



CAEN Centro de Altos
Estudios Nacionales
ESCUELA DE POSGRADO

Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones
Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del
río Apurímac Ene y Mantaro

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN DESARROLLO Y DEFENSA NACIONAL**

AUTOR:

Bach. en Ciencias Militares Falla Chaname Manuel

ASESOR:

Dr. Aguirre Seminario Felipe

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Campo temático: Seguridad. Línea de investigación Amenazas Transnacionales

LIMA – PERÚ

2020

Jurado evaluador

Los abajo firmantes, miembros del jurado evaluador de la sustentación de tesis titulada: “Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro”, dan conformidad de la defensa a cargo del Bachiller Falla Chaname Manuel, sugiriendo se continúe con el procedimiento para optar el grado académico de: Maestro en Desarrollo y Defensa Nacional.

Presidente (a)

Secretario (a)

Vocal

Agradecimiento

Agradezco al señor de los cielos por darme la gracia de sustentar este trabajo de investigación y también agradecer al Centro de Altos Estudios Nacionales por darme la oportunidad de obtener este grado académico.

Dedicatoria

Dedico esta tesis al señor todopoderoso quien inspiró en mi la motivación necesaria para culminar este trabajo de investigación y también agradezco a mi Sra. esposa y a mis hijos, por apoyarme en todo momento.

Declaración Jurada de autoría

Mediante el presente documento, Yo, Falla Chaname Manuel Carlos, identificado con Documento Nacional de Identidad N°17445772, con domicilio Calle Enrique Nerini N°181 Urbanización Costa Sur, distrito de Chorrillos, provincia de Lima, departamento de Lima, estudiante/egresado de la Maestría de Desarrollo y Defensa Nacional del Centro de Altos Estudios Nacionales de la Escuela de Posgrado (CAEN-EPG) declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada: Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro, que presento ante esta institución con fines de optar el grado académico de Maestro en Desarrollo y Defensa Nacional.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela de Posgrado del Centro de Altos Estudios Nacionales y me declaro como el único responsable.

Falla Chaname Manuel Carlos

D.N.I. N°17445772

Autorización de publicación

A través del presente documento autorizo al Centro de Altos Estudios Nacionales la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada: Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contrterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro, presentada para optar el grado de Magister en Desarrollo y Defensa Nacional en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad. En tal sentido autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso al mismo sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada y exhibida con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Fecha, ____ de _____ de 2020

Falla Chaname Manuel Carlos

D.N.I. N°17445772

Índice

	Página
Jurado evaluador	ii
Agradecimiento	iii
Dedicatoria	iv
Declaración Jurada de autoría	v
Autorización de publicación	vi
Índice	vii
Índice de tablas.....	x
Índice de figuras.....	xi
Resumen.....	xii
Abstract.....	xiv
Introducción	15
CAPÍTULO I	17
Planteamiento del problema	17
1.1 Descripción de la realidad problemática	18
1.2 Delimitación del problema	21
1.2.1 Delimitación temática	21
1.2.2 Delimitación teórica	21
1.2.3 Delimitación espacial	21
1.2.4 Delimitación temporal.....	22
1.3 Formulación del problema	22
1.3.1 Problema general.....	22
1.4 Objetivos de la investigación	22
1.4.1 Objetivo general	22
1.4.2 Objetivos específicos.....	22
1.5 Justificación e importancia de la investigación.....	22
1.5.1 Justificación de la investigación.....	22
1.5.2 Importancia de la investigación.....	23
1.6 Limitaciones de la investigación	23
1.6.1 Limitación teórica	23
1.6.2 Limitación geográfica	23
1.6.3 Limitación logística.....	24
1.6.4 Limitación de información	24

CAPÍTULO II	25
Marco teórico	25
2.1 Antecedentes de la investigación	26
2.1.1 Investigaciones internacionales.....	26
2.1.2 Investigaciones nacionales	30
2.2 Bases teóricas	31
2.2.1 Planeamiento Operacional Conjunto.....	31
2.2.2 Operaciones de Contraterrorismo.....	40
2.3 Marco conceptual	46
CAPÍTULO III	49
Hipótesis y variables	49
3.1 Variables.....	50
3.1.1 Definición conceptual	50
3.1.2 Definición operacional	50
3.2 Hipótesis.....	53
3.2.1 Hipótesis general	53
3.2.2 Hipótesis específicas	53
CAPÍTULO IV	54
Metodología de la investigación	54
4.1 Enfoque de investigación	55
4.2 Tipo de investigación	55
4.3 Método de investigación	55
4.4 Alcance de investigación.....	55
4.5 Diseño de investigación	55
4.6 Población, muestra	56
4.6.1 Población.....	56
4.6.2 Muestra.....	56
4.6.3 Unidad de estudio.....	56
4.7 Fuente de información.....	57
4.8 Técnicas e instrumento de recolección de datos	57
4.8.1 Técnica de recolección de datos.....	57
4.8.2 Instrumento de recolección de datos	57
4.9 Método de análisis de datos	58
CAPÍTULO V	60
Resultados	60
5.1 Análisis descriptivo (variables, dimensiones de acuerdo a los objetivos)	61

5.2 Análisis inferencial	85
CAPÍTULO VI	90
Discusión de resultados	90
6.1 Discusión de resultados.....	91
Conclusiones	93
Recomendaciones	94
Propuesta para enfrentar el problema	95
Referencias bibliográficas	96
Anexos	99
Anexo 1: Matriz de consistencia.....	100
Anexo 2: Instrumento de recolección de datos	101
Anexo 3: Informes de validez del instrumento de recolección de datos.....	106
Anexo 4: Autorización para la recolección de datos.....	109
Anexo 5: Base de datos (origen de los resultados)	110
Anexo 6: Base de datos (prueba piloto)	115
Anexo 7: Otros de acuerdo al nivel y diseño de investigación	120

Índice de tablas

Tabla 1	Matriz de operacionalización de variables	51
Tabla 2	Relación del personal que intervienen en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).	56
Tabla 3	Resultados de la investigación (analizar e interpretar los datos recogidos mediante los instrumentos)	61
Tabla 4	Resultados estadísticos: Planeamiento Operacional Conjunto	61
Tabla 5	Resultado porcentual 1.1	63
Tabla 6	Resultado porcentual 1.2	64
Tabla 7	Resultado porcentual 1.3	65
Tabla 8	Resultado porcentual 1.4	66
Tabla 9	Resultado porcentual 1.5	67
Tabla 10	Resultado porcentual 1.6	68
Tabla 11	Resultado porcentual 1.7	69
Tabla 12	Resultado porcentual 1.8	70
Tabla 13	Resultado porcentual 1.9	71
Tabla 14	Resultado porcentual 1.10	72
Tabla 15	Resultados estadísticos: Operaciones Contraterroristas	73
Tabla 16	Resultado porcentual 2.1	75
Tabla 17	Resultado porcentual 2.2	76
Tabla 18	Resultado porcentual 2.3	77
Tabla 19	Resultado porcentual 2.4	78
Tabla 20	Resultado porcentual 2.5	79
Tabla 21	Resultado porcentual 2.6	80
Tabla 22	Resultado porcentual 2.7	81
Tabla 23	Resultado porcentual 2.8	82
Tabla 24	Resultado porcentual 2.9	83
Tabla 25	Resultado porcentual 2.10	84
Tabla 26	Resumen de procesamiento de casos de la hipótesis principal	85
Tabla 27	Tabla cruzada de la hipótesis principal	85
Tabla 28	Correlación de Rho Spearman de la hipótesis principal	85
Tabla 29	Medidas simétricas hipótesis principal	86
Tabla 30	Resumen de procesamiento de casos de la hipótesis específica 1	87
Tabla 31	Tabla cruzada de la hipótesis específica 1	87
Tabla 32	Correlación de Rho Spearman de la hipótesis específica 1	87
Tabla 33	Medidas simétricas hipótesis específica 1	88
Tabla 30	Resumen de procesamiento de casos de la hipótesis específica 2	88
Tabla 35	Tabla cruzada de la hipótesis específica 2	89
Tabla 36	Correlación de Rho Spearman de la hipótesis específica 2	89
Tabla 37	Medidas simétricas hipótesis específica 2	89
Tabla 38	Propuesta de solución al problema	95

Índice de figuras

	Página
Figura 1. Fases del proceso de planeamiento.....	32
Figura 2. Frecuencia 1.1.....	63
Figura 3. Frecuencia 1.2.....	64
Figura 4. Frecuencia 1.3.....	65
Figura 5. Frecuencia 1.4.....	66
Figura 6. Frecuencia 1.5.....	67
Figura 7. Frecuencia 1.6.....	68
Figura 8. Frecuencia 1.7.....	69
Figura 9. Frecuencia 1.8.....	70
Figura 10. Frecuencia 1.9.....	71
Figura 11. Frecuencia 1.10.....	72
Figura 12. Frecuencia 2.1.....	75
Figura 13. Frecuencia 2.2.....	76
Figura 14. Frecuencia 2.3.....	77
Figura 15. Frecuencia 2.4.....	78
Figura 16. Frecuencia 2.5.....	79
Figura 17. Frecuencia 2.6.....	80
Figura 18. Frecuencia 2.7.....	81
Figura 19. Frecuencia 2.8.....	82
Figura 20. Frecuencia 2.9.....	83
Figura 21. Frecuencia 2.10.....	84
Figura 22. Baremo o tabla de escala de valores para Spearman	86

Resumen

El presente trabajo de investigación titulada “Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro”, tiene como objetivo determinar la relación entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM)., se efectuó una investigación de enfoque cuantitativo, de tipo básica, se aplicó el método hipotético deductivo, con un alcance correlacional y diseño no experimental de corte transversal correlacional.

La población de estudio estuvo conformada 178 personas, entre oficiales generales, oficiales superiores, oficiales subalternos y técnicos y suboficiales integrantes del Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM). El muestreo fue censal el cual que comprendió a 178 personas, se aplicó las técnicas de la observación y la encuesta, el instrumento empleado fue el cuestionario estilo Likert compuesto por 20 ítems, dirigida a oficiales generales, oficiales superiores, oficiales subalternos y técnicos y suboficiales integrantes del Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

La investigación concluye: Sobre el nivel de correlación entre las variables que se obtuvo en el estudio de la correlación de Rho de Spearman, resulto un valor de **0,975** indicando que existe un coeficiente de correlación muy alto entre: El planeamiento operacional conjunto y las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Del estudio de Tablas cruzadas entre los factores El planeamiento operacional conjunto y las operaciones contraterrorismo, se observa una mayor tendencia hacia las alternativas De Acuerdo (4) y Totalmente de Acuerdo (5), así mismo en el estudio de las tablas de medidas simétricas para el estudio de intervalos por intervalo de Pearson se obtuvo un valor de **0,972** en contraste con el valor de Spearman de **0,975**.

Para un nivel de significancia del 95%, según el nivel de significancia 0,025 podemos RECHAZAR la hipótesis nula, y aceptar la hipótesis de trabajo: Existe una relación significativa entre el planeamiento operacional conjunto con las

operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

***Palabras claves:** Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contraterroristas.*

Abstract

This research paper entitled "Joint Operational Planning and Counter-Terrorism Operations in the Special Command of the Apurímac Ene and Mantaro River Valley", aims to determine the relationship between operational planning counter-terrorism operations in the Special Command of the Apurimac, Jan and Mantaro River Valley (CEVRAEM), a quantitative, basic-type approach investigation was carried out, the deductive hypothetical method was applied, with a correlational scope and non-experimental design of correlational cross-cutting.

The study population consisted of 178 people, among general officers, senior officers, junior and tcos officers and sub-officers members of the Special Command of the Apurímac River Valley Jan and Mantaro (CEVRAEM). The sampling was census which included 178 people, applied the techniques of observation and survey, the instrument used was the Likert-style questionnaire consisting of 20 items, addressed to general officers, senior officers, officers sub-partners and tcos and sub-officers members of the Special Command of the Apurímac Ene y Mantaro River Valley (CEVRAEM).

The research concludes: On the level of correlation between the variables obtained in the study of The Rho correlation of Spearman, it resulted in a value of 0.975 indicating that there is a very high correlation coefficient between: Joint operational planning and counter-terrorism operations in the Special Command of the Apurímac, Jan and Mantaro River Valley (CEVRAEM).

From the cross-table between factors The joint operational planning and counterterrorism operations, there is a greater trend towards the alternatives According (4) and Totally Agree (5), as well as in the study of the measurement tables Pearson's interval-by-interval study obtained a value of 0.972 in contrast to Spearman's value of 0.975.

For a significance level of 95%, according to significance level 0.025 we can REJECT the null hypothesis, and accept the Working Hypothesis: There is a significant relationship between joint operational planning with counterterrorism operations in the Special Command of the Apurímac, Jan and Mantaro River Valley (CEVRAEM).

Keywords: *Joint Operational Planning and Counterterrorism Operations.*

Introducción

El presente trabajo investigación trata del planeamiento operacional conjunto y las operaciones contraterrorismo realizadas en el Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), para alcanzar la pacificación de esa zona tan convulsionada durante muchos varios años tanto por el partido comunista sendero luminoso, como por bandas de delincuencia organizada que operan a nivel nacional e internacional.

El planeamiento operacional conjunto es un término netamente castrense que describe los procesos cognitivos que poseen los comandantes y los miembros de los estados mayores componentes de la grandes unidades de combate, planeamiento que se realiza para cumplir las tareas siguientes: analizar una situación determinada, apreciar las necesidades de una misión y establecer el método conveniente para llevar a cabo las tareas asignada, tareas que tienen como propósito lograr el cumplimiento de los objetivos estratégicos y operacionales en el campo militar que tiene por finalidad proponer la mejor solución para realizar un eficiente planeamiento operacional conjunto concretándola en documentos los cuales permitan su conveniente aplicación por las fuerzas subordinadas.

El Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), es una zona que se encuentra convulsionada durante muchos años con terrorismo, narcotráfico minería ilegal entre otros, es una zona completamente agreste y sin vías de comunicación ni presencia de entidades del Estado, que genera una permanente situación de inseguridad aunado a la carencia generalizada de los servicios públicos esenciales, y presencia de un nivel bajo en educación, salud y presenta un alto nivel de desnutrición en niños, este contexto permite al poblador oriundo de esa zona orientar su esfuerzo de sobrevivencia al cultivo y comercialización de hoja de coca, debido a que es muchísimo más rentable que cualquier otra actividad laboral en esa zona, convirtiendo al VRAEM en una de las zonas de mayor producción de hoja de coca en el mundo.

El Informe final de tesis ha sido estructurado de la siguiente manera:

El capítulo I: planteamiento del estudio. Contiene la descripción de la realidad problemática; delimitación del problema; formulación del problema; objetivos de investigación, justificación e importancia y limitaciones de la investigación.

El capítulo II: marco teórico, desarrolla los antecedentes de la investigación; las bases teóricas de las dos variables en estudio y el marco conceptual.

EL capítulo III: hipótesis y variables, desarrolla la definición conceptual, la definición operacional, la operacionalización de variables, la hipótesis general y las hipótesis específicas.

El capítulo IV: metodología de la investigación, desarrolla el enfoque de investigación, el tipo de investigación, el método de investigación, el alcance de investigación, el diseño de investigación, la población, muestra, unidad de estudio, las fuentes de información, las técnicas e instrumentos de recolección de datos y por último el método de análisis de datos.

El capítulo V: resultados, contiene el análisis descriptivo y el análisis inferencial.

El capítulo VI: discusión de resultados, donde desarrolla la discusión de resultados.

CAPÍTULO I

Planteamiento del problema

1.1 Descripción de la realidad problemática

En el mundo

El diario digital Hispantv de España, del 03 de mayo 2019, publicó un artículo titulado: Irak y Siria inician operaciones contra terroristas en fronteras.

El artículo menciona que las fuerzas populares de Irak empezaron las operaciones militares conjuntas con el Ejército sirio para limpiar la frontera entre ambos países de los terroristas, cuyo principal objetivo fue limpiar más de 230 kilómetros de la frontera entre ambos países de los remanentes de los grupos terroristas entre ellos el EIIL (Daesh, en árabe). De acuerdo a la autoridad militar, la operación de limpieza empezará desde Al-Bukamal, ubicada al sureste de Deir Ezzor (este de Siria), y se extenderá hacia el sur de Sawaneh y Busairi (en provincia siria de Homs), y la estación T2, en el límite de Deir Ezzor con Homs, y la localidad Al-Tanf, en el extremo suroriental de Homs, en la ofensiva participaran las divisiones 13, 17, 18 y 19 de Al-Hashad Al-Shabi, equipos médicos y de ingeniería de esa milicia iraquí, y las fuerzas militares de Siria.

Esta operación se ejecutó dentro del marco de los esfuerzos de Bagdad y Damasco para reabrir cruces fronterizos iraquí-sirios con el fin de facilitar los intercambios comerciales y garantizar el paso libre para los civiles. El artículo también menciona que el primer ministro de Irak, Haidar al-Abadi, proclamó el “fin de la guerra” en diciembre del 2017, después de que las Fuerzas Armadas del país liberaran los últimos feudos del grupo ultraviolento cerca de la frontera con Siria. Sin embargo, los extremistas de EIIL han continuado perpetrando atentados de forma frecuente en distintas partes de Irak, entre ellas, las zonas fronterizas. Por lo que, el país árabe, autorizado por Damasco, sigue las operaciones antiterroristas en estas regiones fronterizas.

América

En la búsqueda de información referentes a la variable en estudio se ubicó en Dialogo América- Revista Militar Digital una publicación del Comando Sur de los EEUU, escrita por Yolima Dussán de fecha 18 de mayo del 2018, titulado: Colombia y Ecuador incrementan operaciones contra terrorismo en la frontera

El mencionado artículo menciona el asesinato de tres periodistas ocurrido el día 13 del abril 2018, pertenecientes al periódico El Comercio, motivo por el cual las autoridades de ambos países tuvieron que reforzar las medidas de seguridad con operaciones combinadas, para garantizar la seguridad de la zona. El informe señala que los periodistas fueron secuestrados tres semanas antes por miembros de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), en la parroquia Mataje, de la provincia ecuatoriana de Esmeraldas y estuvo al mando por el terrorista llamado con el alias de Guacho.

El canciller de Colombia señaló que se realizaran las misiones necesarias para mantener una frontera segura tanto en el lado de la frontera ecuatoriano como en la frontera colombiana, y en tal sentido el día 17 de abril se reunieron los ministros de Defensa y los altos mandos militares de Ecuador y Colombia en el cual se acordó realizar el incremento de las operaciones militares y de policía, con trabajos continuos las 24 horas en la provincia de Esmeraldas, y en Tumaco, Colombia, asimismo, se ofreció pagar una recompensa de 230,000 Dólares americanos por el líder con el alias Guacho

El comando de las Fuerzas Militares de Colombia se trasladó al puesto de mando Tumaco, para realizar operaciones militares conjuntas con el Ecuador con helicópteros, aviones y tropas con la finalidad de controlar la frontera y dar con los responsables de estos secuestros y asesinatos, teniendo como resultado de estas operaciones que el 08 de abril, se arrestó a Vicente Cánticus Pascal, alias Brayán, lugarteniente de Guacho y disidente de las FARC.

En estas operaciones estuvieron involucrados cerca de 10,000 elementos de la fuerza pública de Colombia y del Ecuador y se capturó a 43 presuntos disidentes de las FARC, asimismo, se incautó media tonelada de cocaína en operaciones efectuadas en Cabo Manglares, área rural del municipio de Tumaco, la cocaína estuvo valorizada por US\$20 millones en el mercado internacional.

Las operaciones se realizaron en una línea de 120 kilómetros de largo por 50 kilómetros de ancho y consistió en operaciones de espejos tácticos y patrullas de lado y lado; operaciones de control territorial, ofensivas, y operaciones contra el narcotráfico. Se desplegaron recursos humanos y tecnológicos en toda el área para controlar el espacio aéreo y optimizar la inteligencia. A pesar de estas operaciones

el 24 de abril, el grupo terrorista secuestró a dos personas comerciantes de la zona quien a cambio solicitan la liberación de dos colombianos y un ecuatoriano pertenecientes a las FARC. Un funcionario manifestó que la presencia del grupo armado y sus frecuentes ataques fue por la necesidad de sacar droga por el Ecuador, a través del río Mataje, que por ese lugar normalmente sacaban toneladas de cocaína.

País

El planeamiento operacional conjunto se realiza en base a los parámetros de la política de Seguridad y Defensa Nacional, política que trata sobre los procesos que se desarrollan para establecer los lineamientos para lograr los objetivos de Seguridad y Defensa Nacional, teniendo en consideración esa concepción se ha elaborado diversos planes operacionales para lograr la pacificación del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), sin hasta la fecha lograr esos objetivos propuestos, el planeamiento operacional conjunto, proporciona la estructura sobre la cual se planifica la política de defensa y cuya finalidad es mantener las fuerzas militares con competencias idóneas necesarias e indispensables para dirigir en forma eficaz la seguridad y defensa nacional en todo el territorio nacional, y teniendo en consideración que la tecnología militar avanza muy rápidamente, se tendrá que tener una visión sobre la realización de operaciones que se planificaran en forma multidimensional por las fuerzas militares de los ejércitos modernos los cuales se adaptan muy rápidamente a situaciones operacionales cambiantes desde la guerra no convencional, el combate letal de gran intensidad, el combate atípico, hasta la estabilización y las operaciones de paz.

La planeación operacional conjunto requiere contar con personal altamente especializado, para ejecutarlo en forma eficiente, debido a que en las futuras áreas operacionales pueden ocurrir simultáneamente operaciones militares. El uso de las tecnologías de la información y comunicación (TIC), permitirá al planeamiento emplear herramientas tecnológicas para la realización de la planificación y ejecución de las operaciones militares en un tiempo muy breve, que permitirá un enfoque más conjunto y multilateral, que permitirá una mayor participación de las organizaciones internacionales, gubernamentales y no gubernamentales.

Según la exposición del Planeamiento Operacional Conjunto realizada por el suscrito el AF-2016, cuando me desempeñaba como C-3 de operaciones en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro, el planeamiento operacional conjunto no dio los resultados previstos debido a que se observó que existían algunos vacíos en los procedimientos para analizar la situación macro de esa zona tan convulsionada por el terrorismo, el narcotráfico, la minería ilegal, la tala ilegal entre otros que están afectando su seguridad y el desarrollo socioeconómico de la población de esa parte del territorio nacional y cuyos planes no están proporcionando los resultados previstos y consecuentemente están dificultando el cumplimiento de los objetivos operacionales en el campo militar, asimismo, durante el desarrollo de la investigación se observó que dentro de estas falencias se encontraba dos etapas del planeamiento operacional conjunto que no se estaban realizando en forma eficiente, como son la tercera y cuarta etapa de ese planeamiento, nos referimos a desarrollo de los Comando operacionales (CONOPS) y al desarrollo de los planes del proceso de planeamiento operacional conjunto, y consecuentemente no se está logrando la pacificación de la zona en estudio, debido a que continua el terrorismo, el narcotráfico, la tala ilegal, la minería ilegal entre otros que permite que la población se dedica al desarrollo de actividades lícitas y sentir una inseguridad permanente producto de la ausencia del Estado, en consecuencia es una zona desprovista de los servicios públicos básicos necesario para que una población se sienta identificada con su nación..

1.2 Delimitación del problema

1.2.1 Delimitación temática

La línea temática fue *Amenazas Transnacionales* y los temas fueron el planeamiento operacional conjunto y las operaciones contraterroristas.

1.2.2 Delimitación teórica

La delimitación teórica fueron el desarrollo del concepto, el desarrollo del plan, implementación y despliegue, intervención militar y consolidación.

1.2.3 Delimitación espacial

El trabajo de investigación se realizó en el Comando Operacional del Valle del río Apurímac Ene y Mantaro (CEVRAEM) ubicada en el distrito de Pichari, provincia de la Convención-Cusco.

1.2.4 Delimitación temporal

El trabajo de investigación comprendió al período 2016.

1.3 Formulación del problema

1.3.1 Problema general

¿Qué relación existe entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM)?

1.3.2 Problemas específicos

¿Qué relación existe entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM)?

¿Qué relación existe entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM)?

1.4 Objetivos de la investigación

1.4.1 Objetivo general

Determinar la relación entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

1.4.2 Objetivos específicos

Determinar la relación entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Determinar la relación entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

1.5 Justificación e importancia de la investigación

1.5.1 Justificación de la investigación

El estudio de investigación se realizó con el propósito de profundizar la doctrina militar vigente, específicamente referido al Planeamiento Operacional Conjunto para poder establecer aquellos factores que están influenciando adversamente la planificación de las Operaciones Contraterroristas en el Valle del río Apurímac, Ene

y Mantaro (VRAEM), situación que dificulta el logro de los objetivos estratégicos y los objetivos operacionales del ámbito militar de esa zona tan convulsionada por el narcotráfico, minería ilegal, tala ilegal entre otros y cuyo resultados aportará conocimiento científico militar al personal de oficiales generales y oficiales superiores, con respecto a procedimientos, estrategias y lineamientos sobre conflicto social para optimizar el Planeamiento Operacional Conjunto en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro, para que de esta manera se optimicen las Operaciones Contraterrorismo y lograr con ello la tan ansiada pacificación de esa importante zona de nuestro territorio nacional.

1.5.2 Importancia de la investigación

La importancia del presente trabajo de investigación fue establecer aquellos factores que están influenciando las Operaciones Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro y que están afectando la seguridad y el desarrollo socioeconómico de la población, situación que durante muchos años está aprovechando muy bien la delincuencia organizada para incrementar su comercio internacional de cocaína debido a lo agreste de su naturaleza y la condición de pobreza extrema de su población que prefiere sembrar coca que realizar alguna actividad lícita, debido a lo abismal de la diferencia de costos de lo ilegal a lo legal, aunándose a todo esto, el sentir de la población que el Estado los tiene en completo estado de abandono, y de esta manera lograr la pacificación y reinsertar a esta zona al desarrollo socioeconómico del país.

1.6 Limitaciones de la investigación

1.6.1 Limitación teórica

La exigua doctrina nacional sobre las variables planeamiento operacional conjunto y operaciones contraterroristas en las bibliotecas militares de las Fuerzas Armadas y la escasa publicación de investigaciones a nivel internacional y nacional referente a las variables en estudio.

1.6.2 Limitación geográfica

El terreno agreste y las condiciones meteorológicas del área comprendida del Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM) que comprende los departamentos de Ayacucho, Cusco, Huancavelica y Junín, que obstaculiza el viaje a esa zona, dificultado con ello la aplicación del instrumento de

investigación para la recopilación de datos como parte de una de las actividades principales de investigación propuesta en este plan de tesis.

1.6.3 Limitación logística

La logística y presupuesto fueron totalmente autofinanciados por el maestrista.

1.6.4 Limitación de información

La demora en la entrega del formato de la validación de los instrumentos de investigación para la recopilación de datos por algunos expertos.

CAPÍTULO II

Marco teórico

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Investigaciones internacionales

Ponce, F. (2016) presentó la tesis titulada: *Operaciones Cinéticas y No Cinéticas en el Teatro de Operaciones Irak*. Integración al método de planeamiento del Nivel Operacional de las Fuerzas Armadas Argentinas, tesis que se realizó para optar la especialización en Estrategia Operacional y Planeamiento Militar Conjunto de la nación argentina. Este trabajo de investigación menciona que en los conflictos intervienen una serie de actores y que la doctrina del Ejército argentino hace varios años considera las operaciones militares de amplio espectro, en el cual las fuerzas militares ejecutan operaciones cinéticas y no cinéticas además estas fuerzas militares deben interactuar con agencias de tipo gubernamental y no gubernamental y menciona un ejemplo de esta estrategia militar las operaciones de la guerra de Irak en el 2003.

De igual manera indica los problemas que la fuerza militar debe afrontar en el Nivel Operacional son complicados y con mucha incertidumbre y para obtener la mejor solución de los mismos, entra a tallar la creatividad del personal integrante de los Estados Mayores, y se emplean métodos de planeamiento que entre los cuales podemos mencionar: Método de Diseño Operacional Sistémico (DOS), Método Operaciones Basadas en Efectos (OBE), Sistema de Planeamiento y Ejecución de Operaciones Conjuntas (JOPES siglas en inglés), entre otros de importancia y para direccionar sus fuerzas en la batalla, un comandante emplea el Arte Operacional, que viene a ser el proceso creativo que concibe la mejor forma de utilizar las capacidades militares conjuntas y combinadas, en el nivel operacional de la guerra.

Concluyó en lo siguiente:

La doctrina vigente en las fuerzas armadas argentinas dicta que un Punto Decisivo puede ser material, objetivo físico, o inmaterial como puede ser una situación particular o algo intangible como la moral del enemigo. Son ejemplo de ello Puerto Belgrano Conquistado o Superioridad Aérea Lograda.

Para alcanzar un Punto Decisivo cada organización responsable de una línea de operación, deberá cumplimentar una serie de tareas que serán previamente coordinadas y sincronizadas en tiempo y espacio.

Una Condición Decisiva abarca una serie de tareas que se darán en un lapso mayor de tiempo y donde deberán intervenir varias agencias para lograrlo. Un ejemplo podrá ser: Servicios esenciales restablecidos, donde por ejemplo se deberá restablecer las plantas de tratamiento de aguas negras, establecer la disposición de la basura, restablecer las plantas de tratamiento del agua, restablecer la energía eléctrica, reabrir hospitales y clínicas y reabrir escuelas y universidades.

Si bien este tipo de condiciones se dan generalmente en una fase de estabilización, se deberá entender que pueden darse en forma simultánea con operaciones cinéticas en un mismo teatro de operaciones, como lo fue en Irak, donde en sectores liberados por la coalición se empezó con la fase IV Estabilización, mientras en otros se continuaba con la fase III Operaciones Ofensivas Decisivas.

Finalmente, por lo expuesto en el presente trabajo, las operaciones cinéticas y no cinéticas ejecutadas en el Teatro de Operaciones de Irak fueron integradas en el planeamiento del Comandante de Teatro dada la necesidad de combinar operaciones militares con aquellas organizaciones y agencias gubernamentales y no gubernamentales responsables de la protección de la población inmersa en el escenario del conflicto. De acuerdo a la doctrina empleada por las Fuerzas Armadas Argentinas, estas operaciones pueden integrarse al método de nivel operacional vigente a través de las Condiciones Decisivas por ser más adaptable al momento de la ejecución de operaciones en forma simultánea.

Villalba, L. (2013) presentó una tesis titulada: *FARC y terrorismo: El conflicto armado colombiano en el contexto del Dey de los Derecho Internacional Humanitario y de los Derechos Humanos*, el investigador desarrolla su trabajo de investigación narrando la historia y evolución del partido comunista colombiano, las FARC, la sentencia C-291, terrorismo, marco legal del terrorismo.

Concluyó: En el marco de un proceso de paz con las FARC el señalamiento de este grupo como terrorista representa uno de los principales obstáculos para resolver frente a la posibilidad del anhelado fin del conflicto en Colombia. Dado que la institucionalidad con el que el gobierno enfrenta al grupo guerrillero no parece ser la misma con la que habrá de sentarse en la mesa de dialogo. Esta situación deviene en la confusión de las partes en medio del conflicto y que parece,

divide al grupo guerrillero en dos grupos con posiciones diferentes, que sigue atentando contra la infraestructura vial y energética el primero terrorista, que sigue atentando contra la infraestructura vial y energética del país, atentando contra la población civil, extorsionando y secuestrando y vinculado de una manera u otra al narcotráfico y el segundo, el grupo rebelde con intenciones políticas y con el que se negocia la paz.

Llobet, M. (2008) presentó la tesis: *Terrorismo y “guerra” contra el terror: límites de su punición en un Estado democrático*. Este trabajo de investigación se sustenta en la bibliografía estadounidense y española como también, del ordenamiento jurídico de los citados países y sus resoluciones judiciales más relevantes al respecto. El trabajo desarrolla conceptos sobre terrorismo, las características de la legislación antiterrorista y sobre los límites de la punición del terrorismo. colaboración con banda armada y apología.

Concluyó: El uso dispar del concepto de terrorismo, tanto desde una perspectiva histórica, social, como legal, conlleva que su delimitación sea muy difícil de trazar. Sin embargo, en el ordenamiento penal de un Estado democrático de Derecho su definición es imprescindible, dado que esta forma de criminalidad tiene adscritas unas consecuencias más gravosas que las previstas para el resto de delitos. Así, en orden a preservar los principios de legalidad, proporcionalidad e igualdad es necesario conocer qué modalidades delictivas pueden ser calificadas de “terroristas”. Por un lado, los miembros de una sociedad democrática tienen que saber de antemano cuáles serán las consecuencias penales de sus conductas. Por el otro, puesto que el Derecho Penal liberal no puede sancionar con pena idéntica hechos que tengan un grado de desvalor diferente, no hay que subsumir en una misma categoría delictiva conductas cuyo contenido de injusto, bien cuantitativo, bien cualitativo, sea distinto.

Milton, I. (2008) presentó la tesis titulada: *Incidencia de la Cultura Estratégica en la Conducción de las Operaciones Conjuntas*, tesis para obtener el título de licenciado en Ciencias Militares (Orientación Estratégica), del Instituto Militar de Estudios Superiores de la República del Uruguay. El objetivo general fue analizar el pensamiento estratégico de los principales pensadores clásicos del arte de la guerra, así como el accionar de los países que se han mostrado como las “naciones

más beligerantes del Siglo XX”, para determinar si existen principios comunes que expliquen la “forma de conducción estratégica de la guerra” y si estos principios coinciden o no con el concepto de arte operacional actual, para extraer conclusiones aplicables a nuestra realidad nacional. Fue una investigación exploratorio y descriptivo, que se fundó en la revisión de bibliografía de publicaciones formales, y de información disponible en Internet. Después se desarrolló un trabajo analítico y comparativo, tratando de identificar los conceptos clásicos del Arte Operacional en el ámbito de la actuación conjunta, o sea, en el más alto nivel estratégico. Para tal efecto se tuvo que analizar la doctrina estratégica de los Estados Unidos de América y de sus Aliados, así como las ideas de los pensadores clásicos en las que dicho “Arte Operacional” se basa.

Concluyó: El Arte Operacional nace con el concepto de nación en guerra. El concepto de Arte Operacional surgió a partir de los movimientos republicanos democráticos que surgieron a partir de la Revolución Francesa. En este sentido, los EUA son posiblemente la nación que más lo ha desarrollado y actualizado, hasta el presente. El análisis del pensamiento de los Clásicos nos permitió llegar al Arte Operacional con la visión de que este concepto no es una invención reciente. Por el contrario, es posible afirmar que el Arte Operacional está bien arraigado en las prácticas y costumbres de las Guerras de Masa del periodo napoleónico y presenta ideas compatibles en los escritos de los antiguos pensadores de la guerra.

El análisis de los principios del Arte Operacional permite comprender eventos y sucesos, que superan el ámbito del combate físico para adentrarse en el campo de las concepciones estratégicas al tiempo que permiten comprender el alcance político de las decisiones operacionales y tácticas. Es posible afirmar que el Arte Operacional es una herramienta imprescindible para una campaña o para un logro estratégicamente mayor, en el campo militar de la política exterior. Algunas definiciones nos han acercado a entrever esa relación cambiante entre quien ataca y quien defiende. Por otra parte, es bien sabido que estos efectos ocurrirán en todos los niveles de la guerra.

2.1.2 Investigaciones nacionales

Monsaurrieta, (2016) presentó la tesis titulada: *Accionar de la organización terrorista autodenominada Partido Comunista del Perú Marxista, Leninista, Maoísta, principalmente Maoísta (PCP, M-L-M-PM) en el Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro y sus implicancias en la Defensa Nacional*. Presentada en el Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN) para optar el grado académico de Magister en Desarrollo y Defensa Nacional, planteó como objetivo general determinar el impacto del accionar de la organización terrorista autodenominada Partido Comunista del Perú, Marxista, Leninista Maoísta en el Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro y su implicancia en la Defensa Nacional en los años 2011y 2012. Su enfoque fue cuantitativo, su alcance fue descriptivo, el diseño fue no experimental debido a que no se manipulará ninguna variable en estudio, la población de estudio estuvo conformada por 825 personas entre personal de oficiales, suboficiales y especialistas del frente policial VRAEM y personal de la sección integrada de análisis operacional táctico (SIAOT) y la muestra seleccionada fue de 262 personas.

Concluyó: Que el personal terrorista de la organización autodenominada Partido Comunista del Perú, Marxista, Leninista, Maoísta, principalmente Maoísta que opera en el Valle de los ríos Apurímac Ene y Mantaro; incide significativamente en la Defensa Nacional en los años 2011y 2012.

Vertis, (2015) presentó la tesis titulada: *La inteligencia Conjunta y su incidencia en las Operaciones en el VRAEM*. Presentada en el Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN) para optar el grado académico de Magister en Desarrollo y Defensa Nacional, planteó como objetivo determinar como el rol de la inteligencia conjunta incide en las operaciones en el VRAEM, El enfoque de la investigación fue cuantitativo debido a que se fundamenta en u esquema deductivo y lógico, su alcance fue descriptivo correlacional porque permite especificarlas propiedades importantes del problema e interpretar la realidad existente, el diseño de la investigación fue no experimental debido a que no se manipula las variables en estudio, la población estuvo constituida por 350 personas integrado por personal de inteligencia de las FFAA que trabajan den le VRAEM y su muestra fue de 183 personas (funcionarios y oficiales).

Concluye: Que el nivel alcanzado por el rol de inteligencia conjunta incide significativamente en las operaciones en el VRAEM.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Planeamiento Operacional Conjunto

2.2.1.1 Definición sobre el Planeamiento Operacional Conjunto

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) lo describe como “una secuencia lógica de los procesos cognoscitivos y los procedimientos asociados emprendidos por los comandantes y estados mayores para analizar una situación, deducir los requerimientos de la misión, determinar el mejor método para llevar a cabo las tareas asignadas y alcanzar el end-state militar deseado” (p.IV-1).

El planeamiento operacional conjunto consiste en la formulación de planes para el cumplir la misión asignada al comandante con el propósito de cumplir algunos de los objetivos políticos, estratégicos u operacionales, y presenta la mejor solución al problema la que la transcribe en un documento para el cumplimiento por parte de las fuerzas subordinadas. Asimismo, normaliza el proceso de planeamiento, consolida el control político/estratégico entre otros de importancia. (Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto, 2010).

El planeamiento operacional conjunto se emplea en los niveles Estratégico, Operacional y Táctico de comando, y se desarrolla para ayudar el planeamiento operacional de las misiones delegadas al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA). El PDP tiene en cuenta el planeamiento preliminar del plan de mediano plazo y de contingencias como como también para el Planeamiento de Acción Inmediata y considera las discrepancias claves en relación con el tiempo, información y el nivel de detalle requerido. (Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto, 2010).

Los propósitos del proceso del planeamiento operacional (PDP) son nueve de los cuales mencionaremos tres propósitos que de mi punto de vista son los más importantes: Uniformar el proceso y los procedimientos del planeamiento en todo el país, optimizar el intercambio de información y colaboración entre los cuarteles generales del nivel estratégico, operacional y táctico, optimizar el talento del comandante para dirigir y guiar el desarrollo del plan y por último podemos desarrollar el pensamiento lógico y creativo de los estados mayores para optimizar

la toma de decisión del comandante bajo las condiciones de indecisión y tergiversación. (Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto, 2010).

2.2.1.2. Diseño del Proceso de Planeamiento Operacional

El diseño del proceso de planeamiento operativo consta de cuatro pasos:

El primer paso: identificar el problema, y a este paso se le llama “Análisis de la Misión”, el segundo paso: analizar los factores y a este paso se le llama “Análisis de la Situación”, el tercer paso: deducir soluciones y a este paso se le llama elaboración de las “Líneas o Cursos de Acción” y el cuarto paso: elegir la mejor y a este paso se le llama “Decisión”, pasos que se ejecutan en forma sucesiva y culminan en la solución. (Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto, 2010).

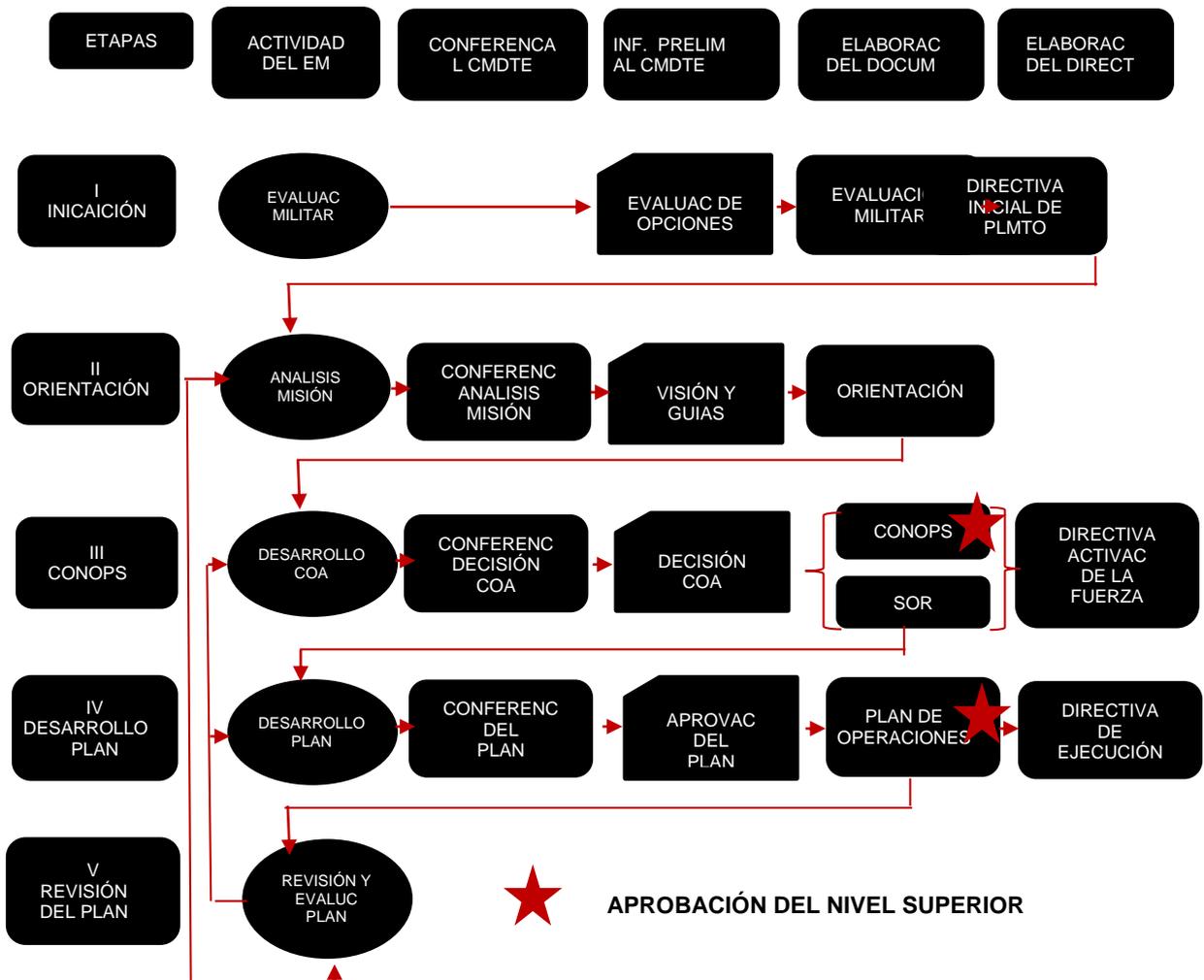


Figura 1. Fases del proceso de planeamiento

Fuente: Ministerio de Defensa. Manual de doctrina del Proceso de Planeamiento Conjunto. (2010, p.18)

2.2.1.3 Desarrollo del Proceso del Planeamiento Operacional

Consiste en la ejecución de cinco (05) fases: Fase I Iniciación, fase II orientación, fase III desarrollo del concepto, fase IV desarrollo del plan y fase V revisión del plan.

Fase I – Iniciación

La fase I, consiste en la ejecución de las acciones preliminares para la realización del planeamiento operacional, donde también se considera la dirección general y sus limitaciones con los cuales se formula la directiva inicial de planeamiento. (Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto, 2010).

Fase II – Orientación

La fase II, se inicia al recibo de la directiva inicial de planeamiento y culmina con la publicación de la orientación del comandante. En esta fase se analiza la situación para establecer que acciones se debe ejecutar para cumplir a la autoridad superior y establecer con precisión la misión y el end-satte (estado final). En esta fase los productos principales son: El enunciado de la misión, el diseño operacional y la orientación o guía de planeamiento del comandante. (Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto, 2010).

Fase III - Desarrollo del Concepto de las Operaciones (CONOPs)

Introducción

El Desarrollo del Concepto se inicia con una revisión de la Orientación del Comandante producida en la etapa previa. Esto proporciona la dirección y orientación necesaria para el estado mayor (C-5) para llevar a cabo una apreciación de la situación y en consecuencia dar forma al desarrollo de los COAs. Un COA es una posible opción abierta para que el comandante pueda llevar a cabo la misión. Inicialmente se establece en términos generales, con detalles adicionales determinados durante el análisis real del COA. Adicionalmente, proporciona un marco para el análisis necesario del estado mayor que debe considerar todos los factores y las deducciones para determinar la viabilidad de las varias opciones. El producto final de esta etapa del planeamiento es un CONOPS basado en un solo COA elegido por el Comandante.

El Desarrollo del Concepto se deriva a través de un análisis lógico detallado de la situación y el desarrollo y comparación de un número de COAs viables. Durante esta etapa se llevan a cabo cuatro pasos:

- Apreciación del Estado Mayor.
- Desarrollo de los COAs.
- Informe de Decisión.
- Desarrollo del CONOPS.

Apreciación del Estado Mayor.

El propósito de la apreciación del estado mayor es examinar los factores y las deducciones e identificar las suposiciones pertinentes a la misión a fin de:

- Averiguar si la misión es alcanzable.
- Desarrollar los COAs que son viables y de apoyo.

Durante esta apreciación, se distinguirá la información que es de valor para otras dependencias del estado mayor. En consecuencia, esta etapa es iterativa y depende de la rápida transferencia de la información.

El Comandante puede dar al estado mayor sus pensamientos preliminares sobre las posibles operaciones y acciones militares y los planificadores podrían perfeccionarlos más.

El proceso implica un intercambio continuo de información entre el estado mayor del planeamiento central y las otras dependencias del estado mayor. En el Anexo E, contiene una lista de factores a ser considerados como una guía durante la apreciación del estado mayor. Para cada factor se podría producir una lista de deducciones sacada de los hechos o suposiciones. Las deducciones deberán ser concisas y relevantes y se deberán expresar como recuadros de información a ser usados más adelante en el proceso. Luego, las deducciones se deberán agrupar por función para ayudar al perfeccionamiento de los COAs. Puede ser necesario revisar algunas deducciones puesto que más adelante, los aspectos de la apreciación del estado mayor, pueden afectar las primeras conclusiones. Los factores que afectan cada COA pueden variar de acuerdo a la situación. Los planificadores proporcionarán la orientación necesaria para la prioridad del esfuerzo del estado mayor y asegurar que las determinaciones relevantes de los chequeos iniciales del estado mayor sean transferidas eventualmente al plan.

En este punto, los planificadores están preocupados principalmente en recopilar los elementos indispensables de la situación, identificando cualquier déficit y, siempre que sea posible, resolver, con las otras dependencias del estado mayor, cualquier asunto de conflicto o contradictorio. Se requerirá la participación de aportes adicionales del estado mayor especialista para apoyar el análisis de los planificadores.

Desarrollo de los COAs.

Los planificadores producen un alcance general de los COAs que logra la misión y que satisface la orientación del Planeamiento del Comandante. Este paso consiste en una continuación y expansión del proceso de apreciación del estado mayor. El Comandante puede informarse o puede intervenir periódicamente para proporcionar mayor dirección y enfoque al estado mayor eliminando algunas opciones y reduciendo otras.

Debe hacerse todo esfuerzo para desarrollar tantos COAs como sea posible. Esto proporcionará mucha más flexibilidad en cómo se emplean las fuerzas y cómo se puede lograr la misión. Un COA debe concentrarse en procesar los COGs de la fuerza adversaria, mientras se protegen los propios COGs.

Una técnica importante empleada durante este paso es la tormenta de ideas. El OPG, un grupo seleccionado de expertos de diferentes áreas funcionales, se reúne para determinar lo qué se necesita hacer y donde deberá suceder. Para ser eficaces, los miembros del grupo deben ser intrépidos y deben abrirse a las nuevas o diferentes ideas. Ellos también deben permanecer por lo general en términos de fuerzas o capacidades requeridas. Más adelante se detallará lo específico de los requerimientos de la fuerza. En la primera etapa del desarrollo del COA, se deberán considerar todas las posibles opciones. La intención deberá ser examinar cada idea sobre sus méritos

Los COAs describen los métodos de cómo la misión puede ser llevada a cabo. Una manera de desarrollar el detalle del COA es responder a las siguientes preguntas:

- ¿Cuándo empieza la acción y/o cuando se debe terminar (por ejemplo, la secuencia, las fases)?
- ¿Quién conducirá la operación (por ejemplo, las capacidades requeridas)?

- ¿Qué operaciones militares están siendo consideradas (por ejemplo, acción “Ofensiva” o “Defensiva”)?
- ¿Dónde serán realizadas?
- ¿Por qué está siendo llevada a cabo la operación (por ejemplo, “a fin de implementar los acuerdos de paz”)?
- ¿Cómo será llevada a cabo la operación?

El proceso de desarrollo del COA también deberá:

- Incluir el desarrollo de los OCAs de la fuerza adversaria. Estas deberán incluir la consideración del OCA más probable y más peligroso de la fuerza adversaria; por lo general, desarrollada por aquellos del estado mayor que realizaron el análisis detallado de las fuerzas adversarias.
- Asegurarse que los propios COAs cumplan la misión y sean capaces de enfrentar eficazmente los OCAs de la fuerza adversaria.
- Prueba por Viabilidad. Verificar cada COA individualmente por su viabilidad. Aunque las pruebas de viabilidad se pueden conducir por separado una vez que se termina una COA, es más común que estos criterios sean aplicados en todo el desarrollo del COA para asegurar que solamente se preparen los COAs. Las pruebas de viabilidad son:
 - Conveniencia. Si se realiza y se coloca en fase de la manera descrita, ¿el COA resultará en el cumplimiento de la misión?
 - Viabilidad. ¿Es el COA alcanzable con los recursos asignados?
 - Aceptabilidad. ¿El COA emplea las fuerzas militares y los recursos materiales de manera eficiente y dentro de las directrices aceptadas y los niveles de riesgos? ¿Son aceptables las víctimas estimadas?
 - Exclusividad. ¿El COA varía lo suficiente de otros COAs que están siendo considerados para diferenciar claramente sus ventajas y desventajas comparativas?
 - Condición de Completo. ¿Está completo el COA? ¿El COA responde a las preguntas de cuando, quién, qué, porqué y cómo?
 - Los COAs en el Juego de Guerra. Para validar y sincronizar más cada COA, se deberá probar con los OCAs de la fuerza adversaria a través del juego de guerra. Por lo general, cada COA de la propia fuerza se simula en juego con

los OCAs adversarios “más probables” y “más peligrosos” (para las propias fuerzas). Este proceso también ayudará a identificar las ventajas y desventajas y los elementos claves del planeamiento de ejecución para cada COA.

- Comparación.
- Los COAs, una vez que han sido probados por validez y juego de guerra, se requiere una comparación entre ellos. La comparación se realiza a través de un examen de los resultados del juego de guerra, las ventajas y desventajas y la consideración de aquellos criterios de selección considerados importantes por el comandante (por ejemplo, la flexibilidad, economía de fuerza, simplicidad, horarios, etc.). Los resultados de la comparación por lo general se presentan al Comandante en forma tabular durante el Informe de Decisión. La comparación también debe incluir una recomendación sobre el COA preferido.

Conferencia de Decisión.

En la conferencia de Decisión, se informará al Comandante de los COAs, con todos los hechos pertinentes donde él seleccionará o modificará un COA para luego ser desarrollado en un CONOPS. Dependiendo de la naturaleza de la dirección recibida, pueden ser necesarias algunas conferencias de Decisión adicionales para perfeccionar la orientación y confirmar las suposiciones hasta que se escoja un solo curso de acción. En el Anexo F se bosqueja el formato para la Decisión del mejor COA.

La conferencia debe incluir el detalle necesario para asegurar que el Comandante tenga la información adecuada para tomar la decisión y que otros comandantes del estado mayor y subordinados logren una comprensión completa de las consideraciones que podrían influir en la opción del Comandante. El Comandante puede aprovechar la oportunidad de la conferencia de Decisión para solicitar consejo de cualquiera de los comandantes subordinados o del componente.

Durante la conferencia, el Comandante considerará la información proporcionada por los planificadores y orientará para el desarrollo del CONOPS. El Comandante puede dar instrucciones para que se investigue(n) esa(s) e COA(s) adicional(es), o se combinen o incorporen ciertos aspectos de los varios COAs en un COA modificado.

Se puede tener un Informe Actualizado formal o más informal cuando se requiera durante la Fase de Desarrollo del Concepto.

Desarrollo del Concepto de Operaciones (CONOPS).

El COA seleccionado se convierte en el CONOPS. El CONOPS debe tener el detalle suficiente para expresar la perspectiva del Comandante de la conducción global de la próxima operación. El formato para un CONOPS se encuentra en el Anexo G del presente Capítulo.

En general, el CONOPS:

- Identifica las suposiciones que corresponden a la autoridad superior a realizar.
- Los conceptos, la metodología y la razón del Comandante para lograr los objetivos específicos.
- Aconseja a la Autoridad de Iniciación de las intenciones del Comandante.
- Informa a los comandantes subordinados, al estado mayor del cuartel general y las dependencias de apoyo sobre el alcance, naturaleza y probables tareas requeridos para sus planes.
- Identifica claramente qué fuerzas y capacidades se requieren.
- Identifica los horarios aproximados anticipados de la operación.
- Identifica la necesidad del desarrollo de los SUPLANs, que se deberán iniciar tan pronto como sea posible.

El CONOPS se presentará a la Autoridad de Iniciación para la aprobación.

Identificación de la Fuerza.

Una parte principal del desarrollo del plan desde el CONOPS hasta el Plan Final es la identificación de las fuerzas necesarias. Los requerimientos de capacidad de la fuerza inicial se derivan del análisis de tropa a tarea realizado durante la fase de desarrollo del CONOPS. Por lo general, el estado mayor desarrollará un Listado de requerimientos (SOR), que contempla las capacidades requeridas de la fuerza para llevar a cabo cada tarea militar, incluso una ventana inicial para la Fecha Requerida por el Comandante y las posiciones establecidas para cada elemento de la fuerza conjunta en el teatro. En el Anexo H de este capítulo se incluye un listado de requerimientos (SOR) de ejemplo. Esto se perfecciona continuamente junto con el CONOPS.

Estos requerimientos se comparan con las Fuerzas disponibles para que se incluyan en el SOR. El SOR se presenta a las Instituciones al mismo tiempo que el CONOPS, por lo general en una Conferencia del Planeamiento Inicial (el anexo I muestra las diversas conferencias sobre planeamiento), con peticiones a las Instituciones para designar fuerzas que satisfagan las capacidades. Las Instituciones responden con fuerzas disponibles para el planeamiento. Puesto que las fuerzas son identificadas, el SOR se convierte en una lista de la fuerza que se actualiza continuamente, conforme se disponga de más detalle que se publicará por separado del plan. (Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto, 2010).

Fase IV - Desarrollo del Plan

Introducción

El producto final del PDP será un plan aprobado. En esta etapa del proceso se incluyen los siguientes pasos:

- Desarrollar / Coordinar el plan.
- Buscar la aprobación del plan.
- Publicar el plan.

Desarrollar / Coordinar el Plan

El desarrollo del plan se basará en los CONOPS aprobados. Si se introducen mayores cambios a los CONOPS durante el Desarrollo del Plan, quizás sea necesario que los planificadores retornen a una etapa inicial del PDP.

El cuerpo principal del plan debe estar redactado de acuerdo a lo indicado en el Anexo E del Capítulo V. Los anexos al plan deben ser escritos de acuerdo con el Anexo F del Capítulo V. La coordinación subsecuente se logra a través del proceso continuo de la revisión ya que el plan se desarrolla usando proyectos.

La información recogida por el estado mayor durante todo el proceso de planeamiento se emplea para la preparación del plan. La escritura real de los elementos individuales del plan no necesita esperar hasta que se haya alcanzado este paso de todo el PDP. Se pueden bosquejar las secciones del plan una vez que se reúnan los datos suficientes sobre un tema en particular.

Debe existir un intercambio continuo de información entre los diversos comandos subordinados y las dependencias del estado mayor. Es importante en esta

etapa de desarrollo del plan el asegurar que se identifiquen los potenciales déficits y que el plan aborde sus soluciones.

Planeamiento del Despliegue de la Fuerza.

Aunque el despliegue de las fuerzas es una responsabilidad nacional, el desarrollo del plan que conlleva el despliegue de fuerza a gran escala requiere coordinación y armonización temprana del estado. Como resultado, es necesario un proceso de consulta entre todas las partes implicadas. Este proceso de consulta se lleva a cabo a través de una serie de conferencias sobre el planeamiento de despliegue.

Aprobación del Plan.

El proceso formal de aprobación se describe en el Capítulo III.

Emisión del Plan.

La emisión del plan se hará una vez que este haya sido evaluado y aprobado por la autoridad competente. (Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto, 2010).

Fase V - Revisión del Plan

La fase V, comprende todo aquello que ayude a reelaborar el plan. Esta fase garantiza que el plan continúe válido en el sentido de continuidad de requerimientos, política, doctrina, viabilidad, apoyo y aceptabilidad. Comprende revisiones periódicas del plan que logran determinar los cambios necesarios y proveer una nueva dirección del planeamiento. (Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto, 2010).

2.2.2 Operaciones de Contraterrorismo

2.2.2.1 Definición Operaciones de Contraterrorismo

Operaciones contraterroristas conjuntas (2015) la define como:

Un conjunto coordinado de operaciones y acciones militares, llevadas a cabo por el Estado a través del CCFFAA en el Ámbito de la Seguridad Nacional, con la finalidad de impedir la conquista del Estado, la destrucción de sus estructuras y la creación de bases sobre las cuales los elementos terroristas piensan edificar sus nuevas estructuras. (p.V-1).

2.2.2.2 Principios del Contraterrorismo

Los principios del contraterrorismo son cuatro (04) y son:

- El apoyo de la población es necesario para ambos contendores.

- Se obtiene el apoyo de la población por medio de una minoría activa.
- El apoyo de la población es condicional.
- La intensidad del esfuerzo y la abundancia de recursos son esenciales.

El apoyo de la población es necesario para ambos contendores

El apoyo de la población es sumamente importante para que la fuerza operativa ejecute sus operaciones con el mayor éxito posible, se puede disipar las fuerzas terroristas de una zona o aniquilar su estructura política por medio de una acción militar, pero es muy difícil imposibilitar que las fuerzas terroristas retornen sin el apoyo de la población, por ende, la población es el objetivo de las fuerzas contraterroristas debido a que es en ella, donde se desarrollará la lucha. (Operaciones contraterroristas conjuntas, 2015, V-1).

Se obtiene el apoyo de la población por medio de una minoría activa

La doctrina nos indica que en una situación cualquiera existe en la población: Una minoría activa favorable a la causa, una mayoría neutral y una minoría desfavorable, es entonces que la dificultad estratégica del contraterrorismo es ubicar a esa minoría favorable y organizarla para desplazar a la mayoría neutral contra la minoría desfavorable. (Operaciones contraterroristas conjuntas, 2015, V-2).

El apoyo de la población es condicional

Cuando el terrorismo toma la población, la minoría activa favorable desaparece, y algunos de sus integrantes son aniquilados por los terroristas como ejemplo para que de esta manera inculcan miedo y terror a la población, asimismo, la población es vigilada permanentemente por elementos terroristas y la minoría activa favorable a la causa no podrá actuar hasta que desaparezcan los terroristas. (Operaciones contraterroristas conjuntas, 2015, V-2).

De la aplicación de esta normatividad se deduce lo siguiente:

Toda acción sobre la población lo debe de anteceder las operaciones militares y policiales contra las fuerzas terroristas.

Las operaciones contraterrorismo requieren de un triunfo decisivo.

Todo apoyo que se realice será inútil si la población está bajo el control de las fuerzas terroristas.

Las operaciones contraterrorismo serán eficaces solo cuando se tiene el apoyo de la población. (Operaciones contraterroristas conjuntas, 2015, V-3).

2.2.2.3 Etapas del desarrollo de las Operaciones Contraterroristas Conjuntas

Un de las características de estas operaciones es que las etapas para su realización es que pueden ejecutar en forma simultánea acorde a las operaciones contraterroristas, y estas se realizan mediante tres etapas:

Primera etapa: Implementación y despliegue

En esta primera etapa se realizan las siguientes acciones: Se reorganiza el dispositivo, composición y fuerza de los elementos de maniobra, se elabora y se remiten las necesidades de personal, material, equipo y otros, para su aprobación, se ejecuta el planeamiento a nivel operacional y táctico, se realiza el planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia, se pone en funcionamiento el Sistema de Operaciones Psicológicas (SISCOFA), se pone en funcionamiento el Sistema de Coordinación para la Acción Integral de los Asuntos Civiles, en los niveles estratégico, operacional y táctico, se realiza el desplazamiento de los elementos de maniobra para alcanzar los objetivos establecidos y finalmente se pone en funcionamiento el Sistema de Control Territorial (Bases de Control Territorial, Fluvial y de Seguridad Energética).

Las etapas podrán desarrollarse en forma simultánea, de acuerdo a la situación y al avance de las operaciones en cada zona en donde se desarrollen operaciones contraterroristas:

- Reestructuración del dispositivo, composición y fuerza de los elementos de maniobra del Comando Especial para alcanzar los objetivos operacionales establecidos.
- Planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia puntual, en todos los niveles en forma constante y permanente.
- Formulación y remisión de los requerimientos operacionales (personal, material, equipo y otros) para su evaluación y aprobación.
- Planeamiento a nivel operacional y táctico a cargo EM Comando Especial y de sus elementos de maniobra.
- Elaboración y gestión del presupuesto necesario para el cumplimiento de la presente etapa.
- Planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia, en todos los niveles en forma constante y permanente.

- Formulación de estudios socio – económicos, políticos, étnicos y culturales, que complementen la visión de los diversos y distintos escenarios en los que se realizan operaciones, a fin de determinar las Áreas por priorizar las operaciones.
- Organización e implementación de los Grupos Especiales de Operaciones Sicológicas (GEOS), conformado por personal especialista de las IIAA, para la ejecución de OPSIC en apoyo a las operaciones militares.
- Implementación del Sistema de Coordinación para la Acción Integral. (SISCAI), en los niveles Estratégico, Operacional y Táctico.
- Despliegue de los elementos de maniobra para alcanzar los objetivos operacionales, reorganizar, implementar, equipar y entrenar a las Bases de Control Territorial (BBCCTT), y Bases de Seguridad Energética (BBSSEE). (Operaciones contraterroristas conjuntas, 2015, V-4, V-5).

Segunda Etapa: Intervención militar

En esta segunda etapa se realizan las siguientes acciones: Se prosigue efectuando operaciones de inteligencia sobre los Blancos de Alto Valor, Blancos de Mediano Valor, Campamentos Terroristas, etc., se ejecutan operaciones y acciones militares contraterroristas, interviene en las Operaciones Integradas en apoyo a la Policía Nacional y organismos del Estado involucrados en la lucha contra las actividades ilícitas y en contra de la organización terrorista, asegura el sistema energético estratégico, y por último proporciona el debido apoyo al Estado para proveer el desarrollo e inclusión social mediante el Sistema de Coordinación para la Acción Integral en los Asuntos Civiles.

Se ejecuta lo siguiente:

- Continuar realizando operaciones de inteligencia sobre los blancos de alto valor, blancos de mediano valor, campamentos terroristas, etc.
- Realizar operaciones y acciones militares contraterroristas.
- Participar en las operaciones integradas en apoyo a la PNP y otros organismos del Estado en la lucha contra actividades ilícitas, a fin de negar recursos humanos, financieros y logísticos a la OT-SL-VRAEM.
- Garantizar la seguridad del sistema energético estratégico en forma permanente.

- Apoyar la acción del estado en el desarrollo e inclusión social a través del sistema de coordinación para la acción integral en los asuntos civiles. (Operaciones contraterroristas conjuntas, 2015, V-6).

Tercera Etapa: Consolidación

En esta tercera etapa se realizan las siguientes acciones: Se sostiene la situación de seguridad para admitir la participación del Estado en forma permanente, se prosigue realizando Operaciones de Inteligencia en contra de las organizaciones terroristas, se prosigue realizando Operaciones Psicológicas para permitir la adhesión de la población, se prosigue con la seguridad del Sistema Energético Estratégico y por último se continúa ejecutando operaciones militares para mantener el orden interno.

Se ejecuta lo siguiente:

- Mantener las condiciones de seguridad para permitir la intervención de los demás sectores del Estado de manera sostenida.
- Continuar ejecutando operaciones de inteligencia sobre las organizaciones terroristas.
- Continuar ejecutando operaciones psicológicas para garantizar el mantenimiento de la adhesión de la población.
- Continuar realizando operaciones militares para mantener el orden interno en el ámbito de responsabilidad del CE VRAEM.
- Continuar con la seguridad del Eje Estratégico Energético.
- Continuar realizando operaciones militares para mantener el orden interno. (Operaciones contraterroristas conjuntas, 2015, V-6).

2.2.2.4 Planeamiento de las operaciones contraterroristas

La característica de estas operaciones contraterroristas es que se realiza en forma paralela en los campos de la actividad humana y su finalidad es imposibilitar que la organización terrorista llegue al poder, estas acciones terroristas efectúan acciones de agitación y propaganda para de esta manera buscar el apoyo de la población y buscan también el reconocimiento a nivel internacional, sosteniendo que son un movimiento que lucha por la clase campesina, siendo su propósito restaurar el control de la población dentro de las zonas tomadas por estos terroristas para restablecer la vida normal de la población. (Operaciones contraterroristas conjuntas, 2015, V-7).

El proceso del planeamiento de las operaciones contraterroristas conjuntas comprende las siguientes etapas:

I Etapa: Iniciación. En esta etapa se realiza la orientación preliminar.

II Etapa: Orientación. Se realiza la orientación/guía, la apreciación de Estado Mayor y la preparación de inteligencia del campo de ambiente operacional (PICA0), ambos debes estar actualizados.

III Etapa: Desarrollo del concepto de la operación CONOP. En esta etapa se realiza la guía final de planeamiento, el CONOP y el listado de requerimientos conjuntos.

IV Etapa: Desarrollo de planes y órdenes. En esta etapa se realiza el plan de campaña.

V Etapa: Revisión de planes. Y finalmente en esta etapa se formula el plan actualizado. (Operaciones contraterroristas conjuntas,2015, V-8).

2.2.2.5 Planeamiento de las Operaciones Contraterroristas Conjuntas

El objeto del planeamiento es ejecutar operaciones y acciones militares conjuntas, así como también operaciones integradas dentro de los parámetros del cumplimiento a los Derechos Humanos (DDHH) y Derecho Internacional Humanitario (DIH), en contra de la organización terrorista para restituir el estado de paz que permita las condiciones para fomentar el desarrollo sostenible y la inclusión social. (Operaciones contraterroristas conjuntas,2015, V-9).

El esfuerzo principal consistirá en realizar operaciones militares para aniquilar la estructura política militar de Sendero Luminoso, utilizando inteligencia puntual y empleando Fuerzas Especiales en los niveles estratégico, operacional y táctico. Y el esfuerzo secundario consistirá en ejecutar operaciones integradas con apoyo de la Policía Nacional del Perú (PNP) y las instituciones estatales y privadas y realizando el sistema de control territorial. (Operaciones contraterroristas conjuntas,2015, V-10).

2.2.2.6 Características de la Operaciones Contraterroristas Conjuntas

Requiere de la participación activa de la población.

La organización terrorista Sendero Luminoso aprovechan a la población para desarrollar sus acciones terroristas, por tal motivo es fundamental para los fines de las operaciones contraterroristas la participación activa de la población por ende las

acciones del Estado están orientadas a lograr la adhesión de la población. (Operaciones contraterroristas conjuntas,2015, VI-3).

Es total: Se desarrolla en todos los campos de la actividad humana.

Es permanente: Se ejecuta en el tiempo mientras se combate el terrorismo.

Es nacional: Se desarrolla en todo el país. (Operaciones contraterroristas conjuntas,2015, VI-3).

2.2.2.7 *Fundamentos de las Operaciones Contraterroristas*

Acción Integral

Para el éxito de las operaciones contraterroristas se debe adoptar medidas en todos los campos de la vida nacional.

Dirección Centralizada

Debe ser dirigido y planeado por un solo comando.

Ejecución Descentralizada

Las operaciones contraterroristas en cada campo se deben de ejecutar con personal especializado.

2.3 Marco conceptual

Área de influencia

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) la define como la “área geográfica dentro de la cual un comandante es capaz de influenciar directamente sobre las operaciones a través de maniobras o sistemas de apoyo de fuego normalmente bajo su mando o control.” (p.2-1).

Área de responsabilidad de inteligencia

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) la define como la “área asignada a un comandante en la cual es responsable, dentro de sus posibilidades, por la provisión de inteligencia.” (p.2-1).

Centro de gravedad

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) la define como las “características, capacidades o ubicaciones desde la cual una nación, alianza, fuerza militar u otro grupo, deriva su libertad de acción, fortaleza física o voluntad de lucha” (p.2-1).

Comando operacional

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) la define como la

“autoridad concedida a un comandante para asignar misiones o tareas a los subordinados para desplegar unidades, reasignar fuerzas y para retener o delegar el control operacional o táctico cuando sea necesario” (p.2-4).

Doctrina

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) la define como los “principios fundamentales por los cuales las fuerzas militares guían sus acciones en apoyo de objetivos. Es autoritaria, pero requiere de juicios en su aplicación” (p.2-2).

End-State

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) la define como la “situación política o militar a ser obtenida al final de una operación, la cual indica que el objetivo ha sido alcanzado” (p.2-2).

Interoperabilidad

Manual de doctrina del proceso de Planeamiento conjunto (2010) la define como la “habilidad de la fuerza para entrenar, ejercitarse y operar eficientemente en forma conjunta durante la ejecución de misiones o tareas asignadas” (p.2-3).

Misión

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) la define como “una clara y concisa declaración de las tareas de un comandante y su propósito” (p.2-3).

Objetivo

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) lo define como “objeto físico de la acción realizada, ejemplo: Una característica táctica definida, el dimensionamiento y/o el sostenimiento de cuál es esencial para el plan del comandante” (p.2-3).

Operación

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) lo define como la “acción militar o la realización de una misión militar estratégica, táctica, del servicio, de entrenamiento o administrativa. Proceso de continuar en combate, incluyendo el movimiento, fuente, ataque, defensa y maniobra necesario para ganar los objetivos de cualquier batalla o campaña” (p.2-3).

Operaciones contraterroristas

Operaciones contraterroristas conjuntas (2015) la define como: Un conjunto coordinado de operaciones y acciones militares, llevadas a cabo por el Estado a través del CCFFAA en el Ámbito de la Seguridad Nacional, con la finalidad de impedir la conquista del Estado, la destrucción de sus estructuras y la creación de bases sobre las cuales los elementos terroristas piensan edificar sus nuevas estructuras. (p.V-1).

Plan de contingencia

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) la define como el “plan el cual es desarrollado para posibles operaciones donde los factores de planeamiento han sido identificados o pueden ser asumidos. Este plan es producido con el mayor detalle posible, incluye los recursos necesarios y opciones desplegables como base de un plan subsecuente” (p.2-2).

Plan de operaciones

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) lo define como el “plan de una sola o serie de operaciones interrelacionadas para ser ejecutadas simultáneamente o en secuencia. Usualmente está basado en suposiciones y es la forma de dirección empleada por una autoridad de nivel superior para permitirles a los comandantes subordinados el preparar planes de apoyo u órdenes” (p.2-3).

Zonas de emergencia

Directiva General N°21-2018. Anexo N°2, define a zona de emergencia como espacios geográficos incluidos en un régimen de excepción declarado por el Presidente de la Republica con acuerdo del Consejo de Ministros, por plazo determinado, en todo el territorio o en parte de él, ante un peligro inminente o la ocurrencia de un desastre, cuyo impacto genera graves circunstancias que afecten la vida de la nación, habiéndose sobrepasado la capacidad de respuesta del gobierno regional o nacional. (P.3-3).

CAPÍTULO III

Hipótesis y variables

3.1 Variables

3.1.1 Definición conceptual

Planeamiento Operacional Conjunto

Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto (2010) lo describe como “una secuencia lógica de los procesos cognoscitivos y los procedimientos asociados emprendidos por los comandantes y estados mayores para analizar una situación, deducir los requerimientos de la misión, determinar el mejor método para llevar a cabo las tareas asignadas y alcanzar el end-state militar deseado” (p.IV-1).

Operaciones contraterrorismo

Operaciones contraterroristas conjuntas (2015) la define como: un conjunto coordinado de operaciones y acciones militares, llevadas a cabo por el Estado a través del CCFFAA en el Ámbito de la Seguridad Nacional, con la finalidad de impedir la conquista del Estado, la destrucción de sus estructuras y la creación de bases sobre las cuales los elementos terroristas piensan edificar sus nuevas estructuras. (p.V-1).

3.1.2 Definición operacional

Planeamiento Operacional Conjunto

El planeamiento operacional conjunto se va a medir con una ficha de encuesta tipo escala Likert de 5 respuestas en dos dimensiones:

Desarrollo del concepto de las operaciones (5 ítems) y Desarrollo del Plan (5 ítems).

Operaciones Contraterrorismo

Las operaciones contraterrorismo se va a medir con una ficha de encuesta tipo escala Likert de 5 respuestas en tres dimensiones:

Implementación y despliegue (3 ítems), intervención militar (4 Ítems) y consolidación (3 Ítems):

Tabla 1

Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición Operacional		Ítems	Índice
	Dimensiones	Indicadores		
V.1 Planeamiento Operacional Conjunto	Desarrollo del concepto de las operaciones	- Misión.	- 1	Escala de medición: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Indiferente 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo Intervalos: Mínimo = 1 Máximo = 60 - 1 – 12 - 13 – 24 - 25 – 36 - 37 – 48 - 49 - 60 Totalmente en desacuerdo (20% o Menos) En desacuerdo (21 a 40%) Indiferente (41 a 60%), De acuerdo (61 a 80%) y Totalmente de acuerdo (81 a 100% de las Veces).
		- Probables cursos de acción (COA).	- 2	
		- Desarrollo del Concepto de Operaciones (CONOPS).	- 3	
		- Diseño operacional.	- 4	
		- Guía de planeamiento del comandante.	- 5	
	Desarrollo del Plan	- Fuerzas requeridas.	- 6	
		- Área de las Operaciones Conjuntas (AOC).	- 7	
		- Planificando su entrenamiento.	- 8	
		- Planificando su apoyo.	- 9	
		- Coordinación con otros cuarteles generales.	- 10	

Variables	Definición Operacional		Ítems	Índice	
	Dimensiones	Indicadores			
V.2 Operaciones Contraterrorismo	Implementación y despliegue	- Planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia.	- 11	Escala de medición: 6. Totalmente en desacuerdo 7. En desacuerdo 8. Indiferente 9. De acuerdo 10. Totalmente de acuerdo Intervalos: Mínimo = 1 Máximo = 60 - 1 – 12 - 13 – 24 - 25 – 36 - 37 – 48 - 49 - 60 Totalmente en desacuerdo (20% o Menos) En desacuerdo (21 a 40%) Indiferente (41 a 60%), De acuerdo (61 a 80%) y Totalmente de acuerdo (81 a 100% de las Veces).	
		- Sistema de Operaciones Psicológicas (SISCOFA).	- 12		
		- Sistema de Coordinación para la Acción Integral de los Asuntos Civiles	- 13		
			- 14-15		
	Intervención y consolidación Militar,		- Operaciones de inteligencia sobre los Blancos de Alto Valor, Blancos de Mediano Valor, Campamentos Terroristas.		- 16
			- Operaciones y acciones militares contraterroristas.		- 17
			- Sistema de Coordinación para la Acción Integral en los Asuntos Civiles.		- 18
			- Operaciones de inteligencia.		- 19
			- Operaciones Psicológicas.		- 20
			- Operaciones militares para mantener el orden interno.		

3.2 Hipótesis

3.2.1 Hipótesis general

Existe una relación directa entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

3.2.2 Hipótesis específicas

Existe una relación directa entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Existe una relación directa entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

CAPÍTULO IV
Metodología de la investigación

4.1 Enfoque de investigación

El enfoque que se aplicó para la presente investigación fue cuantitativo.

Miranda, E. (2010) señala que el enfoque cuantitativo “se caracteriza por la medición de las mismas y el tratamiento estadístico de las informaciones. Su objetivo es describir o explicar los hallazgos. Trabaja generalmente con muestras probabilísticas, cuyos resultados tienen la posibilidad de generalizar a la población en estudio, de la cual se extrajo una muestra para estudiar. (p.9).

4.2 Tipo de investigación

Debido a su finalidad la investigación fue de tipo básica no experimental este tipo de investigación se caracteriza porque no tiene propósitos aplicativos inmediatos solo profundiza el conocimiento existente de la realidad. (Carrasco, 2009, p.43).

4.3 Método de investigación

El método investigación que se aplicó en la presente investigación fue el método Hipotético Deductivo. Este método se le atribuye a Karl Popper y radica e ir de la hipótesis a la deducción para establecer la verdad o falsedad de los hechos, procesos por medio del principio de falsación. (Ñaupás, et al., 2013, p.136).

4.4 Alcance de investigación

El alcance de la investigación fue correlacional, porque este alcance tiene por finalidad conocer la relación entre las variables en una situación dada. (Hernández y Mendoza, 2018, p,109).

4.5 Diseño de investigación

El diseño de la presente investigación fue no experimental, de corte transversal correlacional, en no experimental debido a que no se manipulará ninguna variable, de corte transversal debido a que se recolecta datos en un solo momento en un tiempo y correlacional porque se establecerán relaciones entre las variables. (Hernández y Mendoza,2018, p.178).

Correlacionales Causales:

Se recolectan datos y se describen variables, y su relación

$$(X_1-----Y_1)$$

Se recolectan datos y se describen variables, y su relación

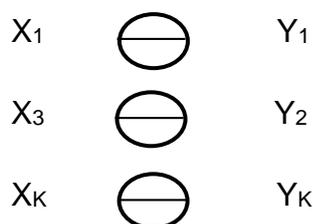
$$(X_2-----Y_2)$$

Se recolectan datos y se describen variables, y su relación

$$(X_k-----Y_k)$$

Tiempo Único:

El interés es la relación entre variables., Sea Correlación:



4.6 Población, muestra

4.6.1 Población

La población objeto de estudio estuvo conformada por 178 personas, entre oficiales generales, oficiales superiores, oficiales subalternos y técnicos y suboficiales integrantes del Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Tabla 2

Relación del personal que intervienen en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Oficiales	Cant.	Brigadas	Cant.	Componentes	Cant.	Cant.
Oficiales generales	04	2da Brigada de Infantería	30	Fuerzas Especiales	30	
Oficiales superiores	04	31va Brigada de Infantería	30	Aéreo		10
Oficiales subalternos y Técnicos.	10	33va Brigada de Infantería	30	Naval		30
Total parcial	18		90			70
Total						178

Fuente: *C1 Personal del Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).*

4.6.2 Muestra

El muestreo que se empleó fue censal el cual comprendió toda la población en estudio en vista que se requirió conocer el criterio de todos los participantes. (Hayes, 1999).

4.6.3 Unidad de estudio

La unidad de estudio estuvo conformada por oficiales generales, por personal de oficiales y técnicos y suboficiales de la 2da, 31va y 33va Brigadas de Infantería y por personal de oficiales y personal subalterno de los componentes de las fuerzas especiales, aéreo y naval del Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

4.7 Fuente de información

Para el presente estudio se utilizó fuentes primarias como: libros, artículos de revista en PDF, tesis y producción documental electrónica, las cuales tienen información original no abreviada ni traducida.

4.8 Técnicas e instrumento de recolección de datos

4.8.1 Técnica de recolección de datos

Observación

Se realizó la técnica de la observación.

“Mercado (2011) sostiene que la observación consiste en examinar detenidamente los diferentes aspectos de un objeto de un proceso, con el fin de percibir, registrar y sistematizar sus características. Se empela durante todo el procedimiento de investigación sobre todo al inicio del mismo y en la verificación de las hipótesis” (Valderrama, 2014, p. 76).

Encuesta

Se aplicó al personal de oficiales generales, al personal de oficiales y técnicos y suboficiales de la 2da, 31va y 33va Brigadas de Infantería y al personal de oficiales y personal subalterno de los componentes de las Fuerzas Especiales, Aéreo y Naval del Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

“Treball (2008) señala que la encuesta es una de las técnicas de investigación social más difundida, se basa en las declaraciones orales o escritas de una muestra de la población con el objeto de recabar información. Se puede basar en aspectos objetivos (hechos, hábitos de conducta, características personales) o subjetivos (opiniones o actitudes)” (Valderrama y León, 2009, p.88).

4.8.2 Instrumento de recolección de datos

Para el presente estudio se elaboró un cuestionario estilo Likert, con 5 respuestas:

El cuestionario fue constituido por 20 Ítems, y fue dirigida al personal de oficiales generales, al personal de oficiales y técnicos y suboficiales de la 2da, 31va y 33va Brigadas de Infantería y al personal de oficiales y personal subalterno de los componentes de las Fuerzas Especiales, Aéreo y Naval del Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Ñaupas et al. (2013) el cuestionario es una modalidad de la encuesta que consiste” formular un conjunto sistemático de preguntas escritas, en una cédula,

que están relacionadas a hipótesis de trabajo y por ende a las variables e indicadores de investigación” (p.211).

4.9 Método de análisis de datos

El método de análisis de datos que se empleó en la presente investigación consistió en la aplicación de operaciones para alcanzar los objetivos propuestos, presentándose los datos en forma numérica.

Consistió en:

1. Toma de decisiones respecto a los análisis a realizar (pruebas estadísticas)
2. Elaboración del programa de análisis
3. Ejecución del programa en computadora
4. Obtención de los análisis

Se aplicó el diseño no experimental de corte transversal correccional, en la medida que se llevará a cabo la recolección de datos en un solo momento, en un tiempo único, para determinar la relación que existe entre el planeamiento operacional conjunto y las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM). Periodo 2016-2017. De acuerdo al detalle siguiente:

Correlacionales causales:

Se recolectan datos y se describen variables, y su relación

$$(X_1-----Y_1)$$

Se recolectan datos y se describen variables, y su relación

$$(X_2-----Y_2)$$

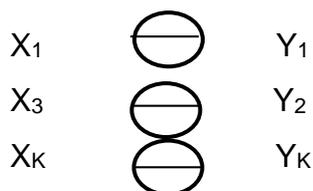
Se recolectan datos y se describen variables, y su relación

$$(X_k-----Y_k)$$

Tiempo único:

El interés es la relación entre variables., Sea Correlación:

El interés es la relación entre variables., Sea Correlación:



Con el fin de obtener los resultados de los datos recabados, se utilizará el programa estadístico llamado SPSS Versión 25, creando una base de datos con los 178 individuos de acuerdo a la muestra calculada, se aplicaron los procesos estadísticos de cálculo de los estadísticos: media, mediana, moda y varianza, análisis de fiabilidad de Alfa de Crombach, correlación de Pearson y tablas cruzadas para el cálculo de Spearman.

Para probar la hipótesis de la presente investigación en el ámbito de la estadística inferencial se aplicó el coeficiente de correlación de Pearson (r), para proceder al análisis de correlación de las variables, previo a la estimación de las estadísticas descriptivas correspondientes considerados en los dos niveles de tratamiento de cada uno. Finalmente, la aproximación visual para explorar el grado de correlación entre las variables de las hipótesis es a través de un gráfico de dispersión o nube de puntos.

CAPÍTULO V

Resultados

5.1 Análisis descriptivo (variables, dimensiones de acuerdo a los objetivos)

Tabla 3

Resultados de la investigación (analizar e interpretar los datos recogidos mediante los instrumentos)

Oficiales	Cant.	Brigadas	Cant.	Componentes	Cant.	Cant.
Oficiales generales	04	2da Brigada de Infantería	30	Fuerzas Especiales	30	
Oficiales superiores	04	31va Brigada de Infantería	30	Aéreo	10	
Oficiales subalternos y Técnicos.	10	33va Brigada de Infantería	30	Naval	30	
Total parcial	18		90		70	
Total						178

Oficiales	Cant.	Brigadas	Cant.	Componentes	Cant.	Cant.
Oficiales generales	2%	2da Brigada de Infantería	17%	Fuerzas Especiales	17%	
Oficiales superiores	2%	31va Brigada de Infantería	17%	Aéreo	5%	
Oficiales subalternos y Técnicos.	6%	33va Brigada de Infantería	17%	Naval	17%	
Total parcial	10%		51%		39%	
Total						100%

Resultados estadísticos descriptivos

Variable independiente: Planeamiento Operacional Conjunto

Tabla 4

Resultados estadísticos: Planeamiento Operacional Conjunto

Estadísticos		1.1.- Considera Ud., en base a su experiencia sobre la doctrina la misión dentro del planeamiento operacional conjunto del EM del CEVRAEM tiene una clara y concisa declaración de sus tareas y su propósito.	1.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el probable curso de acción cumple con el objetivo de elaborar una serie de opciones que conduzcan a alcanzar el fin perseguido.	1.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el desarrollo del concepto operacional tiene un eficiente proceso de la apreciación militar.
N	Válido	8	8	8
	Perdidos	162	162	162
Media		3,63	3,38	4,50
Mediana		4,00	3,50	4,50
Moda		4	4	4a
Desviación estándar		,518	,744	,535
Varianza		,268	,554	,286
Asimetría		-,644	-,824	,000
Error estándar de asimetría		,752	,752	,752
Curtosis		-2,240	-,152	-2,800
Error estándar de curtosis		1,481	1,481	1,481
Mínimo		3	2	4
Máximo		4	4	5
Suma		29	27	36

a. Existen múltiples modos. Se muestra el valor más pequeño.

Estadísticos		1.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el diseño operacional se desarrolla empleando los conceptos operacionales, las herramientas así como el arte operacional.	1.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la guía de planeamiento del comandante debería contener la visión del problema (que describe la situación final deseada).	1.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la fuerza requerida en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM está acorde con el área de operaciones y esta fuerza debería ser conjunta en su totalidad.
N	Válido Perdidos	8 162	8 162	8 162
Media		4,25	4,25	4,38
Mediana		4,00	4,00	4,50
Moda		4	4	5
Desviación estándar		,707	,707	,744
Varianza		,500	,500	,554
Asimetría		-,404	-,404	-,824
Error estándar de asimetría		,752	,752	,752
Curtosis		-,229	-,229	-,152
Error estándar de curtosis		1,481	1,481	1,481
Mínimo		3	3	3
Máximo		5	5	5
Suma		34	34	35

Estadísticos		1.7.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente Área de las Operaciones Conjuntas (AOC) debería ser evaluada de acuerdo a la situación existente.	1.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la planificación del entrenamiento de las fuerzas que conforman el CEVRAEM debería ser en forma conjunta o deberían realizarse por cada institución por separado.	1.9.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente para planificar el apoyo de las fuerzas que conforman el CEVRAEM, se debería ejecutar tomando como referencia las especificaciones operacionales de cada instituto.	1.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las coordinaciones con otros cuarteles generales que colindan con el CEVRAEM deberían tener una secuencia más frecuente con la finalidad de viabilizar las operaciones.
N	Válido Perdidos	8 162	8 162	8 162	8 162
Media		4,13	4,63	4,38	4,63
Mediana		4,00	5,00	4,50	5,00
Moda		4a	5	5	5
Desviación estándar		,835	,518	,744	,744
Varianza		,696	,268	,554	,554
Asimetría		-,277	-,644	-,824	-1,951
Error estándar de asimetría		,752	,752	,752	,752
Curtosis		-1,392	-2,240	-,152	3,205
Error estándar de curtosis		1,481	1,481	1,481	1,481
Mínimo		3	4	3	3
Máximo		5	5	5	5
Suma		33	37	35	37

a. Existen múltiples modos. Se muestra el valor más pequeño.

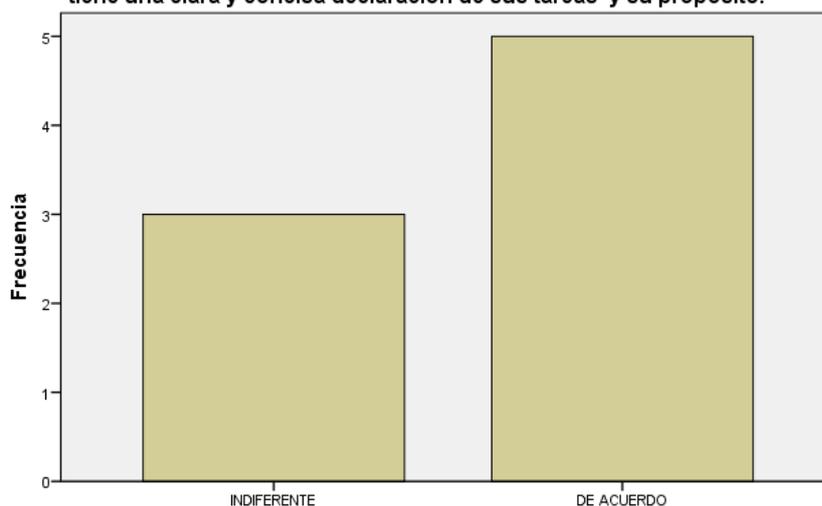
Tabla 5

Resultado porcentual 1.1

1.1.- Considera Ud., en base a su criterio y/o experiencia sobre la doctrina la misión dentro del planeamiento operacional conjunto del EM del CEVRAEM tiene una clara y concisa declaración de sus tareas y su propósito.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INDIFERENTE	3	1,8	37,5	37,5
	DE ACUERDO	5	2,9	62,5	100,0
	Total	8	4,7	100,0	

1.1.- Considera Ud., en base a su criterio y/o experiencia sobre la doctrina la misión dentro del planeamiento operacional conjunto del EM del CEVRAEM tiene una clara y concisa declaración de sus tareas y su propósito.



1.1.- Considera Ud., en base a su criterio y/o experiencia sobre la doctrina la misión dentro del planeamiento operacional conjunto del EM del CEVRAEM tiene una clara y concisa declaración de sus tareas y su propósito.

Figura 2. Frecuencia 1.1

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción DE ACUERDO presenta un 62,5 %, en contraste con la opción INDIFERENTE en un 37,5 %.

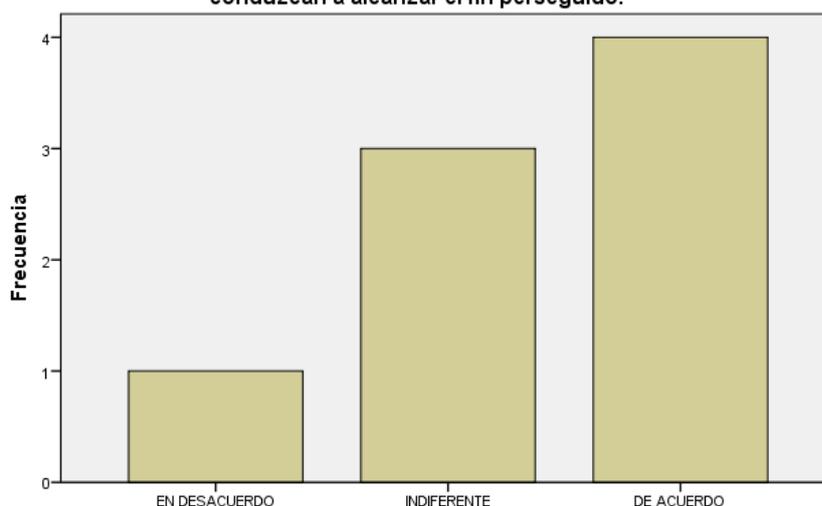
Tabla 6

Resultado porcentual 1.2

1.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el probable curso de acción cumple con el objetivo de elaborar una serie de opciones que conduzcan a alcanzar el fin perseguido.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	EN DESACUERDO	1	,6	12,5	12,5
	INDIFERENTE	3	1,8	37,5	50,0
	DE ACUERDO	4	2,4	50,0	100,0
	Total	8	4,7	100,0	

1.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el probable curso de acción cumple con el objetivo de elaborar una serie de opciones que conduzcan a alcanzar el fin perseguido.



1.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el probable curso de acción cumple con el objetivo de elaborar una serie de opciones que conduzcan a alcanzar el fin perseguido.

Figura 3. Frecuencia 1.2

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción DE ACUERDO presenta un 50 %, en contraste con la opción INDIFERENTE en un 37,5 %.

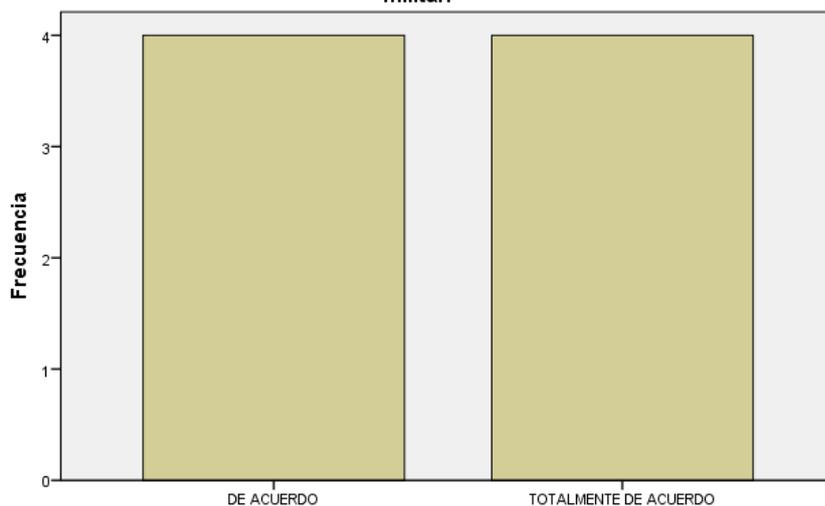
Tabla 7

Resultado porcentual 1.3

1.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente que el desarrollo del concepto operacional tiene un eficiente proceso de la apreciación militar.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	DE ACUERDO	4	2,4	50,0	50,0
	TOTALMENTE DE ACUERDO	4	2,4	50,0	100,0
Total		8	4,7	100,0	

1.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente que el desarrollo del concepto operacional tiene un eficiente proceso de la apreciación militar.



1.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente que el desarrollo del concepto operacional tiene un eficiente proceso de la apreciación militar.

Figura 4. Frecuencia 1.3

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que las opciones DE ACUERDO y TOTALMENTE EN DE ACUERDO, están presentes en un 50%.

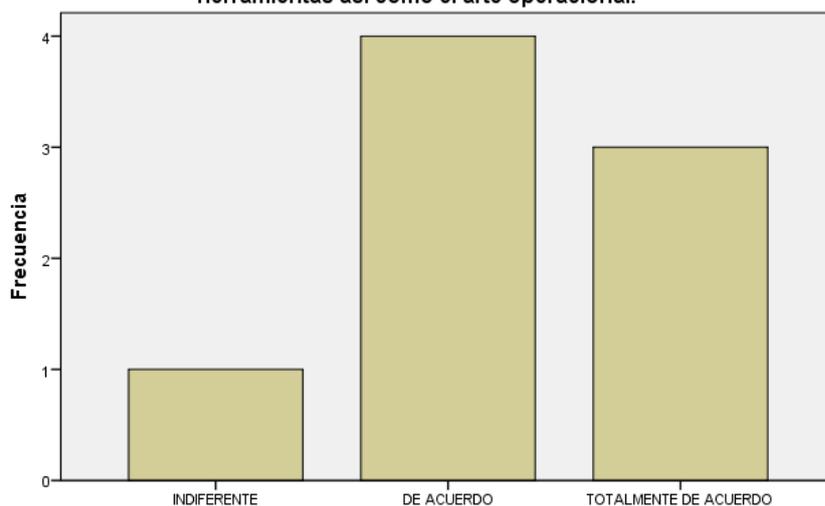
Tabla 8

Resultado porcentual 1.4

1.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el diseño operacional se desarrolla empleando los conceptos operacionales, las herramientas así como el arte operacional.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INDIFERENTE	1	,6	12,5	12,5
	DE ACUERDO	4	2,4	50,0	62,5
	TOTALMENTE DE ACUERDO	3	1,8	37,5	100,0
	Total	8	4,7	100,0	

1.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el diseño operacional se desarrolla empleando los conceptos operacionales, las herramientas así como el arte operacional.



1.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el diseño operacional se desarrolla empleando los conceptos operacionales, las herramientas así como el arte operacional.

Figura 5. Frecuencia 1.4

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción DE ACUERDO presenta un 50 %, en contraste con las opciones TOTALMENTE DE ACUERDO con un 37,5% e INDIFERENTE en un 12,5 %.

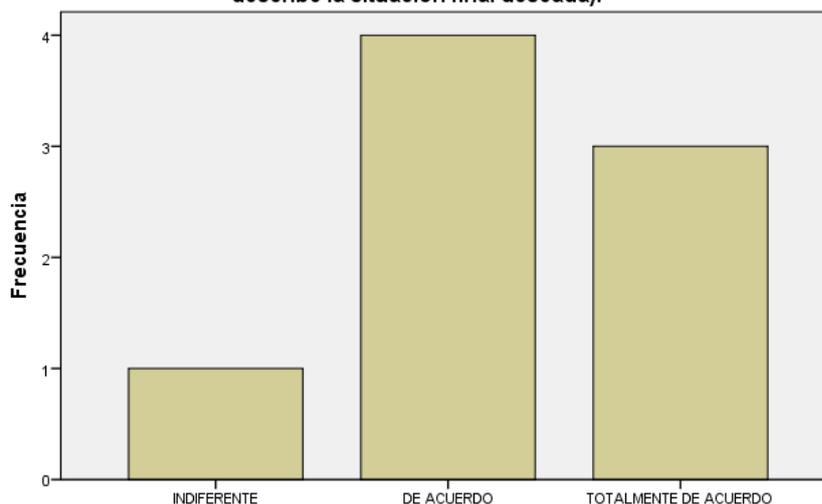
Tabla 9

Resultado porcentual 1.5

1.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la guía de planeamiento del comandante debería contener la visión del problema (que describe la situación final deseada).

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INDIFERENTE	1	,6	12,5	12,5
	DE ACUERDO	4	2,4	50,0	62,5
	TOTALMENTE DE ACUERDO	3	1,8	37,5	100,0
	Total	8	4,7	100,0	

1.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la guía de planeamiento del comandante debería contener la visión del problema (que describe la situación final deseada).



1.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la guía de planeamiento del comandante debería contener la visión del problema (que describe la situación final deseada).

Figura 6. Frecuencia 1.5

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción DE ACUERDO presenta un 50 %, en contraste con las opciones TOTALMENTE DE ACUERDO, con un 37,5 e INDIFERENTE en un 12,5%.

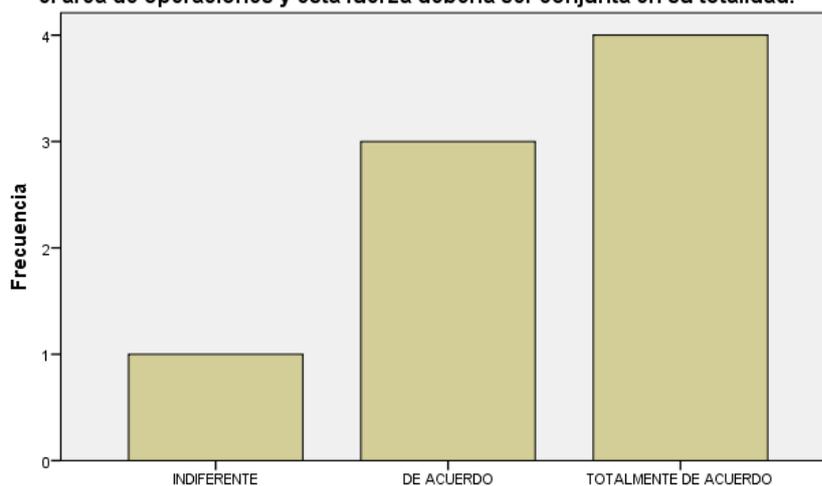
Tabla 10

Resultado porcentual 1.6

1.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la fuerza requerida en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM está acorde con el área de operaciones y esta fuerza debería ser conjunta en su totalidad.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INDIFERENTE	1	,6	12,5	12,5
	DE ACUERDO	3	1,8	37,5	50,0
	TOTALMENTE DE ACUERDO	4	2,4	50,0	100,0
	Total	8	4,7	100,0	

1.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la fuerza requerida en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM está acorde con el área de operaciones y esta fuerza debería ser conjunta en su totalidad.



1.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la fuerza requerida en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM está acorde con el área de operaciones y esta fuerza debería ser conjunta en su totalidad.

Figura 7. Frecuencia 1.6

Interpretación:

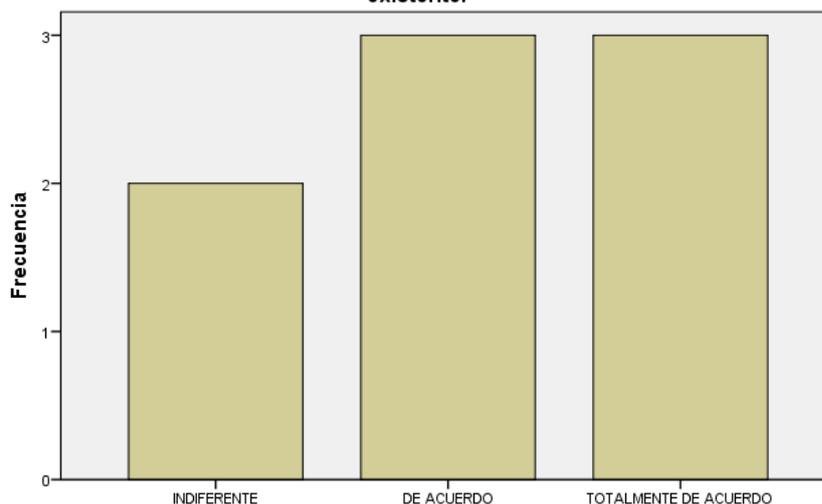
Del ítem propuesto se puede observar que la opción TOTALMENTE DE ACUERDO presenta un 50 %, en contraste con las opciones DE ACUERDO con un 37,5 % e INDIFERENTE en un 12,5%.

Tabla 11

Resultado porcentual 1.7

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INDIFERENTE	2	1,2	25,0	25,0
	DE ACUERDO	3	1,8	37,5	62,5
	TOTALMENTE DE ACUERDO	3	1,8	37,5	100,0
	Total	8	4,7	100,0	

1.7.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente Área de las Operaciones Conjuntas (AOC) debería ser evaluada de acuerdo a la situación existente.



1.7.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente Área de las Operaciones Conjuntas (AOC) debería ser evaluada de acuerdo a la situación existente.

Figura 8. Frecuencia 1.7

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que las opciones DE ACUERDO y TOTALMENTE EN DE ACUERDO, presentan un 37,5% en contraste con la opción INDIFERENTE en un 25%.

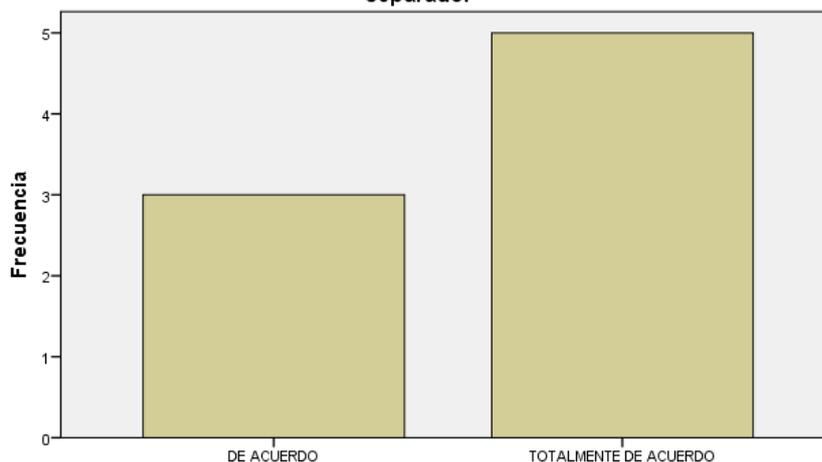
Tabla 12

Resultado porcentual 1.8

1.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la planificación del entrenamiento de las fuerzas que conforman el CEVRAEM debería ser en forma conjunta o deberían realizarse por cada institución por separado.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	DE ACUERDO	3	1,8	37,5	37,5
	TOTALMENTE DE ACUERDO	5	2,9	62,5	100,0
	Total	8	4,7	100,0	

1.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la planificación del entrenamiento de las fuerzas que conforman el CEVRAEM debería ser en forma conjunta o deberían realizarse por cada institución por separado.



1.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la planificación del entrenamiento de las fuerzas que conforman el CEVRAEM debería ser en forma conjunta o deberían realizarse por cada institución por separado.

Figura 9. Frecuencia 1.8

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción TOTALMENTE DE ACUERDO presenta un 62,5 %, en contraste con la opción DE ACUERDO en un 37,5%.

Tabla 13

Resultado porcentual 1.9

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INDIFERENTE	1	,6	12,5	12,5
	DE ACUERDO	3	1,8	37,5	50,0
	TOTALMENTE DE ACUERDO	4	2,4	50,0	100,0
	Total	8	4,7	100,0	

1.9.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente para planificar el apoyo de las fuerzas que conforman el CEVRAEM, se debería ejecutar tomando como referencia las especificaciones operacionales de cada instituto.

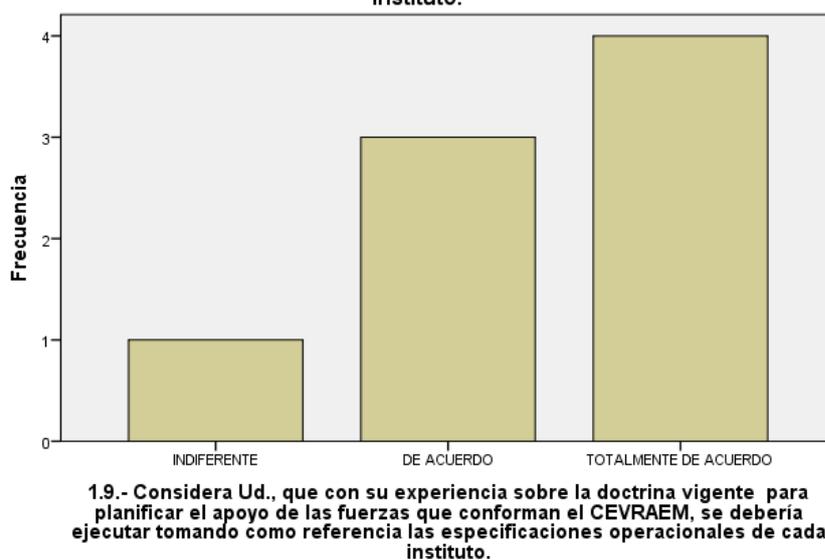


Figura 10. Frecuencia 1.9

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción TOTALMENTE DE ACUERDO presenta un 50 %, en contraste con la opción INDIFERENTE en un 12,5 %.

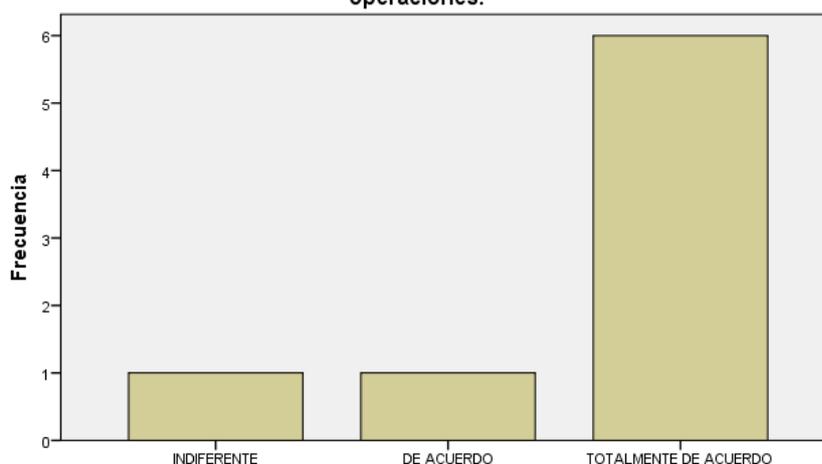
Tabla 14

Resultado porcentual 1.10

1.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las coordinaciones con otros cuarteles generales que colindan con el CEVRAEM deberían tener una secuencia más frecuente con la finalidad de viabilizar las operaciones.

		Frecuencia	Porcentaje Porcentaje válido	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INDIFERENTE	1	,6	12,5	12,5
	DE ACUERDO	1	,6	12,5	25,0
	TOTALMENTE DE ACUERDO	6	3,5	75,0	100,0
	Total	8	4,7	100,0	

1.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las coordinaciones con otros cuarteles generales que colindan con el CEVRAEM deberían tener una secuencia más frecuente con la finalidad de viabilizar las operaciones.



1.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las coordinaciones con otros cuarteles generales que colindan con el CEVRAEM deberían tener una secuencia más frecuente con la finalidad de viabilizar las operaciones.

Figura 11. Frecuencia 1.10

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción TOTALMENTE DE ACUERDO presenta un 75 %, en contraste con las opciones DE ACUERDO e INDIFERENTE en un 12,5%.

Variable dependiente: Operaciones Contraterroristas

Tabla 15

Resultados estadísticos: Operaciones Contraterroristas

Estadísticos		2.1.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia dentro de la implementación y despliegue se reorganiza de acuerdo al dispositivo, composición y fuerza de los elemen	2.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Operaciones Psicológicas (SISCOFA) dentro de la implementación y despliegue se ejecutan dentro del planeamiento nivel operacional y táctico.	2.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Coordinación para la Acción Integral de los Asuntos Civiles dentro de la implementación y despliegue están siendo procesados dentro del planeamiento táctico de las bri
N	Válido Perdidos	170 0	170 0	170 0
Media		4,01	3,73	3,57
Mediana		4,00	4,00	4,00
Moda		5	4a	4
Desviación estándar		1,063	1,331	1,235
Varianza		1,130	1,773	1,525
Asimetría		-1,028	-,937	-,641
Error estándar de asimetría		,186	,186	,186
Curtosis		,536	-,276	-,522
Error estándar de curtosis		,370	,370	,370
Mínimo		1	1	1
Máximo		5	5	5
Suma		681	634	607

a. Existen múltiples modos. Se muestra el valor más pequeño.

Estadísticos		2.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Blancos de Alto Valor, Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son las adecuados en el CEVRAEM	2.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son esporádicos debido a una falta de inteligencia predictiva en el CEVRAEM.	2.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente se deberían realizar Operaciones Integradas en apoyo a la Policía Nacional y organismos del Estado involucrados en la lucha contra las actividades ilícitas y en contra de la organiza.
N	Válido Perdidos	170 0	170 0	170 0
Media		3,73	3,50	3,84
Mediana		4,00	4,00	4,00
Moda		4	5	5
Desviación estándar		1,171	1,411	1,239
Varianza		1,370	1,991	1,535
Asimetría		-,801	-,569	-,872
Error estándar de asimetría		,186	,186	,186
Curtosis		-,137	-1,010	-,298
Error estándar de curtosis		,370	,370	,370
Mínimo		1	1	1
Máximo		5	5	5
Suma		634	595	652

Estadísticos

		2.7.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente al Estado para proveer el desarrollo e inclusión s. se puede viabilizar mediante el Sistema de Coord. para la Acción Integral en los Asuntos Civiles dentro de la intervención militar en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.	2.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente una forma de sostener la situación de seguridad para admitir la participación del Estado en forma permanente Ope. de Inteligencia dentro de la consolidación.	2.9.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las O. Psicológicas permitirán la adhesión de la población dentro de la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.	2.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones militares para mantener el orden interno en coordinación con la PNP permitirán afianzar la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.
N	Válido	170	170	170	170
	Perdidos	0	0	0	0
Media		3,67	3,44	3,69	4,42
Mediana		4,00	3,00	4,00	5,00
Moda		4	3	4	5
Desviación estándar		1,291	1,156	1,342	1,007
Varianza		1,666	1,337	1,802	1,014
Asimetría		-,718	-,297	-,884	-1,795
Error estándar de asimetría		,186	,186	,186	,186
Curtosis		-,661	-,611	-,431	2,456
Error estándar de curtosis		,370	,370	,370	,370
Mínimo		1	1	1	1
Máximo		5	5	5	5
Suma		624	585	627	751

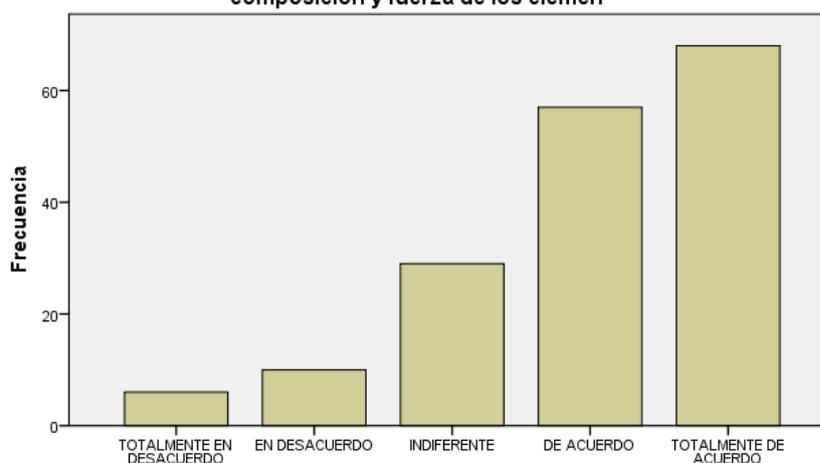
Tabla 16

Resultado porcentual 2.1

2.1.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia dentro de la implementación y despliegue se reorganiza de acuerdo al dispositivo, composición y fuerza de los elementos de maniobra

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	TOTALMENTE EN DESACUERDO	6	3,5	3,5	3,5
	EN DESACUERDO	10	5,9	5,9	9,4
	INDIFERENTE	29	17,1	17,1	26,5
	DE ACUERDO	57	33,5	33,5	60,0
	TOTALMENTE DE ACUERDO	68	40,0	40,0	100,0
	Total	170	100,0	100,0	

2.1.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia dentro de la implementación y despliegue se reorganiza de acuerdo al dispositivo, composición y fuerza de los elemen



2.1.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia dentro de la implementación y despliegue se reorganiza de acuerdo al dispositivo, composición y fuerza de los elemen

Figura 12. Frecuencia 2.1

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción TOTALMENTE DE ACUERDO presenta un 40 %, en contraste con la opción TOTALMENTE EN DESACUERDO con un 3,5%.

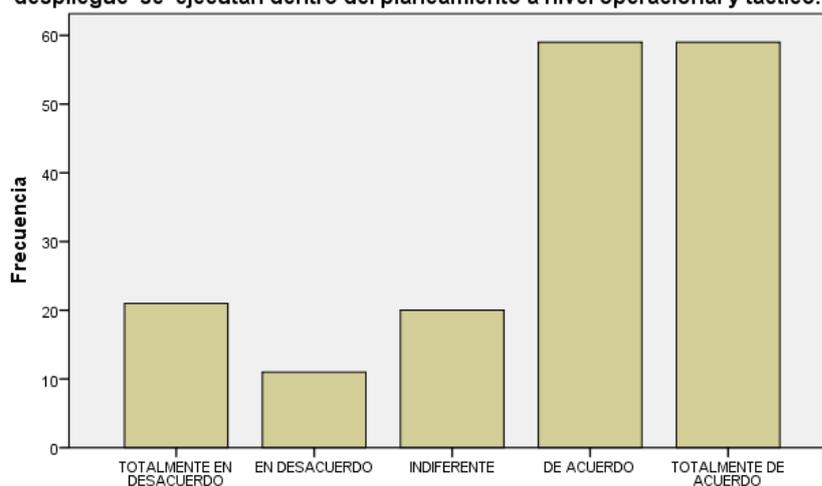
Tabla 17

Resultado porcentual 2.2

2.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Operaciones Psicológicas (SISCOFA) dentro de la implementación y despliegue se ejecutan dentro del planeamiento a nivel operacional y táctico.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	TOTALMENTE EN DESACUERDO	21	12,4	12,4	12,4
	EN DESACUERDO	11	6,5	6,5	18,8
	INDIFERENTE	20	11,8	11,8	30,6
	DE ACUERDO	59	34,7	34,7	65,3
	TOTALMENTE DE ACUERDO	59	34,7	34,7	100,0
	Total	170	100,0	100,0	

2.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Operaciones Psicológicas (SISCOFA) dentro de la implementación y despliegue se ejecutan dentro del planeamiento a nivel operacional y táctico.



2.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Operaciones Psicológicas (SISCOFA) dentro de la implementación y despliegue se ejecutan dentro del planeamiento a nivel operacional y táctico.

Figura 13. Frecuencia 2.2

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que las opciones DE ACUERDO y TOTALMENTE DE ACUERDO presentan un 34,7 %, en contraste con la opción EN DESACUERDO con un 6,5 %.

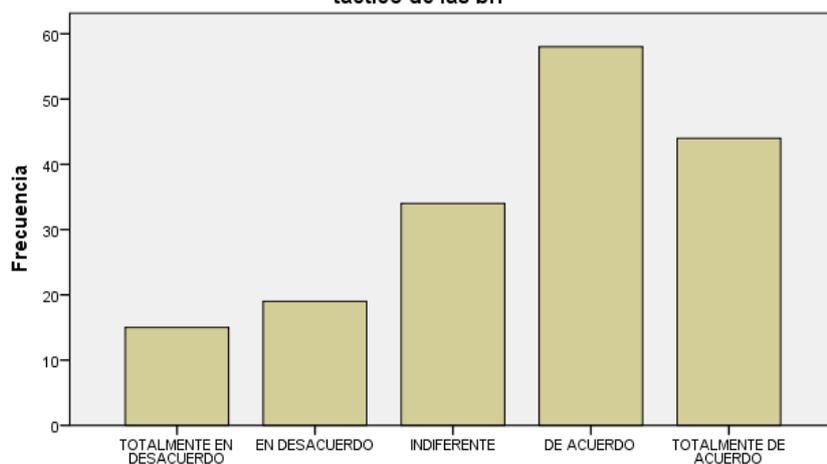
Tabla 18

Resultado porcentual 2.3

2.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Coordinación para la Acción Integral de los Asuntos Civiles dentro de la implementación y despliegue están siendo procesados dentro del planeamiento táctico de las brigadas y batallones contraterroristas.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	TOTALMENTE EN DESACUERDO	15	8,8	8,8	8,8
	EN DESACUERDO	19	11,2	11,2	20,0
	INDIFERENTE	34	20,0	20,0	40,0
	DE ACUERDO	58	34,1	34,1	74,1
	TOTALMENTE DE ACUERDO	44	25,9	25,9	100,0
	Total	170	100,0	100,0	

2.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Coordinación para la Acción Integral de los Asuntos Civiles dentro de la implementación y despliegue están siendo procesados dentro del planeamiento táctico de las bri



2.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Coordinación para la Acción Integral de los Asuntos Civiles dentro de la implementación y despliegue están siendo procesados dentro del planeamiento táctico de las bri

Figura 14. Frecuencia 2.3

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción DE ACUERDO presenta un 34,1 %, en contraste con la opción EN DESACUERDO en un 11,2%.

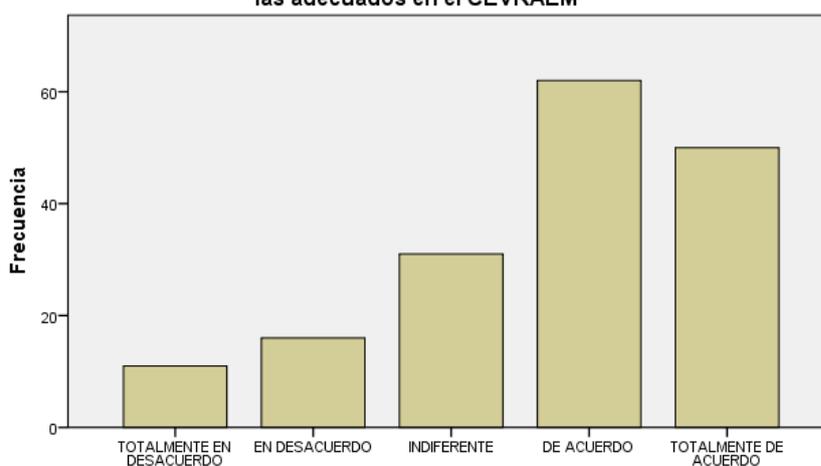
Tabla 19

Resultado porcentual 2.4

2.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Blancos de Alto Valor, Blancos de Mediano Valor, Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son las adecuados en el CEVRAEM

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	TOTALMENTE EN DESACUERDO	11	6,5	6,5	6,5
	EN DESACUERDO	16	9,4	9,4	15,9
	INDIFERENTE	31	18,2	18,2	34,1
	DE ACUERDO	62	36,5	36,5	70,6
	TOTALMENTE DE ACUERDO	50	29,4	29,4	100,0
Total		170	100,0	100,0	

2.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Blancos de Alto Valor, Blancos de Mediano Valor, Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son las adecuados en el CEVRAEM



2.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Blancos de Alto Valor, Blancos de Mediano Valor, Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son las adecuados en el CEVRAEM

Figura 15. Frecuencia 2.4

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción DE ACUERDO presenta un 36,5 %, en contraste con la opción TOTALMENTE EN DESACUERDO en un 6,5%.

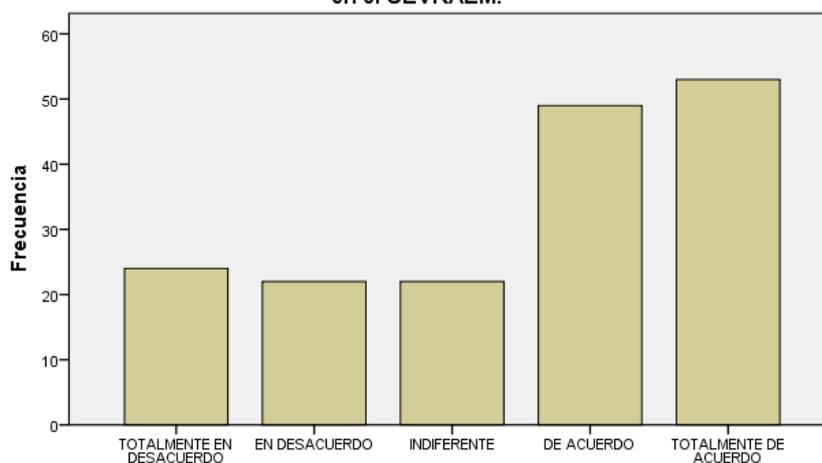
Tabla 20

Resultado porcentual 2.5

2.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son esporádicos debido a una falta de inteligencia predictiva en el CEVRAEM.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	TOTALMENTE EN DESACUERDO	24	14,1	14,1	14,1
	EN DESACUERDO	22	12,9	12,9	27,1
	INDIFERENTE	22	12,9	12,9	40,0
	DE ACUERDO	49	28,8	28,8	68,8
	TOTALMENTE DE ACUERDO	53	31,2	31,2	100,0
	Total	170	100,0	100,0	

2.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son esporádicos debido a una falta de inteligencia predictiva en el CEVRAEM.



2.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son esporádicos debido a una falta de inteligencia predictiva en el CEVRAEM.

Figura 16. Frecuencia 2.5

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción TOTALMENTE DE ACUERDO presenta un 31,2 %, en contraste con las opciones EN DESACUERDO e INDIFERENTE en un 12,9 %.

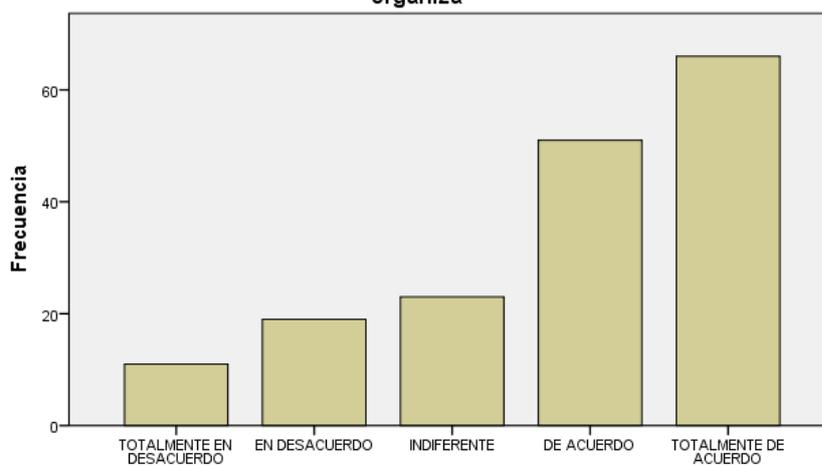
Tabla 21

Resultado porcentual 2.6

2.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente se deberían realizar Operaciones Integradas en apoyo a la Policía Nacional y organismos del Estado involucrados en la lucha contra las actividades ilícitas y en contra de la organización terrorista mediante la ejecución de operaciones y acciones militares contraterroristas.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	TOTALMENTE EN DESACUERDO	11	6,5	6,5	6,5
	EN DESACUERDO	19	11,2	11,2	17,6
	INDIFERENTE	23	13,5	13,5	31,2
	DE ACUERDO	51	30,0	30,0	61,2
	TOTALMENTE DE ACUERDO	66	38,8	38,8	100,0
	Total	170	100,0	100,0	

2.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente se deberían realizar Operaciones Integradas en apoyo a la Policía Nacional y organismos del Estado involucrados en la lucha contra las actividades ilícitas y en contra de la organiza



2.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente se deberían realizar Operaciones Integradas en apoyo a la Policía Nacional y organismos del Estado involucrados en la lucha contra las actividades ilícitas y en contra de la organiza

Figura 17. Frecuencia 2.6

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción TOTALMENTE DE ACUERDO presenta un 38,8 %, en contraste con la opción TOTALMENTE EN DESACUERDO en un 6,5 %.

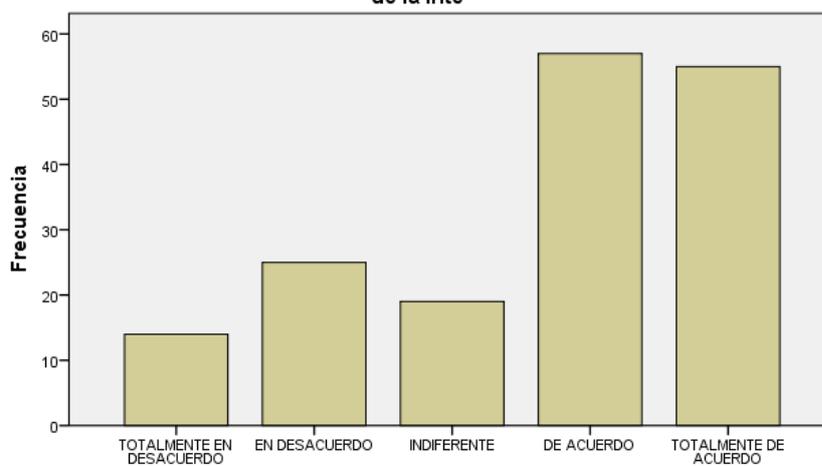
Tabla 22

Resultado porcentual 2.7

2.7.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el apoyo al Estado para proveer el desarrollo e inclusión social se puede viabilizar mediante el Sistema de Coordinación para la Acción Integral en los Asuntos Civiles dentro de la intervención militar en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	TOTALMENTE EN DESACUERDO	14	8,2	8,2	8,2
	EN DESACUERDO	25	14,7	14,7	22,9
	INDIFERENTE	19	11,2	11,2	34,1
	DE ACUERDO	57	33,5	33,5	67,6
	TOTALMENTE DE ACUERDO	55	32,4	32,4	100,0
	Total	170	100,0	100,0	

2.7.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el apoyo al Estado para proveer el desarrollo e inclusión social se puede viabilizar mediante el Sistema de Coordinación para la Acción Integral en los Asuntos Civiles dentro de la inte



2.7.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el apoyo al Estado para proveer el desarrollo e inclusión social se puede viabilizar mediante el Sistema de Coordinación para la Acción Integral en los Asuntos Civiles dentro de la inte

Figura 18. Frecuencia 2.7

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción DE ACUERDO presenta un 33,5 %, en contraste con la opción INDIFERENTE en un 11,2 %.

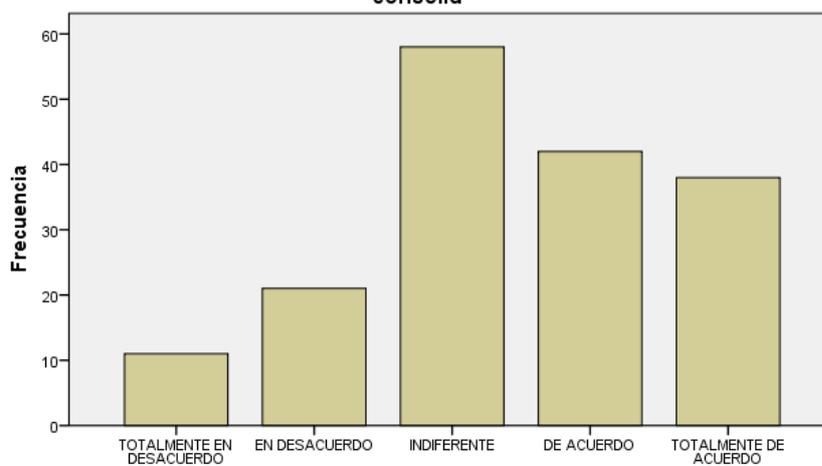
Tabla 23

Resultado porcentual 2.8

2.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente una forma de sostener la situación de seguridad para admitir la participación del Estado en forma permanente es prosiguiendo las Operaciones de Inteligencia dentro de la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	TOTALMENTE EN DESACUERDO	11	6,5	6,5	6,5
	EN DESACUERDO	21	12,4	12,4	18,8
	INDIFERENTE	58	34,1	34,1	52,9
	DE ACUERDO	42	24,7	24,7	77,6
	TOTALMENTE DE ACUERDO	38	22,4	22,4	100,0
	Total	170	100,0	100,0	

2.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente una forma de sostener la situación de seguridad para admitir la participación del Estado en forma permanente es prosiguiendo las Operaciones de Inteligencia dentro de la consolidación



2.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente una forma de sostener la situación de seguridad para admitir la participación del Estado en forma permanente es prosiguiendo las Operaciones de Inteligencia dentro de la consolidación

Figura 19. Frecuencia 2.8

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción INDIFERENTE presenta un 34,1%, en contraste con la opción TOTALMENTE EN DESACUERDO 6,5 %.

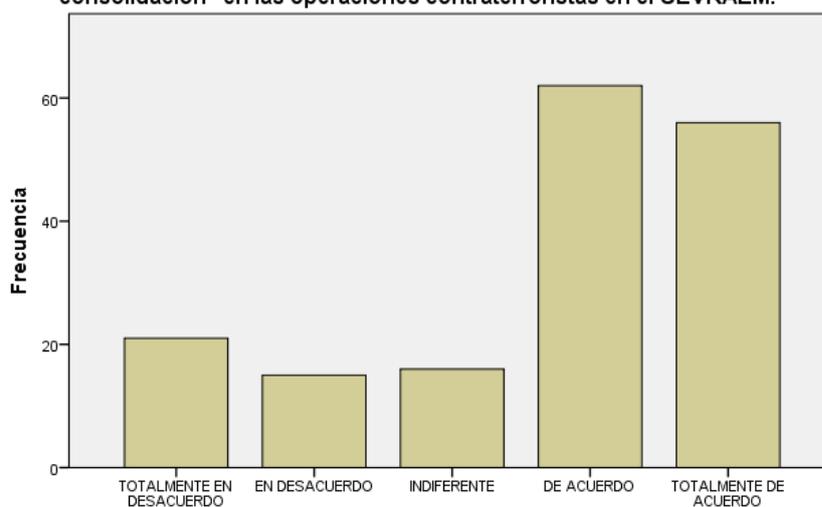
Tabla 24

Resultado porcentual 2.9

2.9.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones Psicológicas permitirán la adhesión de la población dentro de la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	TOTALMENTE EN DESACUERDO	21	12,4	12,4	12,4
	EN DESACUERDO	15	8,8	8,8	21,2
	INDIFERENTE	16	9,4	9,4	30,6
	DE ACUERDO	62	36,5	36,5	67,1
	TOTALMENTE DE ACUERDO	56	32,9	32,9	100,0
	Total	170	100,0	100,0	

2.9.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones Psicológicas permitirán la adhesión de la población dentro de la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.



2.9.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones Psicológicas permitirán la adhesión de la población dentro de la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.

Figura 20. Frecuencia 2.9

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción DE ACUERDO presenta un 36,5 %, en contraste con la opción INDIFERENTE en un 9,4 %.

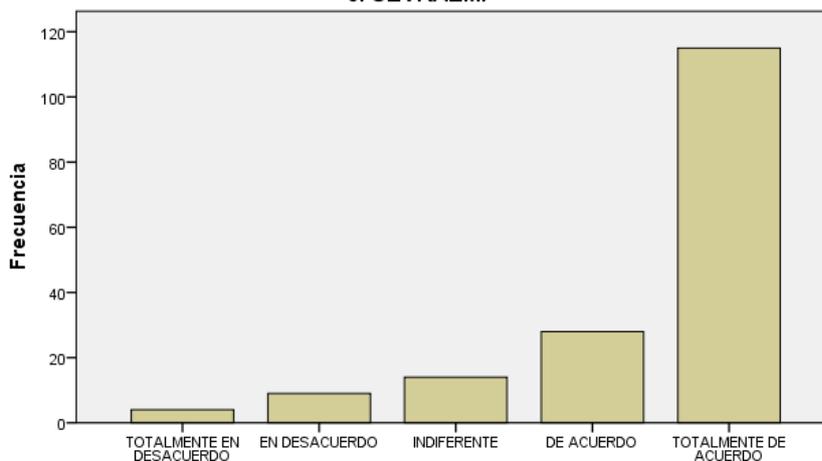
Tabla 25

Resultado porcentual 2.10

2.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones militares para mantener el orden interno en coordinación con la PNP permitirán afianzar la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido TOTALMENTE EN DESACUERDO	4	2,4	2,4	2,4
EN DESACUERDO	9	5,3	5,3	7,6
INDIFERENTE	14	8,2	8,2	15,9
DE ACUERDO	28	16,5	16,5	32,4
TOTALMENTE DE ACUERDO	115	67,6	67,6	100,0
Total	170	100,0	100,0	

2.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones militares para mantener el orden interno en coordinación con la PNP permitirán afianzar la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.



2.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones militares para mantener el orden interno en coordinación con la PNP permitirán afianzar la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.

Figura 21. Frecuencia 2.10

Interpretación:

Del ítem propuesto se puede observar que la opción TOTALMENTE DE ACUERDO presenta un 67,5 %, en contraste con la opción TOTALMENTE EN DESACUERDO en un 2,4 %.

5.2 Análisis inferencial

Estudio de correlación entre las variables de la hipótesis principal

HP: Existe una relación significativa entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

H0: No existe una relación significativa entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Tabla 26

Resumen de procesamiento de casos de la hipótesis principal

	Válido		Casos Perdido		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO* OPERACIONES CONTRATERRORISMO	178	100,0%	0	0,0%	178	100,0%

SPSS 25

Tabla 27

Tabla cruzada de la hipótesis principal

Tabla cruzada PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO / OPERACIONES CONTRATERRORISMO							
Recuento		OPERACIONES CONTRATERRORISMO					Total
		1	2	3	4	5	
PLANEAMIENTO OPERACIONAL	1	0	2	2	13	0	17
	2	1	2	6	12	18	39
	3	1	4	5	9	33	52
	4	1	3	4	10	5	23
	5	1	3	3	8	32	47
Total		4	14	20	52	88	178

SPSS 25

Tabla 28

correlación de Rho Spearman de la hipótesis principal

		Correlaciones		
			PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO	OPERACIONES CONTRATERRORISMO
Rho de Spearman	PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1,000	0,975**
		N	178	178
	OPERACIONES CONTRATERRORISMO	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	,975**	1,000
		N	178	178

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

SPSS25

Tabla 29

Medidas simétricas hipótesis principal

		Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Correlación de Spearman	,975	,042	3,192	,025 ^c
N de casos válidos		178			

SPSS25

Lectura del valor de Correlación de Spearman = Se observa un valor calculado de 0,975

Toma de decisiones: Del valor obtenido se rechaza Hipótesis Nula, y se concluye que: Existe una relación significativa entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

En la comparación del valor obtenido con la tabla adjunta, se puede apreciar que obtenemos una **CORRELACIÓN POSITIVA MUY ALTA**.

Valor	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0,9 a -0,99	Correlación negativa muy alta
-0,7 a -0,89	Correlación negativa alta
-0,4 a -0,69	Correlación negativa moderada
-0,2 a -0,39	Correlación negativa baja
-0,01 a -0,19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0,01 a 0,19	Correlación positiva muy baja
0,2 a 0,39	Correlación positiva baja
0,4 a 0,69	Correlación positiva moderada
0,7 a 0,89	Correlación positiva alta
0,9 a 0,99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

Figura 22. Baremo o tabla de escala de valores para Spearman

Estudio de correlación entre las variables de la hipótesis específica 1

H1: Existe una relación significativa entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

H0: No existe una relación significativa entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Tabla 30

Resumen de procesamiento de casos de la hipótesis específica 1

	Válido		Casos Perdido		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
CONCEPTO DE LAS OPERACIONES DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO / OPERACIONES CONTRATERRORISMO	178	100,0%	0	0,0%	178	100,0%

SPSS 25

Tabla 31

Tabla cruzada de la hipótesis específica 1

TABLA CRUZADA CONCEPTO DE LAS OPERACIONES DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO / OPERACIONES CONTRATERRORISMO							
Recuento	OPERACIONES CONTRATERRORISMO						Total
	1	2	3	4	5		
CONCEPTO DE LAS OPERACIONES DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO	1	0	2	3	4	5	14
	2	3	2	5	8	9	27
	3	4	3	2	25	13	47
	4	5	4	1	22	14	46
	5	3	3	3	23	12	44
Total		15	14	13	86	50	178

Tabla 32

correlación de Rho Spearman de la hipótesis específica 1

		Correlaciones		
		CONCEPTO DE LAS OPERACIONES DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO	DE LAS OPERACIONES DEL OPERACIONAL	OPERACIONES CONTRATERRORISMO
Rho de Spearman	CONCEPTO DE LAS OPERACIONES DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO	Coef. de correlación Sig. (bilateral)	1,000	0,891**
		N	.	,028
	OPERACIONES CONTRATERRORISMO	Coef. de correlación Sig. (bilateral)	0,891**	1,000
		N	,028	.
			178	178

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Tabla 33

Medidas simétricas hipótesis específica 1

		Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Correlación de Spearman	,891	,028	3,185	,028 ^c
N de casos válidos		178			

Lectura del valor de Correlación de Spearman = Se observa un valor calculado de 0,891.

Toma de decisiones: Del valor obtenido se rechaza La Hipótesis Nula, y se concluye que: Existe una relación significativa entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Estudio de correlación entre las variables de la hipótesis específica 2

H2: Existe una relación significativa entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

H0: No existe una relación significativa entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Tabla 34

Resumen de procesamiento de casos de la hipótesis específica 2

	Válido		Casos Perdido		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
DESARROLLO DEL PLAN DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO / OPERACIONES CONTRATERRORISMO	178	100,0%	0	0,0%	178	100,0%

Tabla 35

Tabla cruzada de la hipótesis específica 2

TABLA CRUZADA DESARROLLO DEL PLAN DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO / OPERACIONES CONTRATERRORISMO							
Recuento		OPERACIONES CONTRATERRORISMO					Total
		1	2	3	4	5	
DESARROLLO DEL PLAN DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO	1	0	2	2	9	2	15
	2	3	4	8	12	15	42
	3	0	2	6	10	15	33
	4	2	4	5	8	12	31
	5	1	5	7	16	28	57
Total		6	17	28	55	72	178

Tabla 36

correlación de Rho Spearman de la hipótesis específica 2

		Correlaciones		
		DESARROLLO DEL PLAN DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO	OPERACIONES CONTRATERRORISMO	
Rho de Spearman	DESARROLLO DEL PLAN DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO	Coef de correlación	1,000	0,893**
		Sig. (bilateral)	.	,018
		N	178	178
	OPERACIONES CONTRATERRORISMO	Coef de correlación	0,893**	1,000
		Sig. (bilateral)	,018	.
		N	178	178

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Tabla 37

Medidas simétricas hipótesis específica 2

		Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Correlación de Spearman	,893	,031	3,497	,018 ^c
N de casos válidos		178			

Lectura del valor de Correlación de Spearman = Se observa un valor calculado de 0,893

Toma de decisiones: Del valor obtenido se rechaza Hipótesis Nula, y se concluye que: Existe una relación significativa entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

CAPÍTULO VI
Discusión de resultados

6.1 Discusión de resultados

En el presente estudio sobre el Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro, y cuyo objetivo general: Determinar la relación entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

Enfatizando lo señalado en el manual de Operaciones Contraterroristas Conjuntas, las operaciones contraterroristas son acciones y operaciones de índole militar ejecutadas por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA) dentro del dominio de la Seguridad Nacional con el propósito de imposibilitar la toma del Estado, el asolamiento de sus estructuras para que las hordas terroristas y edifiquen nuevas estructuras.

En el primer y segundo objetivo específico, se halló que existe una correlación positiva alta entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo, de la misma manera se halló que existe una correlación positiva alta entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo

Monsaurrieta, en su trabajo de investigación: Accionar de la organización terrorista autodenominada Partido Comunista del Perú Marxista, Leninista, Maoísta, principalmente Maoísta (PCP, M-L-M-PM) en el Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro y sus implicancias en la Defensa Nacional, señala en una muestra conformada por 262 personas entre personal de oficiales, suboficiales, especialistas del frente policial VRAEM y personal de la sección integrada de análisis operacional táctico (SIAOT), que el personal terrorista de la organización autodenominada Partido Comunista del Perú, Marxista, Leninista, Maoísta, principalmente Maoísta que opera en el Valle de los Ríos Apurímac Ene y Mantaro; inciden significativamente en la Defensa Nacional en los años 2011y 2012, demostrando con ello esta investigación las fallidas estrategias en el Planeamiento Operacional Conjunto que desarrolla el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro, que aun hasta la fecha no dan los resultados previstos en los diversos planes.

Vertis, (2015) en su trabajo de investigación: La inteligencia conjunta y su incidencia en las operaciones en el VRAEM, señala en una muestra conformada por 183 personas (funcionarios y oficiales), que inciden significativamente el rol de inteligencia en las operaciones en el Valle de los ríos Apurímac Ene y Mantaro (VRAEM), resultado que demuestra que en el Planeamiento Operacional Conjunto es fundamental la información de inteligencia para que el Comando Especial del Valle de los ríos Apurímac Ene y Mantaro, tenga resultados favorables en la operaciones contraterroristas, en el VRAEM.

Conclusiones

1. Con un nivel de significancia del 95% se halló que, existe una correlación muy alta entre el planeamiento operacional conjunto y las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM), Se evidencia un coeficiente de Rho de Spearman igual a 0,975 resultado que confirma que cuando se ejecuta el planeamiento operacional conjunto en el CEVRAEM no se logra obtener los resultados previsto debido a la existencias de ciertas falencias en su planeamiento y por ende no se logra exterminar los remanentes terroristas que existen actualmente en el Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), que están obstaculizando el desarrollo socioeconómico de esa importante zona de nuestro territorio.
2. Con un nivel de significancia del 95% se halló que: existe un coeficiente de correlación alto entre: El desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto y las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM). Se evidencia un coeficiente de Rho de Spearman igual a 0,891 resultado que confirma que cuando se efectúa el planeamiento del desarrollo del concepto de las operaciones surgen falencias que dificulta las operaciones contraterroristas en las fases de implementación y despliegue no lográndose a la fecha exterminar o erradicar los remanentes terroristas que actualmente se encuentran como nómadas en el VRAEM que están obstaculizando el desarrollo regional en esa zona de nuestro territorio nacional.
3. Con un nivel de significancia del 95% se halló que: existe un coeficiente de correlación alto entre: el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto y las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM). Se evidencia un coeficiente de Rho de Spearman igual a 0,893 resultado que confirma que cuando se efectúa el desarrollo del plan surgen falencias que dificulta las operaciones contraterroristas en las fases de intervención y consolidación militar y por ende no se logra erradicar los remanentes terroristas que actualmente se encuentran en el VRAEM que están obstaculizando el desarrollo regional.

Recomendaciones

1. Se sugiere al Comandante del Comando Especial VRAEM gestione al Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas la elaboración de un Plan de Campaña que involucre a todos los sectores involucrados en la problemática del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro, que contenga la estrategia orientada hacia el ámbito militar y el ámbito social, que permitirá desdoblarse el planeamiento del desarrollo del concepto de las operaciones, la cual permitirá ofrecer la seguridad requerida para lograr la adhesión de la población, todo ello, con la finalidad de pacificar esa zona tan convulsionada durante muchos años y lograr incorporar al Valle del río Apurímac Ene y Mantaro al desarrollo nacional.
2. Se recomienda al Comandante del Comando Especial VRAEM realice las coordinaciones del caso con el Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas para que incluya en la Directiva del Planeamiento Estratégico Operacional Conjunto para la lucha contra el terrorismo y otras amenazas, en el campo militar y policial en el ámbito de responsabilidad del Comando Especial VRAEM (CE-VRAEM), la potenciación del Sistema de Inteligencia como la base de la estructura operacional, que permitirá la viabilización del planeamiento del desarrollo del concepto de las operaciones ;conteniendo la integración de las agencias de inteligencia que operan en el VRAEM, para que proporcione inteligencia puntual y predictiva en tiempo real, con la finalidad de optimar las operaciones contraterrorista en el VRAEM.
3. Se sugiere al Comandante del Comando Especial VRAEM gestione al Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas para que incluya en el Plan de Campaña del Comando Especial VRAEM los aspectos siguientes: fortalecimiento de las operaciones de control territorial y de combate, integración operacional con los CADS, para el desarrollo de operaciones y fortalecimiento de las Operaciones Psicológicas (de acción y guerra psicológica), para lograr el éxito de las operaciones contraterrorista, con la finalidad de desarticular la organización terrorismo que opera en esa zona.

Propuesta para enfrentar el problema

El objetivo de esta investigación es determinar la relación entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM), objetivo propuesto con la finalidad de pacificar la zona del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro que durante muchos años ha estado bajo el dominio de DDTT, a razón de que los planes operacionales, durante muchos años no han dado los resultados previstos. Zona agreste que condiciona perfectamente el cultivo ilegal de hoja de coca, y que la delincuencia organizada internacional ha tomado esa zona como ruta obligada (tránsito fluvial y terrestre), para sus actividades ilícitas, por tal razón es que se presenta esta propuesta de solución al problema planteado.

Tabla 38

Propuesta de solución al problema

Problema	Medida	Acción	Responsable	Plazo
Desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).	Fase Inicial	Coordinación con las entidades involucradas Acción integral Planeamiento Conjunto Dirección Centralizada Integración de las agencias de inteligencia	3ra DIEMFA.	Mediano
	Fase Operacional	Integración de los CCADDs Desarrollo de las operaciones integradas Acción y guerra psicológica Operativizar los CCADDs Marco legal eficiente (in Situ) Operaciones de control territorial Operaciones puntuales eficientes	3ra DIEMFA.	Mediano

Referencias bibliográficas

- Comando Conjunto de Las Fuerzas Armadas. (2010) *Manual de doctrina del Proceso de Planeamiento Conjunto*. Lima: Ministerio de Defensa.
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (2015) *Operaciones contraterroristas conjuntas*. Lima-Perú.
- Congreso de la República (1993) *Constitución Política del Perú*. Disponible en <http://www4.congreso.gob.pe/ntley/Imagenes/Constitu/Cons1993.pdf>
- Decreto Legislativo N°1137, *Ley del Ejército del Perú*. Disponible en <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/ley-del-ejercito-del-peru-decreto-legislativo-n-1137-876207-4/>
- Hayes, B. (1999). *Diseños de encuestas, usos y métodos de análisis estadístico*. México: Edit. Oxford.
- Hernández, R. & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la Investigación*. México: Mc Graw – Hill/ interamericana editores, S.A. DE C.V.
- Diario digital Hispantv de España, (03 de mayo 2019), *Irak y Siria inician operaciones contra terroristas en fronteras*. Recuperado de <https://www.hispantv.com/noticias/irak/427547/siria-ejercito-operacion-frontera-terroristas>
- Ley N°28328 *Ley que autoriza la realización de los vuelos de Acción Cívica en el territorio de la República*. Recuperado de <http://spij.minjus.gob.pe/Normas/textos/120804T.pdf>
- Llobet, M. (2008). *Terrorismo y “guerra” contra el terror: límites de su punición en un Estado democrático*. (Tesis Doctoral). Recuperado de <https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/7307/tmll.pdf;sequence=1>
- Mejía, E. (2012). *Metodología de la investigación*. Recuperada de <http://files.pucp.edu.pe/departamento/economia/WM-JL-VRAEM-VFF-abril-20171.pdf>
- Milton, I. (2008). *Incidencia de la Cultura Estratégica en la Conducción de las Operaciones Conjuntas*. (Tesis de Licenciatura). Recuperada de <http://www.imes.edu.uy/new/wp-content/uploads/2017/05/PUBLICAS/TESIS%204724%2008.pdf>

- Ministerio de Defensa (2010) *Manual de doctrina del proceso de planeamiento conjunto*. Lima-Perú.
- Ministerio de Defensa (2018) Directiva General N°21-2018-MINDEF/VPD/DIGEPE/DIPROCIM. *Directiva para normar la participación del sector defensa en acciones de apoyo al Desarrollo Nacional y la promoción de las relaciones civiles militares*. Lima: MINDEF.
- Miranda, E. (2010). *Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa*. Asunción: Edición gráfica: A4 Diseños.
- Monsaurrieta, (2016) *Accionar de la organización terrorista autodenominada Partido Comunista del Perú Marxista, Leninista, Maoísta, principalmente Maoísta (PCP, M-L-M-PM) en el Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro y sus implicancias en la Defensa Nacional*. (Tesis para optar el grado académico de Magister en Desarrollo y Defensa Nacional), Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN). Lima-Perú.
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa E., Villagómez A. & Paitán, (2013). *Metodología de la investigación científica y asesoramiento de tesis*. Lima: Editorial e imprenta de la UNMSM.
- Ponce, F. (2016). *Operaciones Cinéticas y No Cinéticas en el Teatro de Operaciones Irak. Integración al método de planeamiento del Nivel Operacional de las Fuerzas Armadas Argentinas*.
Recuperada de <http://www.cefadigital.edu.ar/bitstream/123456789/893/1/TFI%2026-2016%20PONCE.pdf>
- Revista Militar Digital Dialogo (2018). *Colombia y Ecuador incrementan operaciones contra terrorismo en la frontera*. Recuperado de <https://dialogo-americas.com/es/articulos/colombia-and-ecuador-increase-counter-terrorism-operations-along-border>
- Valderrama, (2014). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Lima, Perú: Editorial San Marcos.
- Valderrama, S. y León, L. (2009). *Técnicas e instrumentos para la obtención de datos en la investigación científica*. Lima. Perú: Editorial San Marcos.

Vertis, (2015) *La inteligencia Conjunta y su incidencia en las Operaciones en el VRAEM*. (Tesis para optar el grado académico de Magister en Desarrollo y Defensa Nacional). Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN). Lima-Perú.

Villalba, L. (2013). *FARC y terrorismo: El conflicto armado colombiano en el contexto del Derecho Internacional Humanitario y de los Derechos Humanos*. (Tesis de Maestría). Recuperado de <http://www.bib.uia.mx/tesis/pdf/015780/015780.pdf>

Anexos

Anexo 1: Matriz de consistencia

TÍTULO: “Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contrterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM). Periodo 2016-2018.”

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
Problema principal	Objetivo general	Hipótesis principal	Variables	
¿Qué relación existe entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM)?	Determinar la relación entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).	Existe una relación significativa entre el planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).	V₁ Planeamiento Operacional Conjunto. Dimensiones: El desarrollo del concepto.	1.Tipo de investigación Básica. 2. Alcance Correlacional. 3.Diseño No experimental de corte transeccional correlacional.
Problemas Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Secundarias	El desarrollo del plan.	4Población La población objeto de estudio estará conformada 178 personas, entre oficiales generales, oficiales superiores, oficiales subalternos y técnicos y suboficiales integrantes del Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).
¿Qué relación existe entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM)?	Determinar la relación entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).	Existe una relación significativa entre el desarrollo del concepto de las operaciones del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).	V₂ Operaciones Contraterroristas Dimensiones: Implementación y despliegue.	5. Muestra El muestreo a utilizar en la presente investigación será censal el cual comprenderá toda la población en estudio (178 personas), en vista que se requiere conocer el criterio de todos los participantes.
¿Qué relación existe entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM)?	Determinar la relación entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones militares en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).	Existe una relación significativa entre el desarrollo del plan del planeamiento operacional conjunto con las operaciones contraterrorismo en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).	Intervención militar. Consolidación	6. Técnicas: Encuesta 7. Instrumentos: Cuestionario.

Anexo 2: Instrumento de recolección de datos



CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES ESCUELA DE POSTGRADO

ANEXO 02: ENCUESTA AL SR. GENERAL Y OFICIALES SUPERIORES DEL COMANDO ESPECIAL DEL VALLE DEL RÍO APURÍMAC, ENE Y MANTARO, PARA EVALUAR PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO.

Instrucciones:

Estimado participante, a continuación, te presento un cuestionario sobre “**Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro**”, tu respuesta es sumamente relevante; por ello debes leerlo en forma detallada y, luego, marcar una de las cinco alternativas:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
01	02	03	04	05

Nº	Dimensiones	Totalmente en desacuerdo (1)	En desacuerdo (2)	Indiferente (3)	De acuerdo (4)	Totalmente de acuerdo (5)
	Desarrollo del concepto de las operaciones					
1	Considera Ud., en base a su criterio y/o experiencia sobre la doctrina la misión dentro del planeamiento operacional conjunto del EM del CEVRAEM tiene una clara y concisa declaración de sus tareas y su propósito.					
2	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el probable curso de acción cumple con el objetivo de elaborar una serie de opciones que conduzcan a alcanzar el fin perseguido.					
3	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente que el desarrollo del concepto operacional tiene un eficiente proceso de la apreciación militar.					
4	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el diseño operacional se desarrolla empleando					

	los conceptos operacionales, las herramientas así como el arte operacional.					
5	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la guía de planeamiento del comandante debería contener la visión del problema (que describe la situación final deseada).					
	Desarrollo del Plan					
6	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la fuerza requerida en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM está acorde con el área de operaciones y esta fuerza debería ser conjunta en su totalidad.					
7	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente Área de las Operaciones Conjuntas (AOC) debería ser evaluada de acuerdo a la situación existente.					
8	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la planificación del entrenamiento de las fuerzas que conforman el CEVRAEM debería ser en forma conjunta o deberían realizarse por cada institución por separado.					
9	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente para planificar el apoyo de las fuerzas que conforman el CEVRAEM, se debería ejecutar tomando como referencia las especificaciones operacionales de cada instituto.					
10	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las coordinaciones con otros cuarteles generales que colindan con el CEVRAEM deberían tener una secuencia más frecuente con la finalidad de viabilizar las operaciones.					



**CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES
ESCUELA DE POSTGRADO**

**ANEXO 02: ENCUESTA A LOS OFICIALES SUPERIORES, OFICIALES
SUBALTERNO TÉCNICOS Y SUB OFICIALES DEL
COMANDO ESPECIAL DEL VALLE DEL RÍO APURÍMAC,
ENE Y MANTARO, PARA EVALUAR LAS OPERACIONES
CONTRATERRORISTAS.**

Instrucciones:

Estimado participante, a continuación, te presento un cuestionario sobre **“Planeamiento Operacional Conjunto y las Operaciones Contraterroristas en el Comando Especial del Valle del río Apurímac, Ene y Mantaro**, tu respuesta es sumamente relevante; por ello debes leerlo en forma detallada y, luego, marcar una de las cinco alternativas:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
01	02	03	04	05

Nº	Dimensiones	Totalmente en desacuerdo (1)	En desacuerdo (2)	Indiferente (3)	De acuerdo (4)	Totalmente de acuerdo (5)
	Implementación y despliegue					
11	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia dentro de la implementación y despliegue se reorganiza de acuerdo al dispositivo, composición y fuerza de los elementos de maniobra.					
12	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Operaciones Psicológicas (SISCOFA) dentro de la implementación y despliegue se ejecutan dentro del planeamiento a nivel operacional y táctico.					
13	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Coordinación para la Acción Integral de los Asuntos Civiles dentro de la implementación y despliegue están siendo procesados dentro del planeamiento táctico de las brigadas y batallones contraterroristas.					

Factores educacionales						
14	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Blancos de Alto Valor, Blancos de Mediano Valor, Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son los adecuados en el CEVRAEM					
15	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son esporádicos debido a una falta de inteligencia predictiva en el CEVRAEM.					
16	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente se deberían realizar Operaciones Integradas en apoyo a la Policía Nacional y organismos del Estado involucrados en la lucha contra las actividades ilícitas y en contra de la organización terrorista mediante la ejecución de operaciones y acciones militares contraterroristas.					
17	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el apoyo al Estado para proveer el desarrollo e inclusión social se puede viabilizar mediante el Sistema de Coordinación para la Acción Integral en los Asuntos Civiles dentro de la intervención militar en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.					
Intervención Militar.						
18	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente una forma de sostener la situación de seguridad para admitir la participación del Estado en forma permanente es prosiguiendo las Operaciones de Inteligencia dentro de la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.					
19	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones Psicológicas permitirán la adhesión de la población dentro de la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.					

20	Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones militares para mantener el orden interno en coordinación con la PNP permitirán afianzar la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.					
-----------	--	--	--	--	--	--

Anexo 3: Informes de validez del instrumento de recolección de datos

Validez y Confiabilidad de los instrumentos empleados

ANALISIS DE CONFIABILIDAD: ALFA DE CROMBACH

Según los ítems propuestos en los instrumentos de recolección de datos de la presente investigación, se realiza el análisis de confiabilidad alfa de Crombach con el paquete estadístico SPSS 25, mediante el cual se determinan los siguientes estadísticos:

- Media de la escala si se elimina un elemento.
- Varianza de la escala si se elimina un elemento.
- Correlación elemento total corregido.
- Alfa de Crombach si se elimina el elemento.

A continuación, se muestra el cuadro resumen:

		N	%
	Válidos	178	100,0
Casos	Excluidos ^a	0	,0
	Total	178	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Crombach	N de elementos
0,792	178

ANÁLISIS DE CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS

Análisis de los instrumentos para las variables:

PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO Y LAS OPERACIONES CONTRATERRORISMO EN EL COMANDO ESPECIAL DEL VALLE DEL RÍO APURÍMAC, ENE Y MANTARO (CEVRAEM). PERIODO 2016-2018.”

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Crombach si el elemento se ha suprimido
1.1.- Considera Ud., en base a su criterio y/o experiencia sobre la doctrina la misión dentro del planeamiento operacional conjunto del EM del CEVRAEM tiene una clara y concisa declaración de sus tareas y su propósito.	38,4634	22,456	,0791	,798
1.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el probable curso de acción cumple con el objetivo de elaborar una serie de opciones que conduzcan a alcanzar el fin perseguido.	23,6456	11,564	,0808	,801
1.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente que el desarrollo del concepto operacional tiene un eficiente proceso de la apreciación militar.	53,4566	19,567	,0725	,785
1.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el diseño operacional se desarrolla empleando los conceptos operacionales, las herramientas así como el arte operacional.	67,8678	15,678	,788	,901
1.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la guía de planeamiento del comandante debería contener la visión del problema (que describe la situación final deseada).	23,4555	11,763	,0788	,813
1.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la fuerza requerida en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM está acorde con el área de operaciones y esta fuerza debería ser conjunta en su totalidad.	34,5445	23,244	,901	,810
1.7.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente Área de las Operaciones Conjuntas (AOC) debería ser evaluada de acuerdo a la situación existente.	17,344	21,556	,779	,871
1.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente la planificación del entrenamiento de las fuerzas que conforman el CEVRAEM debería ser en forma conjunta o deberían realizarse por cada institución por separado.	24,751	22,988	,796	,815
1.9.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente para planificar el apoyo de las fuerzas que conforman el CEVRAEM, se debería ejecutar tomando como referencia las especificaciones operacionales de cada instituto.	45,767	31,867	,851	,910
1.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las coordinaciones con otros cuarteles generales que colindan con el CEVRAEM deberían tener una secuencia más frecuente con la finalidad de viabilizar las operaciones.	24,2334	32,123	,798	,791

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Crombach si el elemento se ha suprimido
2.1.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Planeamiento y conducción de las operaciones de inteligencia dentro de la implementación y despliegue se reorganiza de acuerdo al dispositivo, composición y fuerza de los elementos de maniobra.	33,4344	22,234	,709	,812
2.2.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Operaciones Psicológicas (SISCOFA) dentro de la implementación y despliegue se ejecutan dentro del planeamiento a nivel operacional y táctico.	34,5456	16,634	,709	,871
2.3.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el Sistema de Coordinación para la Acción Integral de los Asuntos Civiles dentro de la implementación y despliegue están siendo procesados dentro del planeamiento táctico de las brigadas y batallones contraterroristas.	87,241	12,355	,795	,816
2.4.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Blancos de Alto Valor, Blancos de Mediano Valor, Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son las adecuados en el CEVRAEM	35,5666	18,345	,788	,872
2.5.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones de inteligencia sobre los Campamentos Terroristas dentro de la intervención militar son esporádicos debido a una falta de inteligencia predictiva en el CEVRAEM.	45,4552	34,645	,797	,815
2.6.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente se deberían realizar Operaciones Integradas en apoyo a la Policía Nacional y organismos del Estado involucrados en la lucha contra las actividades ilícitas y en contra de la organización terrorista mediante la ejecución de operaciones y acciones militares contraterroristas.	45,3551	30,476	,781	,808
2.7.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente el apoyo al Estado para proveer el desarrollo e inclusión social se puede viabilizar mediante el Sistema de Coordinación para la Acción Integral en los Asuntos Civiles dentro de la intervención militar en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.	34,3447	20,966	,805	,915
2.8.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente una forma de sostener la situación de seguridad para admitir la participación del Estado en forma permanente es prosiguiendo las Operaciones de Inteligencia dentro de la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.	56,4667	23,133	,789	,885
2.9.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones Psicológicas permitirán la adhesión de la población dentro de la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.	52,2445	13,645	,793	,893
2.10.- Considera Ud., que con su experiencia sobre la doctrina vigente las Operaciones militares para mantener el orden interno en coordinación con la PNP permitirán afianzar la consolidación en las operaciones contraterroristas en el CEVRAEM.	45,1334	13,455	,795	,894

Se puede concluir de los resultados obtenidos en el análisis de confiabilidad del Alfa Crombach, obtenidos (**0,792**) que, todos los ítems superan el valor de **0,7** lo que indica una confiabilidad buena en los ítems propuestos.

Anexo 5: Base de datos (origen de los resultados)

	PLANEAMIENTO OPERACIONAL CONJUNTO										OPERACIONES CONTRA TERRORISMO									
Encuestado 1	4	4	5	4	3	3	4	5	4	3	4	5	4	5	4	1	5	5	5	5
Encuestado 2	4	4	5	4	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	1	5	5	5	5
Encuestado 3	4	4	5	4	4	4	4	5	3	5	4	5	4	4	4	1	5	5	5	5
Encuestado 4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4	5	4	4	4	1	2	3	4	5
Encuestado 5	4	3	4	3	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	1	3	3	3	5
Encuestado 6	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	3	4	1	2	3	3	5
Encuestado 7	3	2	4	5	5	5	5	4	4	5	3	5	4	3	4	2	2	3	4	5
Encuestado 8	3	3	5	5	4	5	4	5	5	5	3	5	4	3	4	2	1	3	4	5
Encuestado 9											3	5	4	4	4	2	1	4	4	5
Encuestado 10											4	5	4	4	4	2	1	4	4	5
Encuestado 11											4	5	4	4	5	2	1	4	4	5
Encuestado 12											4	5	4	4	5	2	2	4	4	5
Encuestado 13											4	5	4	4	5	3	2	4	4	5
Encuestado 14											3	5	4	5	5	3	2	3	4	5
Encuestado 15											3	5	4	5	5	3	2	3	5	5
Encuestado 16											3	4	4	5	5	3	2	3	5	5
Encuestado 17											4	4	4	5	5	3	2	3	5	5
Encuestado 18											4	4	5	5	5	4	2	3	5	5
Encuestado 19											5	4	5	5	4	4	5	4	5	5
Encuestado 20											5	4	5	5	4	4	5	4	5	5
Encuestado 21											5	4	5	5	4	4	5	4	5	5
Encuestado 22											5	4	5	5	4	4	5	4	5	5
Encuestado 23											5	4	5	5	4	4	5	4	5	5
Encuestado 24											5	4	5	5	4	4	5	4	5	5
Encuestado 25											5	4	4	5	3	4	5	5	4	5
Encuestado 26											4	4	4	5	3	4	5	5	4	5
Encuestado 27											4	4	4	5	3	5	4	5	4	5
Encuestado 28											4	4	4	5	3	5	4	5	4	5
Encuestado 29											2	4	4	5	3	5	4	5	4	5
Encuestado 30											4	4	3	5	3	5	4	5	4	5
Encuestado 31											3	4	3	4	3	5	4	5	4	4
Encuestado 32											3	4	3	4	3	5	4	5	4	4
Encuestado 33											3	4	3	4	3	5	4	5	4	4
Encuestado 34											3	4	3	4	2	5	4	5	4	4
Encuestado 35											4	4	3	4	2	5	4	4	4	4
Encuestado 36											4	4	3	4	2	5	3	2	1	1
Encuestado 37											4	4	3	4	2	5	3	2	1	1
Encuestado 38											4	4	2	3	1	5	3	2	1	1
Encuestado 39											4	3	2	3	1	5	3	2	2	1
Encuestado 40											4	3	2	3	1	5	3	2	2	2

Encuestado 41											4	3	2	3	1	5	4	2	2	2
Encuestado 42											4	3	2	1	1	5	4	3	3	2
Encuestado 43											4	3	1	1	1	5	4	3	3	2
Encuestado 44											4	3	1	1	1	5	4	3	3	2
Encuestado 45											3	3	1	1	1	4	4	4	3	2
Encuestado 46											3	2	1	1	1	4	5	4	5	2
Encuestado 47											3	2	1	1	2	4	5	4	5	2
Encuestado 48											3	2	1	2	2	4	5	4	5	2
Encuestado 49											3	2	1	2	2	4	5	4	5	3
Encuestado 50											3	2	2	2	2	4	5	4	5	3
Encuestado 51											3	1	2	3	3	4	2	4	2	3
Encuestado 52											3	1	2	3	3	4	2	4	2	3
Encuestado 53											2	1	2	3	3	4	2	4	2	3
Encuestado 54											2	1	3	4	3	4	2	4	2	3
Encuestado 55											2	1	3	4	4	4	2	4	2	3
Encuestado 56											2	1	3	4	4	4	1	4	1	3
Encuestado 57											2	1	3	5	4	4	1	3	1	3
Encuestado 58											4	1	3	5	4	4	1	3	1	3
Encuestado 59											4	1	3	5	5	4	1	3	1	3
Encuestado 60											4	1	3	5	5	4	1	3	1	3
Encuestado 61											4	1	4	4	5	4	1	3	2	4
Encuestado 62											4	1	4	4	5	5	5	4	5	4
Encuestado 63											4	1	4	4	4	5	5	5	5	4
Encuestado 64											4	1	4	4	4	5	5	5	5	4
Encuestado 65											4	1	4	4	4	5	5	5	5	5
Encuestado 66											4	1	4	5	1	5	5	5	5	5
Encuestado 67											5	2	5	5	1	4	5	5	4	5
Encuestado 68											5	2	5	5	1	4	5	5	4	5
Encuestado 69											5	1	5	5	1	4	5	5	4	5
Encuestado 70											5	1	5	5	1	3	5	5	4	5
Encuestado 71											5	1	5	5	2	3	5	5	4	5
Encuestado 72											5	1	5	5	2	3	5	5	4	5
Encuestado 73											5	1	5	5	2	3	5	5	4	5
Encuestado 74											5	2	5	5	2	3	5	5	4	5
Encuestado 75											5	2	5	5	1	3	4	5	4	5
Encuestado 76											5	2	5	5	1	3	5	2	3	5
Encuestado 77											5	2	5	5	2	3	5	2	3	5
Encuestado 78											5	3	5	4	2	3	5	2	3	5
Encuestado 79											5	3	5	4	2	4	5	2	3	5
Encuestado 80											5	3	5	4	3	4	5	2	3	5

Encuestado 81											5	3	5	4	3	4	5	2	3	5
Encuestado 82											5	3	5	4	3	4	5	2	4	5
Encuestado 83											5	3	5	4	4	4	5	2	4	5
Encuestado 84											5	3	5	4	4	4	5	2	4	5
Encuestado 85											5	3	5	4	4	4	5	2	4	5
Encuestado 86											5	3	5	4	4	4	5	1	4	5
Encuestado 87											5	4	5	4	4	4	5	1	4	5
Encuestado 88											5	4	5	4	4	4	5	1	4	5
Encuestado 89											5	4	5	4	4	4	4	1	4	5
Encuestado 90											5	4	5	4	5	4	4	1	4	5
Encuestado 91											5	5	5	4	5	4	4	1	5	4
Encuestado 92											4	5	4	3	5	4	4	1	5	4
Encuestado 93											4	5	4	3	5	4	4	1	5	4
Encuestado 94											4	5	4	3	5	5	4	1	5	4
Encuestado 95											4	4	4	3	5	5	4	1	5	4
Encuestado 96											4	4	4	3	5	5	4	3	5	5
Encuestado 97											4	4	4	3	5	5	4	3	5	5
Encuestado 98											4	4	4	3	5	5	4	3	5	5
Encuestado 99											4	4	4	3	5	5	4	3	5	5
Encuestado 100											5	4	4	3	5	5	4	3	5	5
Encuestado 101											5	4	4	3	5	5	4	3	5	5
Encuestado 102											5	4	4	3	5	5	4	3	5	5
Encuestado 103											5	4	4	3	5	5	4	4	5	5
Encuestado 104											5	4	4	3	5	5	4	4	5	5
Encuestado 105											5	4	4	3	5	5	4	4	5	5
Encuestado 106											5	4	4	2	5	5	4	4	5	5
Encuestado 107											5	4	4	2	4	5	4	4	5	5
Encuestado 108											4	4	3	2	4	3	3	4	5	5
Encuestado 109											5	4	3	1	4	3	3	3	2	5
Encuestado 110											5	4	3	1	4	3	3	3	2	5
Encuestado 111											5	4	3	2	4	3	3	3	1	5
Encuestado 112											5	5	3	2	4	3	3	3	1	5
Encuestado 113											5	5	3	2	4	2	4	3	1	5
Encuestado 114											5	5	3	3	4	2	4	3	1	4
Encuestado 115											5	5	3	3	4	2	4	3	1	4
Encuestado 116											5	5	3	3	4	2	5	3	1	4
Encuestado 117											5	5	3	2	3	2	5	3	1	4
Encuestado 118											5	5	2	2	3	2	5	3	1	4
Encuestado 119											5	5	2	2	3	1	5	3	1	4
Encuestado 120											5	5	2	1	2	1	5	3	1	4

Encuestado 121											5	5	1	1	2	1	5	3	1	3
Encuestado 122											5	4	1	1	2	1	5	3	1	3
Encuestado 123											4	4	1	2	2	1	4	4	1	5
Encuestado 124											4	4	1	2	1	2	4	4	2	5
Encuestado 125											4	4	1	2	1	2	4	4	2	5
Encuestado 126											4	4	1	2	1	2	4	4	2	5
Encuestado 127											4	4	1	3	1	2	4	3	2	5
Encuestado 128											5	4	1	3	1	2	4	3	3	5
Encuestado 129											5	3	2	3	1	2	4	3	3	5
Encuestado 130											5	3	2	3	1	5	4	3	3	5
Encuestado 131											5	3	2	4	1	5	4	3	3	5
Encuestado 132											5	3	2	4	2	5	4	2	4	5
Encuestado 133											5	4	2	4	2	5	4	2	4	5
Encuestado 134											5	4	2	5	2	5	4	2	4	5
Encuestado 135											5	4	2	5	3	5	4	2	4	5
Encuestado 136											5	4	4	5	3	5	4	2	4	5
Encuestado 137											5	4	4	5	3	5	5	1	4	5
Encuestado 138											5	4	4	5	4	5	5	3	5	5
Encuestado 139											5	4	4	4	4	5	5	3	5	5
Encuestado 140											4	4	4	4	4	3	5	3	5	5
Encuestado 141											4	5	4	4	4	3	5	3	5	5
Encuestado 142											4	5	4	4	5	3	5	3	5	5
Encuestado 143											4	5	5	4	5	3	4	3	4	5
Encuestado 144											4	5	5	4	5	4	4	3	4	5
Encuestado 145											3	5	5	4	5	4	4	3	4	5
Encuestado 146											3	5	5	4	5	4	4	3	4	5
Encuestado 147											3	5	5	4	5	4	4	3	4	5
Encuestado 148											3	5	5	4	5	4	4	3	4	5
Encuestado 149											3	5	5	4	5	4	3	3	4	5
Encuestado 150											3	5	5	4	5	4	3	3	4	5
Encuestado 151											3	5	5	4	5	5	3	3	4	5
Encuestado 152											3	5	5	4	5	5	3	4	5	5
Encuestado 153											3	5	5	4	5	5	3	4	5	5
Encuestado 154											3	5	5	4	5	5	3	4	5	5
Encuestado 155											3	5	3	4	5	5	3	4	5	5
Encuestado 156											2	5	3	4	5	5	3	4	4	5
Encuestado 157											2	5	3	4	5	5	2	4	4	5
Encuestado 158											2	5	3	4	5	5	2	4	4	5
Encuestado 159											2	5	4	4	5	5	2	5	5	5
Encuestado 160											1	5	4	5	5	5	1	5	5	5

Encuestado 161											1	5	4	5	5	5	1	5	5	5
Encuestado 162											1	5	4	5	5	5	1	5	5	5
Encuestado 163											1	5	4	5	5	5	1	5	5	5
Encuestado 164											1	5	4	5	5	5	2	5	5	4
Encuestado 165											1	5	4	5	5	5	2	5	4	4
Encuestado 166											4	5	3	5	4	5	2	5	4	4
Encuestado 167											4	5	3	5	4	5	2	5	4	4
Encuestado 168											4	5	3	5	4	5	2	5	4	4
Encuestado 169											5	5	3	5	4	5	2	5	4	4
Encuestado 170											5	5	3	5	4	2	2	5	4	4

Anexo 6: Base de datos (prueba piloto)

	ITEMS INSTRUMENTO 1										ITEMS INSTRUMENTO 2									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ENCUESTADO 1	3	2	3	3	3	4	4	2	3	3	5	3	3	3	4	4	4	3	4	3
ENCUESTADO 2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	5	3	3	3	4	4	4	3	4	3
ENCUESTADO 3	4	3	3	3	3	4	4	2	4	3	5	3	4	2	4	4	4	3	3	3
ENCUESTADO 4	4	3	4	3	3	4	4	2	4	2	5	3	4	2	4	4	4	3	3	3
ENCUESTADO 5	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	5	3	4	2	4	4	4	3	3	3
ENCUESTADO 6	2	4	4	3	3	4	4	3	2	2	5	3	2	1	4	4	4	3	3	3
ENCUESTADO 7	2	4	4	3	3	4	4	3	2	1	5	3	2	1	4	4	3	4	2	3
ENCUESTADO 8	2	4	4	3	3	4	4	3	2	2	5	3	2	1	4	3	3	4	2	2
ENCUESTADO 9	2	4	4	3	3	4	4	4	2	2	5	3	2	1	4	3	3	4	2	2
ENCUESTADO 10	2	4	4	3	3	4	3	4	2	2	4	3	2	1	4	3	3	4	1	2
ENCUESTADO 11	2	4	4	3	3	3	3	4	2	2	4	3	2	1	4	3	3	4	1	2
ENCUESTADO 12	2	4	4	3	3	3	3	4	2	1	4	3	2	1	4	3	3	4	1	1
ENCUESTADO 13	2	4	4	3	3	3	3	4	2	1	4	3	2	2	4	3	3	4	1	1
ENCUESTADO 14	2	4	4	3	3	3	3	4	2	1	3	3	2	2	4	3	3	4	1	1
ENCUESTADO 15	1	4	4	2	3	3	3	4	1	1	3	3	1	2	4	3	3	4	1	1
ENCUESTADO 16	1	5	3	2	3	3	3	4	1	2	3	2	1	3	4	2	3	3	2	1
ENCUESTADO 17	1	5	3	2	2	4	3	4	1	2	3	2	1	3	5	2	3	3	2	1
ENCUESTADO 18	4	3	4	3	2	4	3	4	4	2	5	3	4	4	4	5	2	4	4	4
ENCUESTADO 19	5	3	4	3	2	4	3	4	4	2	5	3	4	4	4	5	2	4	4	4
ENCUESTADO 20	5	3	4	3	2	4	3	4	4	2	5	3	4	3	5	5	2	4	4	4
ENCUESTADO 21	5	3	4	3	2	4	3	4	5	2	5	3	5	3	5	5	2	4	4	5
ENCUESTADO 22	5	5	4	3	2	4	2	4	5	3	5	4	5	3	5	5	2	4	4	5
ENCUESTADO 23	5	4	4	2	2	4	2	4	5	4	5	4	5	3	5	5	2	4	4	5
ENCUESTADO 24	5	4	4	2	2	4	2	4	5	4	5	4	5	3	5	5	2	4	4	5
ENCUESTADO 25	4	4	4	2	2	4	2	4	4	4	5	4	4	3	5	5	2	4	5	5
ENCUESTADO 26	4	4	4	2	2	4	2	4	4	4	5	4	4	3	5	5	2	4	5	5
ENCUESTADO 27	4	4	4	2	2	4	2	4	4	5	5	4	4	3	5	5	2	4	5	5
ENCUESTADO 28	3	4	3	2	2	4	2	4	3	5	5	4	3	3	5	5	2	3	5	5
ENCUESTADO 29	3	4	3	2	2	4	2	4	3	5	4	4	3	3	5	5	2	3	5	5
ENCUESTADO 30	3	3	3	2	2	4	2	4	3	5	4	4	3	4	5	5	2	3	5	5
ENCUESTADO 31	4	3	3	2	2	4	2	4	4	5	4	4	4	4	5	5	2	3	5	5
ENCUESTADO 32	4	3	3	2	2	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	5	3	3	5	5
ENCUESTADO 33	4	3	3	2	2	4	3	3	4	5	4	4	4	4	5	5	3	3	5	5
ENCUESTADO 34	5	3	3	2	2	4	3	3	5	5	4	4	5	4	5	5	3	3	5	5
ENCUESTADO 35	5	3	3	2	2	4	3	3	5	5	4	4	5	4	5	5	3	3	5	5
ENCUESTADO 36	4	5	4	2	5	1	4	4	4	4	5	1	4	4	3	5	2	4	1	3
ENCUESTADO 37	4	5	5	2	5	1	4	5	4	5	5	1	4	4	4	5	2	5	2	3
ENCUESTADO 38	3	5	5	2	5	1	4	5	3	5	5	1	3	4	4	5	2	5	2	3
ENCUESTADO 39	3	5	5	2	5	1	4	5	3	5	5	1	3	5	4	5	2	5	2	3
ENCUESTADO 40	3	5	5	2	5	1	5	5	3	5	5	1	3	5	4	5	3	5	2	3

ENCUESTADO 41	3	5	5	2	4	1	5	5	3	5	4	1	3	5	4	5	3	5	3	3
ENCUESTADO 42	3	4	5	3	4	1	5	4	3	4	4	3	3	5	4	5	3	5	3	3
ENCUESTADO 43	3	4	5	3	4	1	5	4	3	4	4	3	3	5	4	4	3	5	3	3
ENCUESTADO 44	2	4	5	3	4	4	5	4	2	4	4	3	2	5	5	4	3	5	3	3
ENCUESTADO 45	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	3	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 46	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	3	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 47	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	3	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 48	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	3	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 49	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	2	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 50	1	4	5	3	3	4	4	4	1	4	2	3	1	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 51	1	4	5	3	3	4	4	4	1	4	2	3	1	5	5	4	4	5	4	4
ENCUESTADO 52	3	2	3	2	3	4	4	1	3	4	5	3	3	3	4	4	4	3	4	4
ENCUESTADO 53	3	2	3	3	3	4	4	2	3	3	5	3	3	3	4	4	4	3	4	4
ENCUESTADO 54	3	2	3	3	3	4	4	2	3	3	5	3	3	3	4	4	4	3	4	3
ENCUESTADO 55	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	5	3	3	3	4	4	4	3	4	3
ENCUESTADO 56	4	3	3	3	3	4	4	2	4	3	5	3	4	2	4	4	4	3	3	3
ENCUESTADO 57	4	3	4	3	3	4	4	2	4	2	5	3	4	2	4	4	4	4	3	3
ENCUESTADO 58	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	5	3	4	2	4	4	4	4	3	3
ENCUESTADO 59	2	4	4	3	3	4	4	3	2	2	5	3	2	1	4	4	4	4	3	3
ENCUESTADO 60	2	4	4	3	3	4	4	3	2	1	5	3	2	1	4	4	3	4	2	3
ENCUESTADO 61	2	4	4	3	3	4	4	3	2	2	5	3	2	1	4	3	3	4	2	2
ENCUESTADO 62	2	4	4	3	3	4	4	4	2	2	5	3	2	1	4	3	3	4	2	2
ENCUESTADO 63	2	4	4	3	3	4	3	4	2	2	4	3	2	1	4	3	3	4	1	2
ENCUESTADO 64	2	4	4	3	3	3	3	4	2	2	4	3	2	1	4	3	3	4	1	2
ENCUESTADO 65	2	4	4	3	3	3	3	4	2	1	4	3	2	1	4	3	3	4	1	1
ENCUESTADO 66	2	4	4	3	3	3	3	4	2	1	4	3	2	2	4	3	3	4	1	1
ENCUESTADO 67	2	4	4	3	3	3	3	4	2	1	3	3	2	2	4	3	3	4	1	1
ENCUESTADO 68	1	4	4	2	3	3	3	4	1	1	3	3	1	2	4	3	3	4	1	1
ENCUESTADO 69	1	5	3	2	3	3	3	4	1	2	3	2	1	3	4	2	3	3	2	1
ENCUESTADO 70	1	5	3	2	2	4	3	4	1	2	3	2	1	3	5	2	3	3	2	1
ENCUESTADO 71	1	5	3	2	2	4	3	4	1	2	2	2	1	3	5	2	2	3	2	1
ENCUESTADO 72	1	5	3	2	2	4	3	4	1	3	2	2	1	4	5	2	2	3	2	1
ENCUESTADO 73	1	5	2	2	2	4	3	4	1	3	2	2	1	4	5	1	2	2	3	1
ENCUESTADO 74	1	5	2	2	2	4	3	4	1	3	1	2	1	4	5	1	2	2	3	1
ENCUESTADO 75	1	5	2	2	2	4	3	4	1	4	1	2	1	4	5	1	2	2	3	1
ENCUESTADO 76	2	5	2	2	2	4	3	4	2	4	1	2	2	4	5	1	2	2	3	1
ENCUESTADO 77	2	5	1	2	2	4	3	4	2	4	2	2	2	4	5	1	2	1	4	1
ENCUESTADO 78	2	5	1	2	2	4	3	4	2	4	2	2	2	4	4	1	2	1	4	1
ENCUESTADO 79	2	5	1	2	2	4	3	4	2	4	2	2	2	4	4	1	2	1	4	1
ENCUESTADO 80	2	5	1	3	2	4	3	4	2	4	2	2	2	4	4	1	2	1	4	1

ENCUESTADO 81	2	5	2	3	2	5	3	4	2	4	4	3	2	4	4	5	2	2	4	1
ENCUESTADO 82	2	5	2	3	2	5	3	4	2	4	4	3	2	4	4	5	2	2	5	1
ENCUESTADO 83	3	5	2	3	3	5	3	4	3	4	4	3	3	4	4	5	2	2	5	1
ENCUESTADO 84	3	5	2	3	3	5	3	4	3	4	4	3	3	4	4	5	2	2	5	4
ENCUESTADO 85	3	5	2	3	3	5	2	4	3	4	4	3	3	4	3	5	2	2	5	4
ENCUESTADO 86	3	5	2	3	3	5	2	4	3	4	4	3	3	4	3	5	2	2	5	4
ENCUESTADO 87	3	5	2	3	3	5	2	4	3	4	4	3	3	4	3	5	2	2	5	4
ENCUESTADO 88	3	5	2	3	3	5	2	4	5	4	4	3	5	4	3	5	2	2	5	4
ENCUESTADO 89	3	5	2	3	3	5	2	4	5	4	5	3	5	4	2	5	2	2	5	4
ENCUESTADO 90	3	5	2	3	3	5	2	4	5	4	5	3	5	4	2	5	2	2	5	4
ENCUESTADO 91	3	5	2	3	3	5	2	5	5	4	5	3	5	4	2	5	2	2	5	4
ENCUESTADO 92	4	5	1	3	2	5	2	5	5	4	5	3	5	4	2	5	2	1	4	4
ENCUESTADO 93	4	5	1	3	2	5	2	5	5	4	5	3	5	4	1	5	2	1	4	4
ENCUESTADO 94	4	4	1	2	2	5	2	5	5	4	5	3	5	4	1	5	2	1	4	4
ENCUESTADO 95	4	4	1	2	1	5	2	5	5	4	5	3	5	4	1	5	2	1	4	4
ENCUESTADO 96	4	4	1	2	1	5	2	5	5	4	5	3	5	4	1	5	2	1	4	4
ENCUESTADO 97	4	4	2	2	1	5	2	5	5	4	5	2	5	4	1	5	2	2	4	4
ENCUESTADO 98	4	4	2	2	1	5	2	5	5	4	5	2	5	4	1	4	2	2	4	4
ENCUESTADO 99	4	3	2	2	1	5	2	5	5	4	5	2	5	4	1	4	1	2	4	4
ENCUESTADO 100	4	3	2	3	1	5	2	5	5	4	5	2	5	4	2	4	1	2	4	4
ENCUESTADO 101	4	3	2	3	1	5	2	5	5	4	4	2	5	4	2	4	1	2	4	4
ENCUESTADO 102	4	3	2	3	1	5	2	5	5	4	4	2	5	4	2	4	1	2	4	4
ENCUESTADO 103	4	3	2	3	1	5	2	5	5	4	4	2	5	4	2	4	1	2	4	4
ENCUESTADO 104	4	2	3	3	1	4	2	4	5	4	4	2	5	4	2	3	1	3	4	4
ENCUESTADO 105	5	2	3	3	1	4	3	5	5	5	4	4	5	4	3	3	1	3	4	4
ENCUESTADO 106	5	2	3	3	1	4	3	5	5	5	4	4	5	4	3	3	1	3	4	4
ENCUESTADO 107	5	2	3	3	2	4	3	4	5	5	4	4	5	4	3	3	1	3	4	5
ENCUESTADO 108	5	1	3	3	2	4	3	3	5	5	4	5	5	5	3	3	1	3	4	5
ENCUESTADO 109	5	1	3	3	2	4	3	3	5	5	4	5	5	5	3	3	1	3	4	5
ENCUESTADO 110	5	1	3	3	3	3	3	3	5	5	4	5	5	5	3	3	1	3	4	5
ENCUESTADO 111	5	2	3	3	3	3	3	3	5	5	5	4	5	5	2	3	2	3	4	5
ENCUESTADO 112	5	2	3	3	3	3	3	3	5	5	5	4	5	5	2	3	2	3	4	5
ENCUESTADO 113	5	2	4	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	2	3	2	4	4	5
ENCUESTADO 114	5	3	4	3	3	3	3	3	5	5	5	4	5	5	1	5	2	4	4	5
ENCUESTADO 115	5	3	4	3	3	3	3	3	5	4	5	4	5	5	1	5	2	4	3	5
ENCUESTADO 116	5	3	4	3	3	3	3	4	5	4	5	4	5	5	1	5	2	4	3	5
ENCUESTADO 117	5	3	4	3	3	3	3	4	5	4	5	4	5	5	1	5	2	4	3	5
ENCUESTADO 118	5	3	4	3	3	3	2	4	5	4	5	3	5	5	1	5	2	4	3	4
ENCUESTADO 119	5	4	4	2	3	3	2	4	5	4	5	3	5	5	1	5	2	4	2	4
ENCUESTADO 120	5	4	4	2	4	2	2	4	5	4	5	3	5	5	1	5	2	4	2	4

ENCUESTADO 121	5	4	4	2	4	2	2	4	5	4	5	2	5	4	1	5	2	4	2	4
ENCUESTADO 122	5	4	4	2	4	2	2	4	5	4	5	2	5	4	1	5	2	4	1	4
ENCUESTADO 123	5	4	4	2	4	2	2	4	5	4	5	2	5	4	1	4	2	4	1	4
ENCUESTADO 124	5	5	4	2	5	2	2	4	5	4	5	2	5	4	1	4	2	4	1	4
ENCUESTADO 125	5	5	4	2	5	2	2	4	5	4	5	1	5	4	2	5	2	4	1	4
ENCUESTADO 126	5	5	4	2	5	1	2	4	5	4	5	1	5	4	2	5	2	4	1	4
ENCUESTADO 127	5	5	4	2	5	1	3	4	5	4	5	1	5	4	2	5	2	4	1	4
ENCUESTADO 128	5	5	4	2	4	1	3	4	5	4	5	1	5	4	2	5	2	4	1	4
ENCUESTADO 129	5	5	4	2	4	1	4	4	5	4	5	1	5	4	2	5	2	4	1	4
ENCUESTADO 130	4	5	4	2	4	1	4	4	4	4	5	1	4	4	3	5	2	4	1	4
ENCUESTADO 131	4	5	4	2	5	1	4	4	4	4	5	1	4	4	3	5	2	4	1	3
ENCUESTADO 132	4	5	4	2	5	1	4	4	4	4	5	1	4	4	3	5	2	4	1	3
ENCUESTADO 133	4	5	4	2	5	1	4	4	4	4	5	1	4	4	3	5	2	4	1	3
ENCUESTADO 134	4	5	5	2	5	1	4	5	4	5	5	1	4	4	4	5	2	5	2	3
ENCUESTADO 135	3	5	5	2	5	1	4	5	3	5	5	1	3	4	4	5	2	5	2	3
ENCUESTADO 136	3	5	5	2	5	1	4	5	3	5	5	1	3	5	4	5	2	5	2	3
ENCUESTADO 137	3	5	5	2	5	1	5	5	3	5	5	1	3	5	4	5	3	5	2	3
ENCUESTADO 138	3	5	5	2	4	1	5	5	3	5	4	1	3	5	4	5	3	5	3	3
ENCUESTADO 139	3	4	5	3	4	1	5	4	3	4	4	3	3	5	4	5	3	5	3	3
ENCUESTADO 140	3	4	5	3	4	1	5	4	3	4	4	3	3	5	4	4	3	5	3	3
ENCUESTADO 141	2	4	5	3	4	4	5	4	2	4	4	3	2	5	5	4	3	5	3	3
ENCUESTADO 142	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	3	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 143	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	3	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 144	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	3	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 145	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	3	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 146	2	4	5	3	3	4	5	4	2	4	2	3	2	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 147	1	4	5	3	3	4	4	4	1	4	2	3	1	5	5	4	3	5	4	3
ENCUESTADO 148	1	4	5	3	3	4	4	4	1	4	2	3	1	5	5	4	4	5	4	4
ENCUESTADO 149	1	5	5	3	3	4	4	4	1	4	2	3	1	5	5	4	4	5	4	4
ENCUESTADO 150	2	5	5	3	3	4	4	4	2	4	2	3	2	5	5	5	4	5	4	4
ENCUESTADO 151	2	5	5	3	3	4	4	3	2	3	2	3	2	5	5	5	5	5	4	4
ENCUESTADO 152	1	5	5	3	3	4	4	3	1	3	2	3	1	5	5	5	5	5	4	4
ENCUESTADO 153	2	5	5	2	3	5	4	3	2	3	1	3	2	5	5	5	5	5	4	4
ENCUESTADO 154	2	5	5	2	3	5	4	3	2	3	1	2	2	5	5	5	4	5	4	4
ENCUESTADO 155	2	5	5	2	3	5	4	3	2	3	1	2	2	5	5	5	4	5	4	4
ENCUESTADO 156	3	5	5	3	3	5	4	3	3	3	1	2	3	5	5	5	4	5	4	5
ENCUESTADO 157	3	5	4	3	3	5	4	3	3	3	1	2	3	4	4	5	5	4	4	5
ENCUESTADO 158	3	5	4	4	3	4	4	2	3	2	1	2	3	4	4	5	5	4	5	5
ENCUESTADO 159	4	5	4	4	3	4	4	2	4	2	1	2	4	4	4	5	5	4	5	5
ENCUESTADO 160	4	5	4	4	3	4	4	2	4	2	3	2	4	4	4	5	4	4	5	5

ENCUESTADO 161	4	5	4	4	3	4	3	2	4	2	3	2	4	4	4	5	4	4	5	5
ENCUESTADO 162	4	5	4	4	3	4	3	2	4	2	3	2	4	4	4	5	4	4	5	5
ENCUESTADO 163	4	5	4	4	3	4	3	2	4	2	3	2	4	4	4	5	5	4	4	5
ENCUESTADO 164	4	5	4	4	3	4	3	2	4	2	3	2	4	3	4	5	5	4	4	5
ENCUESTADO 165	4	5	4	4	2	4	3	4	4	4	3	2	4	3	4	5	5	4	4	5
ENCUESTADO 166	4	5	4	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	3	4	5	5	4	4	5
ENCUESTADO 167	5	5	4	4	2	4	3	4	5	4	4	2	5	3	4	5	4	4	4	5
ENCUESTADO 168	4	4	4	5	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5
ENCUESTADO 169	4	4	4	5	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5
ENCUESTADO 170	4	4	4	5	2	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5
ENCUESTADO 171	5	4	4	5	2	4	3	4	5	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	5
ENCUESTADO 172	5	4	4	5	2	4	3	4	5	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	5
ENCUESTADO 173	5	4	4	5	2	4	3	4	5	4	4	5	5	3	4	4	5	4	4	5
ENCUESTADO 174	4	4	4	5	2	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5
ENCUESTADO 175	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	2	4	4	5	4	4	4
ENCUESTADO 176	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	4	2	4	4	5	4	4	4
ENCUESTADO 177	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	4	2	4	4	5	4	4	4
ENCUESTADO 178	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	4	2	4	3	4	4	4	4

Anexo 7: Otros de acuerdo al nivel y diseño de investigación

Omitido