre la relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional</p>	<p>HIPOTESIS GENERAL La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional, periodo 2019-2020</p> <p>HIPOTESIS ESPECÍFICAS La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre las políticas del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional</p> <p>La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre el planeamiento del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional</p> <p>La opinión de los responsables del control ilícito de narcotráfico es que existe relación entre las estrategias del Desarrollo alternativo en el VRAEM y la Seguridad y Defensa Nacional</p>	<p>X: Desarrollo alternativo en el VRAEM</p> <p>Y: Seguridad y Defensa Nacional</p>	<p>Políticas</p> <p>Planeamiento</p> <p>Estrategias</p> <p>Objetivos</p> <p>Metas</p> <p>Sostenibilidad</p>	<p>Cadenas productivas Erradicación compulsiva</p> <p>Gestion económica Gestion social</p> <p>Apoyo financiero Proceso de tecnificación</p> <p>Reducción de producción de hojas de coca Disminución del narcoterrorismo</p> <p>Disminución de la pobreza Gobernanza</p> <p>Conservación ambiental Preservacion ambiental</p>	<p>Enfoque Cuantitativo</p>

Anexo 02: Instrumentos de recolección de datos

1. El cuestionario es anónimo y tiene doce preguntas cerradas, marque según su criterio.

Escala**Calificación**

5

Muy de acuerdo

4

De acuerdo

3

Indefinido

2

En desacuerdo

1

Muy en desacuerdo

2. Preguntas

Pregunta N° 1

Ud. considera que las cadenas productivas en las políticas de Desarrollo alternativo tienen relación con la sustitución del cultivo de la hoja de coca

1

2

3

4

5

Pregunta N° 2

Considera Ud. que la erradicación compulsiva en la política de Desarrollo alternativo tiene relación con la sustitución del cultivo de hoja de coca

1

2

3

4

5

Pregunta N° 3

Ud. considera que la gestión económica en el planeamiento del Desarrollo alternativo tiene relación con la sustitución del cultivo de hoja de coca

1

2

3

4

5

Pregunta N° 4

Considera Ud. que la gestión social en el planeamiento del Desarrollo alternativo tiene relación con la sustitución del cultivo de hoja de coca

1

2

3

4

5

Pregunta N° 5

Ud. considera que el apoyo financiero en las estrategias del Desarrollo alternativo tiene relación con la sustitución del cultivo de hoja de coca

1

2

3

4

5

Pregunta N° 6

Ud. considera que proceso de tecnificación en las estrategias del Desarrollo alternativo tienen relación con la sustitución del cultivo de hoja de coca

1

2

3

4

5

Pregunta N° 7

DEVIDA y la 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM están preparados para lograr la reducción de hoja de coca

1

2

3

4

5

Pregunta N° 8

DEVIDA y 4ta División del Ejército destacados en el VRAEM están preparados para lograr la disminución del narcoterrorismo

1

2

3

4

5

Pregunta N° 9

9. Se está cumpliendo las metas de reducción de la pobreza en el VRAEM

1

2

3

4

5

Pregunta N° 10

Se está logrando las metas de gobernanza en el VRAEM

1

2

3

4

5

Pregunta N° 11

Se está logrando la conservación ambiental en la sostenibilidad del VRAEM

 1 2 3 4 5**Pregunta N° 12**

Se está logrando la preservación ambiental en la sostenibilidad del VRAEM

Muy de acuerdo

 1 2 3 4 5

Anexo 3

**Informes de validez del instrumento
de recolección de datos**

CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES
 ESCUELA DE POSGRADO
 FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN
 JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1 APELLIDOS Y NOMBRES: DARINA CASTRO RENTERIA

1.2 GRADO ACADÉMICO: Maestro en Ciencias Políticas.

1.3 INSTITUCIÓN DONDE LABORA: CAEN

1.4 AUTOR DEL INSTRUMENTO: CARLOS RIOS AGUILAR

1.5 MAESTRIA DESARROLLO Y DEFENSA NACIONAL

1.6 NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario.

1.7 CRITERIOS DE APLICABILIDAD:

a) De 01 a 09: (No válido, reformular)

b) De 10 a 12: (No válido reformular)

c) De 12 a 15: (Válido, mejorar)

d) De 15 a 18: (Válido, precisar)

e) De 18 a 20: (Válido, aplicar)



II. ASPECTOS A EVALUAR:

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios Cualitativos Cuantitativos	Deficiente (01-09)	Regular (10-12)	Bueno (12-15)	MB (15-18)	Excelente (18-20)
		01	02	03	04	05
1. Claridad	Está formulado con claridad.					19
2. Objetividad	Esta expresado con conductas objetivas.					19
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.					19
4. Organización	Existe una organización y lógica.					19
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.					19
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los aspectos de estudio.					19
7. Consistencia	Basado en el aspecto teórico científico y del tema de estudio.					19
8. Coherencia	Entre las variables, dimensiones y variables.					19
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de estudio.					19
10. Conveniencia	Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías.					19
Sub total						190
Total						19.00

Valoración cuantitativa: Diecinueve.

Valoración cualitativa: Excelente.

Opinión de aplicabilidad: El instrumento es válido y se puede aplicar.

Lugar y fecha: Lima 14 de Enero del 2022.

Firma del experto
DNI: 17553895

CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES
 ESCUELA DE POSGRADO
 FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN
 JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1 APELLIDOS Y NOMBRES: JOSE TOLEDO VALDIVIA

1.2 GRADO ACADÉMICO: Doctor en Administración.

1.3 INSTITUCIÓN DONDE LABORA: Congreso de la Republica

1.4 AUTOR DEL INSTRUMENTO: CARLOS RIOS AGUILAR

1.5 MAESTRIA DESARROLLO Y DEFENSA NACIONAL

1.6 NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario.

1.7 CRITERIOS DE APLICABILIDAD:

a) De 01 a 09: (No válido, reformular)

b) De 10 a 12: (No válido reformular)

c) De 12 a 15: (Válido, mejorar)

d) De 15 a 18: (Válido, precisar)

e) De 18 a 20: (Válido, aplicar)



II. ASPECTOS A EVALUAR:

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios Cualitativos Cuantitativos	Deficiente (01-09)	Regular (10-12)	Bueno (12-15)	MB (15-18)	Excelente (18-20)
		01	02	03	04	05
1. Claridad	Está formulado con claridad .					19
2. Objetividad	Esta expresado con conductas objetiva.					19
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.					19
4. Organización	Existe una organización y lógica.					19
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.					19
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los aspectos de estudio.					19
7. Consistencia	Basado en el aspecto teórico científico y del tema de estudio.					19
8. Coherencia	Entre las variables, dimensiones y variables.					19
9. Metodología	La estrategia responde al propósito de estudio.					19
10. Conveniencia	Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías.					19
Sub total						190
Total						19.00

Valoración cuantitativa: Diecinueve.

Valoración cualitativa: Excelente.

Opinión de aplicabilidad: El instrumento es válido y se puede aplic

Lugar y fecha: Lima 14 de enero del 2022

Firma del experto
 DNI: 43347165

Anexo 4

Bases de datos de la prueba piloto

	VARIABLE 1: DESARROLLO ALTERNATIVO EN EL VRAEM						
	item 1	item 2	item 3	item 4	item 5	item 6	Total
1	2	3	2	3	2	3	15
2	1	2	1	2	1	1	8
3	4	2	4	2	4	4	20
4	5	5	5	4	5	5	29
5	4	2	4	4	2	4	20
6	1	2	2	2	2	3	12
7	3	3	3	2	3	3	17
8	1	2	1	1	2	2	9
9	4	3	4	4	4	3	22
10	1	2	1	1	1	2	8
11	3	5	5	5	5	5	28
12	3	3	3	3	3	3	18
13	5	5	5	4	4	4	27
14	4	4	4	4	4	5	25
15	2	2	2	3	2	2	13
16	3	3	3	3	2	3	17
17	4	4	2	4	4	4	22
18	4	4	4	4	3	3	22
19	4	2	2	2	2	2	14
20	4	4	4	4	4	4	24
21	4	3	3	3	3	4	20
22	4	2	4	2	2	2	16
23	3	2	2	3	3	3	16
24	4	1	4	4	4	4	21
25	2	5	4	5	5	4	25
26	2	2	2	2	2	3	13
27	2	2	2	4	2	2	14
28	2	5	2	5	2	2	18
29	2	1	2	2	2	2	11
30	3	3	2	5	2	3	18

	VARIABLE 2: LA SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL						
	Item 1	Item 2	Item 3	Item 4	Item 5	Item 6	Total
1	2	2	2	2	3	2	13
2	4	3	4	3	3	5	22
3	3	2	2	1	2	2	12
4	4	5	5	5	5	4	28
5	4	3	3	3	4	3	20
6	2	2	2	2	1	2	11
7	3	3	3	3	3	4	19
8	2	1	1	1	2	1	8
9	3	3	3	2	3	3	17
10	4	1	1	1	1	1	9
11	3	2	2	2	2	2	13
12	3	3	3	3	2	3	17
13	5	4	5	5	5	5	29
14	4	4	4	4	4	5	25
15	3	1	1	1	1	1	8
16	4	4	4	4	4	5	25
17	2	4	4	4	4	4	22
18	5	5	4	4	4	4	26
19	4	2	2	2	2	2	14
20	4	1	1	1	1	1	9
21	5	2	2	2	2	2	15
22	4	4	4	4	4	3	23
23	4	3	3	3	3	5	21
24	1	1	1	1	3	1	8
25	4	4	4	4	2	4	22
26	4	2	4	2	2	4	18
27	3	4	2	3	4	2	18
28	3	2	4	2	3	3	17
29	1	2	2	2	2	2	11
30	4	5	4	5	5	5	28

Anexo 5

Bases de datos para la hipótesis

suj	VARIABLE 1: DESARROLLO ALTERNATIVO EN EL VRAEM						VARIABLE 2: SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL						TOTAL				
	Item 1	Item 2	Item 3	item 4	item 5	item6	Item 7	item 8	item 9	item 10	item 11	item 12	var1	var2	dim1	dim2	dim3
1	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3
2	1	2	1	2	1	1	4	3	4	3	3	5	1	4	2	2	1
3	4	2	4	2	4	4	3	2	2	1	2	2	3	2	3	3	4
4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
5	4	2	4	4	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3
6	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2
7	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
8	1	2	1	1	2	2	2	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2
9	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3
10	1	2	1	1	1	2	4	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2
11	3	5	5	5	5	5	3	2	2	2	2	2	5	2	4	5	5
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
13	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
14	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
15	2	2	2	3	2	2	3	1	1	1	1	1	2	1	2	3	2
16	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
17	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
18	4	4	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3
19	4	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
20	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	4	2	4	4	4
21	4	3	3	3	3	4	5	2	2	2	2	2	3	3	4	3	3
22	4	2	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	2
23	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	5	3	4	3	3	3

24	4	1	4	4	4	4	1	1	1	1	3	1	4	1	3	4	4
25	2	5	4	5	5	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	5
26	2	2	2	2	2	3	4	2	4	2	2	4	2	3	2	2	3
27	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	4	2	2	3	2	3	2
28	2	5	2	5	2	2	3	2	4	2	3	3	3	3	4	4	2
29	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
30	3	3	2	5	2	3	4	5	4	5	5	5	3	5	3	4	3
31	2	2	3	2	2	2	4	5	5	4	2	5	2	4	2	3	2
32	2	1	2	1	2	2	4	3	4	3	3	4	2	4	1	2	2
33	1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	4	2	3	1	2	2
34	4	5	5	5	5	5	4	5	5	3	5	4	5	4	4	5	5
35	5	5	4	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	5	4	3
36	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3
37	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	5	3	3	2	3	3
38	2	2	2	2	2	1	3	4	2	2	2	2	2	3	2	2	2
39	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	5	5	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	5	3	4
41	2	1	2	2	2	2	2	4	2	4	5	2	2	3	2	2	2
42	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
43	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	1	4	2	3	2	2	2
44	2	4	2	4	3	4	3	4	3	2	3	1	3	3	3	3	4
45	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	5	5	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	5	3	4
47	2	1	2	2	2	2	2	4	2	4	5	2	2	3	2	2	2
48	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3
49	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	4	2	2	2	2	2

76	4	5	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	5	3	4
77	2	1	2	2	2	2	2	4	2	4	2	2	2	3	2	2	2
78	3	2	1	3	3	3	3	3	1	3	4	3	3	3	3	2	3
79	2	2	2	2	2	2	2	1	1	4	1	4	2	2	2	2	2
80	2	4	2	4	3	4	3	1	3	2	3	1	3	2	3	3	4
81	2	2	2	1	2	3	4	1	1	4	1	3	2	2	2	2	3
82	2	2	5	3	5	5	3	2	2	1	2	4	4	2	2	4	5
83	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3
84	2	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5
85	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4
86	2	2	2	2	2	2	3	4	4	4	5	3	2	4	2	2	2
87	2	2	2	2	2	1	4	3	4	3	4	3	2	4	2	2	2
88	3	3	5	2	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5
89	2	2	2	2	3	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
90	2	3	2	2	2	2	3	1	4	1	1	4	2	2	3	2	2
91	2	2	5	2	5	2	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4
92	1	2	2	2	2	2	1	2	4	2	4	2	2	3	2	2	2
93	2	2	3	3	3	2	5	5	5	5	5	5	3	5	2	3	3
94	3	2	2	3	2	2	4	4	2	2	2	2	2	3	3	3	2
95	2	3	2	3	2	1	3	4	4	3	3	4	2	4	3	3	2
96	1	2	2	2	2	1	3	4	2	2	2	2	2	3	2	2	2